

Balanced Scorecard – Die Königsklasse in der strategischen Steuerung

29. April 2015 in München

**Sparen sie 200,-
Euro bei Anmeldung bis
zum 31.12.2014!***

**Sparen sie 100,-
Euro bei Anmeldung bis
zum 31.01.2015***

BSC in mittelständischen Unternehmen

THEMEN

- Interdependenz von Kennzahlen
- Qualitatives Ampelbild der Gesamtsituation – „balanced“ heißt „ausgewogen“
- Kennzahlen für jede betriebliche Perspektive
- Messen der eigenen Strategie

Ihr Seminarleiter



Jörg D. Scholtka
Zertifizierter Bonitätsanalyst,
VDMA e.V.

Sehr geehrte Damen und Herren, herzlich willkommen zu unserem Seminar **Balanced Scorecard – Die Königsklasse in der strategischen Steuerung!**

Eine ausgewogene Kennzahlenzusammenstellung – Balanced Scorecard (BSC) – ist mehr als ein herkömmliches Reporting. Wir wollen wissen, wie erfolgreich unsere Strategie aufgegangen ist, wohin das Schiff segelt und wo sich Wolken am Horizont zeigen. Dabei ersetzt eine BSC nicht das Reporting – sondern entnimmt das Beste daraus und ermöglicht mit Spitzenkennzahlen aus verschiedenen Bereichen (Perspektiven) ein Gesamturteil der Situation abzugeben. Als Spitzeninstrument der betrieblichen und strategischen Steuerung und Kontrolle empfiehlt sich die BSC nicht nur für Großunternehmen, sondern hat insbesondere im Mittelstand eine hohe reaktive Umsetzungswahrscheinlichkeit.

Wir freuen uns, Sie auf diesem Seminar zu begrüßen.



Bernhard Klier,
Projektleiter, klier@deutsche-kongress.de

Seminarbeschreibung

Neben den theoretischen Grundlagen der Kennzahlensteuerung wird in diesem Seminar insbesondere die Auswahl von geeigneten Indikatoren zur Abbildung der längerfristigen Unternehmenssituation erfahren. Anhand konkreter Situationen und einer realen Balanced Scorecard (BSC) werden Praxisschritte zur behutsamen und erfolgreichen Einführung dieses strategischen Kontrollinstruments intensiv behandelt.

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten?

Sie werden nach dem Seminar wissen, ...

- welche Kennzahlen zur Strategiekontrolle geeignet sind.
- warum dennoch Ihr Reporting nicht überflüssig wird.
- dass ausgewogene Berichterstattung wesentlich besser ist als Zahlenfriedhof.
- wie Sie eine Balanced Scorecard (BSC) zur Strategieumsetzung nutzen können.

Wen Sie auf diesem Seminar treffen werden?

Dieses Seminar richtet sich an Funktionsleiter in Controlling und Geschäftsführung.

Seminar – firmenintern

Zu diesem Thema bieten wir auch firmeninterne, geschlossene Seminare an. Wir beraten Sie gerne und erstellen Ihnen ein individuelles Angebot.

Ihr Ansprechpartner

Bernhard Klier, Telefon +49 (0)69 / 63006 900, E-Mail klier@deutsche-kongress.de

Programmablauf

09:00 Check-In und Ausgabe der Seminarunterlagen

09:30 Beginn des Seminartages

Begrüßung und Vorstellung der Referenten und Teilnehmer

Teil I: Kennzahlenarbeit und Analyse

- Ohne Strategie keine Kennzahlen und keine Balanced Scorecard (BSC)
- Kennzahlenauswahl – Interdependenzen
- Harte und weiche Kennzahlen

Teil II: Aufbau und Ausgestaltung einer Balanced Scorecard (BSC)

- Zusammenstellung der Kennzahlenbereiche (Perspektiven)
- Festlegen der Ampelfarben – Wann wird's gelb?
- BSC-Reporting – Nur für Geschäftsführer?
- Überzeugung des Betriebsrates

17:30 Ende des Seminartages

Es werden zusätzlich zum Mittagessen zwei Kaffeepausen am Seminartag angeboten. Der Referent legt die Zeiten individuell, entsprechend dem Programmablauf fest.

Ihr Seminarleiter



Jörg D. Scholtka, Zertifizierter Bonitätsanalyst, VDMA e.V.

Jörg D. Scholtka ist im VDMA zuständig für die Betreuung der Mitgliedsfirmen auf dem Gebiet Rechnungswesen, Controlling und Risikomanagement. Davor war er 14 Jahre tätig als Revisor und Controller für ein Großunternehmen, darunter auch in Tochtergesellschaften für die Automobilzulieferbranche mit zum Teil mehrjährigen Stationen in den USA, Irland und Frankreich. Er ist zertifizierter Bonitätsanalyst (Technisch-Wissenschaftliches Institut Universität Koblenz) sowie zertifizierter Unternehmensberater (bdvb), zeichnet verantwortlich für diverse Fachbücher und führt Lehraufträge an verschiedenen deutschen Hochschulen durch.

Balanced Scorecard – Die Königs- klasse in der strategischen Steuerung

BSC in mittelständischen Unternehmen

29. April 2015 in München

Neue DEUTSCHE KONGRESS GmbH, Postfach 700212, 60552 Frankfurt am Main

Sparen sie 200,-
Euro bei Anmeldung bis
zum 31.12.2014!*

Sparen sie 100,-
Euro bei Anmeldung bis
zum 31.01.2015!*

INTERNET-PDF

Fax-Anmeldung +49 (0)69 / 63006-969

So melden Sie sich an

Bitte einfach das Anmeldeformular ausfüllen und per Fax oder Post zurücksenden oder melden Sie sich online unter www.deutsche-kongress.de/bsc an. Sie erhalten schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung.

Ja, ich melde mich zum Seminar **Balanced Scorecard – Die Königsklasse in der strategischen Steuerung** an. Die Teilnahmegebühr beträgt € 995,-.

29. April 2015 in München

Bitte informieren Sie mich über das firmeninterne Seminar **Balanced Scorecard – Die Königsklasse in der strategischen Steuerung**.

Bei Anmeldung bis zum 31.12.2014 erhalten Sie einen Rabatt von € 200,-*
Bei Anmeldung bis zum 31.01.2015 erhalten Sie einen Rabatt von € 100,-*

Code, falls vorhanden
Name, Vorname
Abteilung, Funktion
Firma
Straße, Postfach
PLZ, Ort
Telefon, Fax
E-Mail

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist: Sie erhalten schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

Die Neue DEUTSCHE KONGRESS GmbH darf mich über Angebote von sich und Verbundsunternehmen zu Werbezwecken informieren.

Zusendung per E-Mail Ja Nein Zusendung per Fax Ja Nein

Datum, Unterschrift

Rechnung an

Name, Vorname
Abteilung

Anzahl der Mitarbeiter im Unternehmen

<10 10-49 50-99 100-499 500-999 >1000

Anmeldebedingungen

Die Teilnahmegebühr für das Seminar **Balanced Scorecard – Die Königsklasse in der strategischen Steuerung** beträgt inklusive Mittagessen, Kaffeepausen, Erfrischungsgetränken und den Seminarunterlagen € 995,-. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Bis 4 Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Anmeldungen storniert werden. Für die Stornierung stellt die Neue DEUTSCHE KONGRESS GmbH eine Bearbeitungsgebühr von € 150,- zzgl. gesetzl. MwSt. in Rechnung. Bei Stornierung der Anmeldung zu einem späteren Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen berechnen wir die gesamte Teilnehmergebühr. Die Stornierung ist schriftlich vorzunehmen. Die Vertretung eines angemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor. Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer.

Gruppentarife*

Wir gewähren Rabatte für Sammelanmeldungen einer Firma:

- 2 Personen 10% auf alle Anmeldungen
- 3 Personen 15% auf alle Anmeldungen
- 4 Personen 20% auf alle Anmeldungen
- ab 5 Personen 25% auf alle Anmeldungen

WICHTIG:

Die Anmeldungen müssen zur gleichen Zeit bei uns eintreffen.

*BITTE BEACHTEN SIE:

Eine Gewährung von mehreren Rabatten ist nicht möglich.

So melden Sie sich an

Per Telefon
+49 (0)69 / 63006-900

Per Telefax
+49 (0)69 / 63006-969

Per Post
Neue DEUTSCHE
KONGRESS GmbH,
Postfach 700212,
D-60552 Frankfurt/Main

Per E-Mail
anmeldung@deutsche-kongress.de

Datenschutz

Hinweis nach § 28 Abs. 4 BDSG: Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke jederzeit widersprechen, wenn Sie in Zukunft von uns keine Informationen mehr erhalten möchten.

Für Sie nicht interessant?

Dann leiten Sie die Broschüre einfach weiter – Danke!