

Projekte erfolgreich managen und führen



Projekte erfolgreich managen und führen

Professionelle Planung, ein klarer Start und wirksame Steuerung sind Herausforderung für Projektmanager und Projektteams. In diesem aktiven praxisorientierten Training erhalten Sie ein grundlegendes Verständnis von

professionellem Projektmanagement. Trainieren und reflektieren Sie alle Methoden anhand eigener Projekte und sichern so den optimalen Praxistransfer.

Ziele

- Sie koordinieren den Prozess von der Projektinitiative bis zum Projektstart und erarbeiten klare Projektaufträge
- Sie sichern durch effektive Projektplanung die optimale Durchführung des Projektes bis zu seinem Ende
- Sie können die Projektentwicklung einschätzen
- Sie erlernen Techniken der Gruppenarbeit und können diese als Grundlage einer zielorientierten Zusammenarbeit in Teammeetings einsetzen
- Sie verstehen den Umgang mit Konflikten und Widerständen im Projekt konstruktiv zu gestalten
- Sie lernen Projekte durch Krisen zu steuern

Modul 1

- Erfolgsfaktor Auftragsklärung
- Projekte und Projektmanagementgrundlagen
- Projektfälle aus der eigenen Praxis
- Aufbauorganisation und Funktionen in Projekten
- Von der Projektinitiative zum Projektstart
- Effektive Projektplanung
 - Projektphasen
 - Systemdenken in Projekten
 - Projektziele-Stakeholderanalyse
- Projektsteuerung und Dokumentation
 - Projektstrukturplan
 - Projektablaufplan

Modul 2

- Reflexion der Praxisphase
- Projektüberwachung als Regelkreis
- Projektmanagementtechniken
 - Erhebung
 - Analyse
 - Bewertung
- Methoden und Techniken der Gruppenarbeit für Projektmeetings und Teamsitzungen
- Projekte durch Krisen führen
- Umgang mit Widerständen im Projekt

Methoden

- Die Methoden und Inhalte werden von den Teilnehmern anhand ihrer eigenen aktuellen Praxisthemen selbst erarbeitet, reflektiert und trainiert
- Prägnante Trainerinputs
- Übungen
- Diskussionen
- Kollegiale Beratung

Teilnehmer

- Projektmitarbeiter
- (Teil-)Projektleiter
- Führungskräfte

Dauer

2 x 2 Tage, dazwischen 4 – 6 Wochen Praxiszeit