



Dr. Scherf Schütt & Zander  
BERATUNGSGESELLSCHAFT FÜR EFFEKTIVES RESSOURCEN-MANAGEMENT

Senken Sie in wenigen  
Monaten Ihre Personal-  
kosten um mindestens  
5% !

# Bedarfsorientierte Personaleinsatzplanung in der Logistik

Mit effektivem Personaleinsatz Kosten senken und Service verbessern!

## Die Themen

- Wie kann in einem volatilen Geschäft der Personalbedarf prognostiziert werden?
- Welche Werkzeuge sind dafür in der Praxis verwendbar?
- Welche Formen flexiblen Personaleinsatzes sind rechtlich möglich und wo liegen die Grenzen?
- Was sollte eine Betriebsvereinbarung zur Arbeitszeitgestaltung regeln?
- Wie können Schichtpläne flexibel und bedarfsorientiert gestaltet werden?
- Was ist langfristig planbar und welche kurzfristigen Reaktionsmöglichkeiten werden benötigt?
- Wie kann ein stabiler und effizienter Prozess der Personaleinsatzplanung gestaltet werden?
- Welche Software-Lösungen zur Personaleinsatzplanung können in Logistik-Organisationen sinnvoll eingesetzt werden?

## Ihr Referent



### Guido Zander

Geschäftsführender Partner Dr. Scherf Schütt & Zander, Feldkirchen

Guido Zander studierte Wirtschaftsinformatik an der Otto-Friedrich-Universität in Bamberg und arbeitet seit 1995 in den Themen Arbeitszeitberatung, Personaleinsatzplanung und Projektmanagement. Die Rollen als Berater, Team- und Bereichsleiter, Mitglied des Management-Boards in einem börsennotierten Softwareunternehmen gaben ihm dabei Gelegenheit, die Themen sowohl operativ als auch strategisch zu durchdringen.

Guido Zander bringt Praxiserfahrungen aus einer Vielzahl von Projekten in das Seminar mit ein.

**29.-30. März 2011 in München**

[www.ssz-beratung.de](http://www.ssz-beratung.de)

# Bedarfsorientierte Personaleinsatzplanung in der Logistik

## Seminaragenda

- **Wirtschaftliche Nutzenpotentiale** der bedarfsorientierten Personaleinsatzplanung in der Logistik
- Konstruktion eines stabilen **Planungsprozesses**
  - **Gestaltungskriterien** für Personaleinsatzplanungsprozesse
  - **Praxisbeispiel:** Optimierung eines Prozesses aus dem Teilnehmerkreis
  - **Fallbeispiele**
- **Bestandteile** der bedarfsorientierten Personaleinsatzplanung
  - **Personalbedarfsermittlung** in einem volatilen Umfeld
  - **Arbeitszeit- bzw. Schichtplangestaltung**
  - **Praxisbeispiel:** Aufbau eines flexiblen Schichtplans an einem Beispiel aus dem Teilnehmerkreis
  - Vom Schicht- zum **Einsatzplan**
  - **Controlling** und Feinsteuerung
- **Softwareunterstützung** für eine Personaleinsatzplanung
- **Leistungsanreize** in Verbindung mit flexibler Einsatzplanung
- **Voraussetzung für die Umsetzung** einer bedarfsorientierten Personaleinsatzplanung
  - **Führung und Kommunikation**
  - **Projekt- und Veränderungsmanagement**
  - **Controlling & Transparenz**

Das Seminar verbindet Vorträge zu methodischen Grundlagen und Praxisübungen anhand von Aufgabenstellungen aus dem Teilnehmerkreis.

## Hintergrund & Ziele

Personalkosten machen im Durchschnitt ca. 40% der Gesamtkosten eines operativen Logistikbetriebs aus. Der größte Hebel für eine wettbewerbsfähige Kostenposition einer Logistik-Organisation liegt also bei den Personalkosten. Die Senkung von Stundenlöhnen ist dabei nicht das Mittel der Wahl, wenn Qualität und Produktivität gewährleistet bleiben sollen. Ein weitgehend unerschlossenes Potential liegt aber noch in der bedarfsorientierten Steuerung des Personaleinsatzes. Erfolgreiche Projektbeispiele beweisen, dass eine Reduktion der Personalkosten von mindestens 5% innerhalb eines Jahres erreicht werden können. Dieses Seminar vermittelt die Grundkenntnisse und praktisch verwertbare Vorgehensweisen für die bedarfsorientierte Personaleinsatzplanung in Logistik-Organisationen.

## Teilnehmerkreis

Geschäftsführer, Personalmitarbeiter, Führungskräfte und Planungsverantwortliche aus Logistik-Organisationen, die konkrete Lösungen für einen optimierten Personaleinsatz in ihrer Organisation suchen oder ihr Wissen über Verfahren und Techniken der Personaleinsatzplanung auf den neuesten Stand bringen möchten.

## Anmeldung

**Fax 089/437 37 260 • seminar@ssz-beratung.de**

- Ja, ich nehme am Seminar teil
- Ja, ich möchte weitere Informationen zu einem Inhaus-Seminar

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Funktion / Abteilung

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

**Telefonische Anmeldung: 089/437 37 259**

**Termin:** 29. März 2011, 09:00 - 17:00 Uhr  
30. März 2011, 09:00 - 13:00 Uhr

**Veranstaltungsort:** München  
(Seminarhotel wird noch bekannt gegeben)

### Seminargebühr

€ 960,- € (für Frühbucher bis 22.07.10 € 890,-) inkl. Semindokumentation, Mittagessen an beiden Tagen, Erfrischungsgetränke und Kaffeepausen; 10% Rabatt ab dem zweiten, 20% ab dem dritten Teilnehmer je Unternehmen. Preise zzgl. MwSt.

### Übernachtung

Für das Seminar wird ein Zimmerkontingent im Seminarhotel reserviert. Buchung bis mind. 4 Wochen vor Seminar erforderlich. Bei Zimmerreservierung im Hotel bitte auf die Veranstaltung Bezug nehmen.

### AGB

Gebühren bei Stornierung: 4 Wochen vor Seminartermin: kostenlos, bis eine Woche vor Seminarbeginn: 50% der Seminargebühr, unter einer Woche vor Seminarbeginn: volle Gebühr (jeweils zzgl. MwSt.). Kostenlose Stellung eines Ersatzteilnehmers möglich. Bei Absage durch Veranstalter volle Erstattung der Gebühr, weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist München.

**Dr. Scherf Schütt & Zander GmbH • Olympiastraße 2a • 85622 Feldkirchen  
Tel.+49 89 43737259 • Fax +49 89 43737260 • Mail: info@ssz-beratung.de**