

Gemeinsam für mehr Wissen.



## Treue zahlt sich aus!

Profitieren Sie von unserem neuen Rabattprogramm. Ab der Buchung des dritten DKI-Seminars innerhalb dieses Kalenderjahres erhalten Sie 20 % auf den kompletten Seminarpreis.

## **Ihr Vorteil:**

# Mehr Wissen zum Sparpreis.

Wir freuen uns, Sie auch in 2017 als Teilnehmer zu begrüßen.





Geschäftsbereich Oualifikation

Deutsches Krankenhausinstitut GmbH Hansaallee 201, 40549 Düsseldorf

Telefon Seminarsekretariat (02 11) 4 70 51-16 (02 11) 4 70 51-18

Fax (02 11) 4 70 51-19 seminar@dki.de

www.dki.de

## 10 gute Gründe für eine Veranstaltung beim DKI

Über 60 Jahre Know-how

Seit 1953 sind wir einer der führenden Anbieter von Fort- und Weiterbildungen im Krankenhaus- und Gesundheitswesen. Diese Erfahrung ist Grundlage für unser umfassendes Veranstaltungsprogramm.

Aktualität, Qualität und Praxisnähe

Wir bieten Ihnen anspruchsvolle Fortbildungen zu aktuellen Themen und vermitteln Fachwissen so, dass Sie es einfach praktisch umsetzen können.

3 Vielfalt der Themen
In unserem Fortbildungsprogramm finden Sie ein unvergleichbar breites Themenspektrum. Wir bieten Ihnen nicht nur "Top-Seller-Seminare", sondern widmen uns auch Fragestellungen für einen kleinen Kreis von Experten.

Ständige Weiterentwicklungen

Alle unsere Veranstaltungen werden evaluiert und regelmäßig weiterentwickelt. So können Sie sicher sein, dass Inhalte und Rahmenbedingungen stets auf dem neuesten Stand sind und Ihren Wünschen entsprechen.

Professionelle Referenten

Unsere Referenten sind hochqualifizierte Profis und erfahrene Praktiker. Sie wissen, welche Fragen Ihnen wichtig sind und geben ihr Wissen informativ und praxisnah weiter.

Aktuelle Seminarunterlagen

Zu Ihrer Veranstaltung erhalten Sie umfassende Unterlagen, deren letzten Stand Sie nach der Veranstaltung zusätzlich in digitaler Form in unserem Download-Center finden.

Individuelle Fortbildungsberatung

Wir zeigen Ihnen, welche Fortbildung für Ihre berufliche Praxis und Perspektive die beste ist – telefonisch an unserer Kunden-Hotline oder in einem individuellen Beratungsgespräch: kostenlos und unverbindlich.

Individuelle Inhouse-Seminare

Wir bieten Ihnen vom Tagesseminar bis zur individuellen Fortbildungsreihe zu allen Themen Schulungen bei Ihnen vor Ort an.

Immer für Sie da, ständig aktuell

Aktuelle Veranstaltungen und alle wichtigen Informationen rund um das DKI finden Sie auf www.dki.de. Es lohnt sich, regelmäßig vorbeizuschauen.

Schnell und bequem buchen

In wenigen Schritten haben Sie Ihr Wunschseminar gebucht. Nutzen Sie unseren komfortablen Buchungsassistenten auf www.dki.de!

Finden und buchen	S. <b>5</b>
Individuelle Fortbildungsberatung und Ihre Anmeldung	S. <b>9</b>
Gemeinsam für mehr Wissen	S. <b>10</b>
Veranstaltungsprogramm im Überblick	S. <b>14</b>
Veranstaltungsprogramm:	
1. Strategie und Innovation	S. <b>21</b>
2. Allgemeine Grundlagen	S. <b>29</b>
3. Führung und Kommunikation	S. <b>41</b>
4. Personalmanagement	S. <b>53</b>
5. Finanzen und Steuerung	S. <b>65</b>
6. Dokumentation, Kodierung, Abrechnung	S. <b>93</b>
7. Ambulante Leistungen und MVZ	S. <b>103</b>
8. Prozessmanagement und Organisation	S. <b>117</b>
9. Qualitäts- und Risikomanagement	S. <b>141</b>
10. Marketing und Patientenorientierung	S. <b>153</b>
11. Rehabilitation	S. <b>159</b>
12. Pflegeeinrichtungen	S. <b>167</b>
13. Psychiatrie	S. <b>177</b>
	C 400
Unsere Referenten im Überblick	S. <b>189</b>
Die Autoren unserer Online-Trainings	S. <b>205</b>
Unsere Veranstaltungshotels	S. <b>206</b>
DKI-Veranstaltungsticket	S. <b>207</b>
Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen	S. <b>208</b>
Gebühreninfos und Sonderkonditionen	S. <b>209</b>
Teilnahmehedingungen	5 210

## Finden und buchen Sie schnell und bequem Ihre Wunsch-Seminare

Unser gesamtes Fortbildungsprogramm ist in 13 übersichtliche und farblich gekennzeichnete **Themengebiete** gegliedert:

- Strategie und Innovation
- Allgemeine Grundlagen
- Führung und Kommunikation
- Personalmanagement
- Finanzen und Steuerung
- Dokumentation, Kodierung, Abrechnung
- Ambulante Leistungen und MVZ
- Prozessmanagement und Organisation
- Qualitäts- und Risikomanagement
- Marketing und Patientenorientierung
- Rehabilitation
- Pflegeeinrichtungen
- Psychiatrie

Wählen Sie daraus gerne die für Sie passenden Veranstaltungsangebote aus.

In den einzelnen Seminarbeschreibungen finden Sie Hinweise, für welche Zielgruppen sich die Veranstaltung besonders eignet. Damit Sie unsere Texte besser lesen können, wird i. d. R. nur die männliche Form verwendet. Die weibliche Form ist selbstverständlich immer mit eingeschlossen.

Wie Sie auf unserer Homepage das ideale Seminar für sich finden, sehen Sie auf den folgenden Seiten!

Buchen können Sie Ihre Seminare per E-Mail, per Fax oder über unseren Buchungsassistenten unter www.dki.de. Details dazu finden Sie auf Seite 9.

## Online auswählen und buchen

Finden Sie auf unserer Homepage schnell und bequem das für Sie passende Veranstaltungsangebot. Das Filterformular hält verschiedene Suchfunktionen für Sie bereit.

Scannen Sie den QR-Code, um direkt zum Filterformular zu gelangen:



## Suchen Sie über die Einrichtungsart

Wählen Sie hier die Einrichtungsart der Klinik oder sonstigen Gesundheitseinrichtung aus, bei der Sie tätig sind.

Folgende Einrichtungsarten können Sie auswählen:

- Allgemeinkrankenhaus
- Psychiatrische Kliniken
- · Rehabilitationskliniken
- · Ambulante Einrichtungen
- Pflegeeinrichtungen

## Suchen Sie über das Themengebiet

Suchen Sie sich die Themengebiete aus, die für Sie von Interesse sind. Dabei können Sie ein oder mehrere Themengebiete auswählen.

Folgende Themengebiete können Sie auswählen:

- Strategie/Innovation
- · Allgemeine Grundlagen
- Führung/Management/Kommunikation
- · Personalmanagement/Mitarbeiterorientierung
- · Finanzen und Steuerung
- Dokumentation, Kodierung, Abrechnung
- · Ambulante Leistungen und MVZ
- Prozessmanagement/Organisation
- · Risikomanagement/Qualitätsmanagement
- Patienten-/Kundenorientierung/Marketing

## Suchen Sie über das Tätigkeitsfeld

Wir haben für alle großen **Berufsgruppen im Krankenhaus** interessante Veranstaltungen im Programm.

Folgende Tätigkeitsfelder können Sie auswählen:

- Geschäftsführung
- Ärztlicher Dienst/Medizin-Controlling
- Pflegedienst
- Buchhaltung
- · Controlling/Finanz- und Rechnungswesen
- Patientenverwaltung
- Personalmanagement
- Recht
- Unternehmensentwicklung
- Qualitätsmanagement
- Marketing
- Nachwuchskräfte

Für Vertreter aus **Unternehmen der Gesundheitswirtschaft** steht ebenfalls ein spezielles Auswahlmenü zur Verfügung.

Folgende Branchen können Sie auswählen:

- Pharmazeutische Industrie
- Medizintechnische Industrie/Medizinproduktehersteller
- Banken
- Wirtschaftsprüfer/Steuerberater
- Versicherungen/Krankenkassen/Berufsgenossenschaften
- Software- und Hardware-Hersteller
- Facility-Dienstleister
- Architekten/Bauplaner

Für Vertreter aus der **Politik** und von **Verbänden** gibt es folgende Auswahlmöglichkeiten:

- Politik
- Stiftungen
- Verbände und Fachgesellschaften
- Wissenschaftliche Einrichtungen

## Planungssicherheit bei DKI-Veranstaltungen

Für Ihre Planungssicherheit können Sie auf unserer Homepage den aktuellen Buchungsstatus Ihres Wunschseminars sehen.

Sie finden vier mögliche Stufen des Buchungsstatus:

- Die Veranstaltung hat noch nicht die Mindestteilnehmerzahl erreicht!
- Die Veranstaltung findet sicher statt!
- Es sind nur noch wenige Plätze frei!
- Die Veranstaltung ist bereits ausgebucht!





Unsere Veranstaltungen können nur mit einer bestimmten Mindestteilnehmerzahl stattfinden. Wenn Sie möchten, dass Ihre ausgewählte Veranstaltung stattfindet, melden Sie sich bitte so früh wie möglich, spätestens jedoch bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin an!

## Individuelle Fortbildungsberatung

Wir möchten, dass Sie im großen "Bildungs-Dschungel" die optimale Weiterbildung zu Ihren beruflichen Themenfeldern finden. Um Sie dabei professionell zu unterstützen, bieten wir Ihnen neben unserer Kunden-Hotline auch eine intensive persönliche Beratung an – kostenlos, neutral und unverbindlich.

Dazu reservieren wir speziell für Sie einen persönlichen oder telefonischen Termin, in dem wir Sie kompetent und mit ehrlichem Interesse an Ihrer beruflichen Perspektive beraten. Im gemeinsamen Gespräch ermitteln wir, welche Weiterbildung für Sie wirklich geeignet ist und zeigen Ihnen Möglichkeiten Ihrer beruflichen Weiterentwicklung auf.

Gerne bieten wir unseren besonderen und kostenlosen Service auch den Ansprechpartnern in Ihrem Unternehmen an, die für Personalentwicklung und Bildungsmanagement zuständig sind.

Vereinbaren Sie jetzt Ihren persönlichen oder telefonischen Beratungstermin!

## Ihre Anmeldung zu unseren Veranstaltungen

Ihre Anmeldung nehmen wir gerne auf folgenden Wegen entgegen:

• per Fax an

#### 02 11 / 4 70 51-19

Ihr Fax-Anmeldeformular finden Sie in diesem Programmheft (Seite 212) oder als PDF-Datei auf den einzelnen Veranstaltungsseiten unter www.dki.de.

- Online-Buchung über unseren komfortablen Buchungsassistenten unter www.dki.de
- per E-Mail an

## seminar@dki.de

per Post an

Deutsches Krankenhausinstitut GmbH Hansaallee 201 40549 Düsseldorf



## Gemeinsam für mehr Wissen

Das Deutsche Krankenhausinstitut (DKI) ist das einzige Unternehmen, das von den drei zentralen krankenhausseitigen Verbänden getragen wird und Ihnen umfassende Forschungs-, Beratungs- und Fortbildungsleistungen aus einer Hand anbietet. Lesen Sie, welche Vorteile Ihnen dies als Teilnehmer unserer Fortbildungen bringt und was wir anderen Seminaranbietern voraushaben.

## Durch unsere Trägerstruktur immer eine Nasenlänge voraus

Das Deutsche Krankenhausinstitut (DKI) ist mehr als nur irgendein x-beliebiger Seminaranbieter – es ist das einzige von den maßgeblichen Verbänden der Krankenhauswirtschaft getragene Institut.

## Unsere Träger sind:

- Deutsche Krankenhausgesellschaft e.V. (DKG)
- Verband der Leitenden Krankenhausärzte Deutschlands e.V. (VLK)
- Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD)

Im Kuratorium des Deutsches Krankenhausinstitut e.V. sind außerdem die leitenden Krankenpflegeberufe und die medizinische Fakultät der Universität Düsseldorf vertreten.

Durch unsere aktive Mitwirkung in den Gremien unserer Trägerverbände haben wir einen Wissensvorsprung vor anderen Seminaranbietern und sind oft schon bei der Entwicklung von Neuerungen in der Krankenhauswirtschaft beteiligt. Deshalb wissen wir genau, welche neuen Anforderungen demnächst auf Sie zukommen werden und wann der richtige Zeitpunkt ist, Ihnen dazu eine Veranstaltung anzubieten.

## Am Puls der Zeit durch eigene Forschungsaktivitäten

Ein weiterer Nutzen für Sie als Teilnehmer ist unser DKI-Forschungsbereich, der seit unserer Gründung das Krankenhaus- und Gesundheitswesen in Deutschland maßgeblich mitgestaltet hat.

Insbesondere unsere exklusiv und auf repräsentativer Basis erhobenen Befragungsergebnisse aus dem Krankenhaus Barometer und dem PSYCHiatrie Barometer bilden unseren Erfahrungsvorsprung, welche aktuellen Themen für Sie besonders wichtig sind.

Als Teilnehmer unserer Veranstaltungen gehören Sie zu den Ersten, denen wir unsere Ergebnisse aus innovativen Modellprojekten sowie der Begleitforschung und Evaluation aktueller krankenhausrelevanter Maßnahmen vorstellen.

## Wissen, wo der "Schuh drückt", durch Berater aus der Krankenhauspraxis

Unsere kompetenten DKI-Berater kennen aufgrund ihrer langjährigen Tätigkeit als Führungskräfte in verschiedenen Krankenhäusern Ihre strategischen und operativen Fragestellungen, entwickeln passgenaue Lösungen und lassen Sie auch bei der praktischen Umsetzung neuer Konzepte nicht allein.

Es muss aber nicht immer ein großes Beratungsprojekt sein! Der tägliche Umgang unserer Berater mit Ihren aktuellen Problemstellungen sorgt dafür, dass Sie zu diesen Themen auch stets die richtigen Fortbildungsangebote erhalten.

## **Lernen Sie beim Original!**

Als innovativer Fortbildungsanbieter seit über 60 Jahren investieren wir viel Zeit, krankenhausspezifisches Know-how und Herzblut in die Entwicklung unserer Seminare. So viel Erfahrung auf diesem Gebiet weist wohl kein anderes Institut auf. Wer sich für ein DKI-Seminar entscheidet, kann also sicher sein, das "Original" zu buchen.

Beim Original erhalten Sie praxisnahe Seminare mit den aktuellsten Themen und den besten Referenten zur richtigen Zeit. Insbesondere Seminare zu geänderten Rechts- oder Vergütungsgrundlagen bieten wir Ihnen erst dann an, wenn diese hinreichend klar sind.

Dafür bürgen wir mit unserem guten Namen!

## Profitieren Sie von kundengeprüfter Qualität!



97 % unserer Teilnehmer würden das von ihnen besuchte DKI-Seminar weiterempfehlen.

Vertrauen Sie auf das Urteil unserer Kunden und überzeugen Sie sich selbst!

## 5 Sterne-Status nach dem International Training Center Rating® (ITCR)!



Das über 100 Faktoren umfassende ITCR-Rating bescheinigt dem DKI optimale Lernbedingungen in der komfortablen Atmosphäre eines 4-Sterne-Hotels, eine gute Erreichbarkeit der Seminarstandorte mit öffentlichen Verkehrsmitteln und ausreichende Parkmöglichkeiten. Bestbewertungen erzielte auch die Homepage des

DKI. Neben einfachen Buchungsmöglichkeiten finden Sie dort ausführliche Angaben über die jeweiligen Referenten und deren Qualifikationsprofil sowie umfassende Informationen zu den Veranstaltungsorten (Barrierefreiheit, Anfahrtsskizzen etc.).

1. Strategie und Innovation		Workshop: Praktische Umsetzung des Daten- schutzes im Krankenhaus	36
Strategische Umsetzung des Krankenhausstruktur gesetzes	- 22	Krankenhaus-Fachwissen für Verwaltungs-	30
KONFERENZ Krankenhausstrategien 2020	23	mitarbeiter	37
Beschaffungsmaßnahmen im Gesundheitswesen rechtssicher durchführen	24	Erfolgreiche Büroorganisation in Gesundheits- einrichtungen	38
Bauvorhaben im Gesundheitswesen sicher und		Managementkompetenzen für Mediziner	39
wirtschaftlich gestalten	25	Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen für Neueinsteiger ins Gesundheitswesen und	
Fundraising — die neue Finanzierungsquelle für Krankenhäuser	26	externe Dienstleister	40
KONFERENZ Krankenhauskonzern- Management	27	3. Führung und Kommunikation	
Update Strafbarkeitsrisiken im Krankenhaus	28	Durchschnitt reicht nicht — auch nicht in der Mitarbeiterführung	42
2. Allgemeine Grundlagen		Erfolgreich in interdisziplinären Teams kommunizieren	43
<b>NEU</b> Intensivseminar: Medizinische Grundlagen in der Somatik und Psychiatrie	30	<b>NEU</b> Umgang mit Demenzpatienten im Krankenhaus	44
<b>NEU</b> Medizinische Grundlagen in der Somatik	31	Professionelle Kommunikation im Behandlungsverlauf	45
Medizinische Grundlagen in der Psychiatrie und Psychotherapie	32	Besser und gesünder führen durch trans- formationale Führung im Gesundheitswesen	46
Crash-Kurs: Das Krankenhaus im deutschen Gesundheitswesen	33	Konflikt- und Deeskalationstraining für Mit- arbeiter im Gesundheitswesen	47
Crash-Kurs: Wie finanziert sich ein Krankenhaus?	34		4/
Datenschutz und Schweigepflicht im Krankenhaus	35	Gesprächstraining für schwierige Gespräche mit verärgerten Patienten	48

## Veranstaltungsprogramm im Überblick

Gute Gesprächsführung in der Arzt-Patienten- Beziehung	50	Maßgeschneiderte Weiterbildung für Ihre Belegschaft	64
<b>NEU</b> Praxisreflexion intensiv für Neu- und Quereinsteiger im Gesundheitswesen	51	5. Finanzen und Steuerung	
Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen zu Führungs- und Kommunikations-Themen	52	Update Jahresabschluss 2016 im Krankenhaus Erfolgreiche Budgetverhandlungen 2017 nach dem KHEntG	66
4. Personalmanagement			
Personalbedarf und Personalbudgets im Krankenhaus	54	Intensivseminar: Buchführung und Jahresabschlus im Krankenhaus	s 68
Personal-Controlling im Krankenhaus	55	Basiswissen: Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus	70
Arbeitnehmerüberlassung im Krankenhaus	56	Buchung und Bilanzierung von Anlagevermögen und Fördermitteln	71
Demografieorientiertes Personalmanagement im Krankenhaus	57	Prozessorientiertes Controlling im Krankenhaus	72
Haftungsrisiken bei der Beschäftigung ausländischer Ärzte	58	Steuerrecht aktuell im gemeinnützigen Krankenhaus	73
Personalentwicklung und Mitarbeiterbindung medizinischer Berufsgruppen im Krankenhaus	59	Klinik-Update Umsatzsteuerrecht	75
NEU Personaleinsatzplanung und Gestaltung von Pflegeprozessen im Krankenhaus	60	Basiswissen: AEB und Erlösausgleiche nach dem KHEntgG	76
Workshop: Personelle Engpässe im Krankenhaus – was tun?	61	<b>NEU</b> Einführung in das operative Controlling im Krankenhaus	77
NEU Low Performer frühzeitig erkennen und richtig handeln	62	<b>NEU</b> Einsatz operativer Controllling-Instrumente im Krankenhaus — Entwicklungen und Erfahrungen	78
Zukunftsorientierte Chefarzt- und Teamarzt- Verträge im Krankenhaus	63	Workshop: Ökonomische Krisenfrüherkennung im Krankenhaus	79

Aktuelle Instrumente des medizinischen und kaufmännischen Controllings	81	Spezial-Seminar: Kostensicherung bei Patienten ohne Krankenversicherung	97
Spezial-Seminar für Banken: Betriebswirtschaft- liche Beurteilung von Krankenhäusern und	02	Professionelles MDK-Management leicht gemacht	98
anderen Gesundheitseinrichtungen Pflege-Controlling im Krankenhaus	82	Rechtssichere Patientenaufnahme im Krankenhaus	99
Liquiditätsmanagement im Krankenhaus	84	<b>NEU</b> Haftungssichere Pflegedokumentation im Krankenhaus	100
Controlling und Steuerung von Sachkosten und medizinischem Bedarf	85	MDK-feste Dokumentation und Kodierung	101
Investitionsmanagement im Krankenhaus	87	Zertifiziertes Online-Trainings	102
Workshop: Aufstellung von Business-Plänen im Krankenhaus	88	7. Ambulante Leistungen und MVZ	
<b>NEU</b> Ergebnisverbesserungspotenziale durch Kostentransparenz realisieren	89	Ambulante spezialfachärztliche Versorgung nach § 116b SGB V	104
Jahresabschlussanalyse im Krankenhaus	90	Crash-Kurs: Ambulante Leistungen im Krankenhaus	105
Intensivseminar: Konzernrechnungslegung im Krankenhaus nach HGB	91	MVZ führen, steuern und entwickeln	106
<b>NEU</b> Controller und Chefarzt – Ein starkes Team!	92	Abrechnung ambulanter Leistungen im Krankenhaus nach dem neuen EBM 2017	107
6. Dokumentation, Kodierung, Abrechnung		Crash-Kurs: Ambulante Operationen nach § 115b SGB V	108
Spezialwissen: DRG-Abrechnung und MDK- Abrechnungsprüfung 2017	94	Ambulante Datenübermittlung im § 301-Verfahren	109
Stationäre Datenübermittlung im § 301-Verfahren für Neu- und Wiedereinsteiger	95	<b>NEU</b> Ambulante Erlösoptimierung im Krankenhaus	110
Stationäre Datenübermittlung im § 301-Verfahren für Fortgeschrittene	ı 96	Aufbau-Seminar: Ambulante Operationen nach § 115b SGB V	111

## Veranstaltungsprogramm im Überblick

Privatabrechnung im Krankenhaus nach der GOÄ	112	Interne Revision im Krankenhaus	128
Ambulante BG-Abrechnung im Krankenhaus	113	<b>NEU</b> Patientenfluss in der Ambulanz ohne Ressourcenverschwendung	129
Basiswissen Klinik-MVZ: Gründung und erste Schritte	114	Projektmanagement im Krankenhaus mit Prüfun	g
Praxis-Workshop: EBM-Abrechnung ambu- lanter Leistungen und Operationen	115	zur Zertifizierung "Basiszertifikat für Projekt- management (GPM)"	130
Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen zur		E-Health — Die Zukunft Ihrer Medizin	132
Optimierung Ihrer ambulanten Erlöse	116	Belegungsmanagement 2.0	133
0.0		Management der Notaufnahme	134
8. Prozessmanagement und Organisation  NEU Anpassung des Krankenhaus-Entlass-		<b>NEU</b> Ökonomie und Psychologie des Wartens in der Notaufnahme	135
managements an die neuen Pflegegrade	118	NEU Neue Anforderungen an qualitätsge-	
Erfahrungsaustausch für Projektmanager im Gesundheitswesen	119	stützte Wundzentren (Standard DGfW)	136
		Praxis-Workshop: Erfolg auf Basis optimierter Prozesse	137
<b>NEU</b> Praxis-Seminar: OP-Management im Krankenhaus	120	·	137
KONFERENZ IT-Sicherheit im Krankenhaus – Aktuelle Gefahren, Anforderungen und		<b>NEU</b> Intensivseminar: Entlassmanagement im Krankenhaus	138
Lösungsansätze –	121	Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen zum Projektmanagement	140
NEU Individueller Status Check: Prozess- management im Krankenhaus	122	O Ocalisation and Diviliance	
KONFERENZ Entlassmanagement 2017		9. Qualitäts- und Risikomanagement	
im Krankenhaus	123	<b>NEU</b> Instrumente zur Durchführung von retrospektiven (Schaden-) Fallanalysen	142
Intensivseminar: Optimierung der Sekundär- prozesse im Krankenhaus	124	Praxis-Workshop: Einsatz von Qualitäts- kennzahlen im Krankenhaus	143
Corporate-Governance im Gesundheitswesen	125		. 13
Compliance-Management in Krankenhäusern	127	DKI-Fortbildungsreihe: Risikomanagement im Krankenhaus	144

Betriebswirtschaftliches Risiko- und Chancen-Management im Krankenhaus	146	<b>NEU</b> Entlassmanagement in Rehabilitations- kliniken	162
Haftungsrechtliche Grundlagen für Risikomanager	147	<b>NEU</b> Prozess-Kostenrechnung und -Benchmarking in Rehabilitationskliniken	163
Risikomanagement-Organisation, Schaden- management und Verhalten in der Krise	148	<b>NEU</b> Personalbedarf, -budgets und -controlling in Rehabilitationskliniken	164
Einführung eines Fehlermeldesystems: CIRS und das ausgezeichnete 3Be-System®	149	Erfolgreiches Einweisermanagement und Belegungssicherung für Rehabilitationskliniken	165
Prozessorientierte Risikoanalyse (PORA)	150	Steuerrecht aktuell für Rehabilitationseinrichtungen	166
Patientensicherheit messen	151	nchangen	100
		12. Pflegeeinrichtungen	
10. Marketing und Patientenorientierung Presse- und Öffentlichkeitsarbeit für Kranken- näuser Erfolgreiches Krankenhaus-Marketing Werberecht im Krankenhaus  NEU Krankenhausmarketing 4.0 — erfolgreich n einer digitalen Welt Erfolgsfaktoren für ein professionelles Meinungsmanagement in Kliniken	154 155 156 157	Umsetzung des GEPA NRW in nordrhein-west- fälischen Pflegeeinrichtungen  NEU Basisseminar: Buchführung und Jahres- abschluss in stationären Pflegeeinrichtungen  NEU Umsetzung der neuen Pflegegrade nach dem PSG in Pflegeeinrichtungen  NEU Pflegegrad-Management zur nachhaltiger Erlössicherung  Betriebswirtschaftliche Anforderungen an stationäre Pflegeeinrichtungen	169 170 171 172 173
11. Rehabilitation		NEU Effektive Personaleinsatzsteuerung in	4.7.4
Controlling-Instrumente und Kennzahlen für Rehabilitationskliniken NEU Datenübermittlung im § 301-Verfahren	160	der stationären Pflege Spezial-Seminar für Banken: Betriebswirtschaft- liche Beurteilung von Pflegeeinrichtungen	174 175
für Rehabilitationskliniken	161	<b>NEU</b> Steuerrecht aktuell für gemeinnützige stationäre Pflegeeinrichtungen	176

13. Psychiatrie		Praxis-Workshop: PEPP-Abrechnungsorganisation	
		und MDK-Management	183
PEPP-Abrechnung und MDK-Abrechnungs- prüfung 2017	178	Erfolgreiche Organisations- und Prozess- gestaltung bei der PEPP-Umstellung	184
Erfolgreiche Budgetverhandlungen 2017 nach			
dem PsychVVG	179	Spezial-Seminar: Stationäre Datenübermitt- lung nach § 301 im PEPP-System	185
Basiswissen: PEPP-System und AEB-Psych	180		
,		<b>NEU</b> Auswirkungen des neuen Psych-Entgelt-	
Kostenträgerrechnung im neuen Psych-		systems auf die Personalplanung	186
Entgeltsystem	181		
		GOÄ- und EBM-Abrechnung in psychiatrischen	
Intensivseminar: Dokumentation und Kodierung		Kliniken	187
in der Psychiatrie und Psychosomatik	182		
		Zertifiziertes Online-Training	
		Kodieren und Dokumentieren im PEPP-System	188

## Mehr Wissen zum Sparpreis!

Wir freuen uns, Sie auch in 2017 als Teilnehmerin und Teilnehmer zu begrüßen.

Nähere Informationen finden Sie auf Seite 209.



## Fachliteratur für Krankenhäuser



## Liquiditätsmanagement im Krankenhaus

Ausgangssituation und Handlungsfelder vor dem Hintergrund von Investitionsstau und Niedrigzinspolitik

**Autor: Josef Scherl** 

1. Auflage, 2016, 267 Seiten, kart. | ISBN: 978-3-945251-66-9

Von den Verantwortlichen im Finanzmanagement der Krankenhäuser wird immer mehr Fachwissen und Umsetzungskompetenz verlangt. Dies gilt auch und im Besonderen für den Bereich des Liquiditätsmanagements, da Themen wie Niedrigzinsphase, zunehmende Komplexität bei der Finanzierung von Investitionsvorhaben sowie die Notwendigkeit, Optimierungspotenzial im Liquiditätsmanagement selbst zu heben, nahezu alle Krankenhäuser betreffen.



PRINT: € 49,90 (inkl. 7% MwSt, zzgl. Versandkosten)



**E-BOOK:** € 44,90 (inkl. 19% MwSt, keine Versandkosten)



## Forderungsmanagement im Krankenhaus

Erfolgreiches Realisieren von Forderungen gegenüber Selbstzahlern, Privatpatienten, Krankenversicherungen und anderen sozialen Leistungsträgern

Autor: Christoph Beyer

2. Auflage, 2016, 332 Seiten, kart. | ISBN: 978-3-945251-68-3

Ein effizientes und straff organisiertes Forderungsmanagement ist ein probates Mittel, um die eigene Finanzsituation nachhaltig zu verbessern. Das Werk dient dazu, juristisches Basiswissen zu vermitteln, das Problembewusstsein der Verantwortlichen zu schärfen und Lösungswege aufzuzeigen, mit denen die Liquidität in einem Krankenhaus zielgerichtet und effektiv gesteigert werden kann.



**PRINT:** € 59,90 (inkl. 7% MwSt, zzgl. Versandkosten)



**E-BOOK:** € 54,90 (inkl. 19% MwSt. keine Versandkosten)



## Sanierungsfall Krankenhaus

Erkennen I Vorbeugen I Abwenden

Herausgeber: Karl Blum, Andreas Weigand 1. Auflage, 2015, 448 Seiten, kart. │ ISBN: 978-3-945251-29-4

Die wirtschaftliche Situation zahlreicher Krankenhäuser ist heute – über 10 Jahre nach Einführung des DRG-Systems – zunehmend kritisch. In zahlreichen Praxisbeiträgen zeigt das Buch Möglichkeiten auf, wie die Krankenhäuser ihre individuellen Prozesse und Abläufe optimieren sowie eine zukunftssichere Strategie entwickeln können, um dem steigenden Wirtschaftlichkeits- und Wettbewerbsdruck standzuhalten.



**PRINT:** € 69,90 (inkl. 7% MwSt, zzgl. Versandkosten)

E-BOOK: € 64,90

(inkl. 19% MwSt, keine Versandkosten)



## Chancen erkennen und nutzen.



## Strategische Umsetzung des Krankenhausstrukturgesetzes

Das Krankenhausstrukturgesetz (KHSG) ist die größte krankenhauspolitische Änderung seit der Einführung der DRGs. Zu den neuen Herausforderungen zählen insbesondere neue Strukturen, mehr Transparenz, Qualität als Kriterium der Krankenhausplanung, Messung der medizinischen Ergebnisqualität, qualitätsorientierte Vergütungen und eine finanzielle Abstufung von Mehrleistungen. Um Einnahmeverluste, Einschränkungen des Leistungsspektrums oder sogar die Schließung von Fachbereichen zu vermeiden, ist die richtige strategische Positionierung Ihres Krankenhauses unverzichtbar. Lernen Sie in diesem Seminar ausführlich die Chancen und Risiken des KHSG kennen und nutzen Sie diese gezielt für Ihre strategische Neupositionierung!

## **TERMINE**

**23.01.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

**Berlin** Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1410

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## Ihr Nutzen

Wir stellen Ihnen die wichtigsten Elemente des KHSG vor. Danach besprechen wir mit Ihnen, wie Sie Ihr Krankenhaus mithilfe von zwei wichtigen Werkzeugen, der SWOT-Analyse und der Balanced Score Card (BSC), strategisch zukunftsträchtig aufstellen und die Veränderungen durch das KHSG für sich nutzen können.

## Inhalt

- Inhalte und Herausforderungen des KHSG
- · Chancen und Risiken durch das KHSG
- SWOT-Analyse in Bezug auf das KHSG
- Entwicklung einer Balanced Score Card zur Umsetzung des KHSG

## REFERENTEN

**Dr. med. Anke Lasserre Dr. med. Thomas Fleischmann**(Referenteninfos ab Seite 189)

## Zielgruppe

Geschäftsführer, Verwaltungsleiter, Controller, Unternehmensentwickler sowie budgetverantwortliche leitende Ärzte und Pflegekräfte von Krankenhäusern



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Dr. Fleischmann, wie immer aktuell und souverän"









## Konferenz: Krankenhausstrategien 2020

Professionelle Strategieansätze sind insbesondere zur Umsetzung der erheblichen Anforderungen des Krankenhausstrukturgesetzes (KHSG) für jedes Krankenhaus unverzichtbar. Basierend auf den Ergebnissen einer aktuellen repräsentativen Krankenhausbefragung von DKI und BDO erhalten Sie in dieser Konferenz praktische Empfehlungen zur strategischen Entwicklung Ihres Krankenhauses.

#### **Ihr Nutzen**

Darum sollten Sie die Konferenz besuchen:

- · Von Experten für Sie entwickelt
- Praxis-Input zu den TOP 5 der strategischen Entwicklungsfelder im Krankenhaus
- Erfolgreiche Best Practice-Beispiele

### Inhalt

- Ergebnisse der DKI-/BDO-Krankenhausstudie 2016
- Medizinstrategien
- · Fusionsprozesse erfolgreich gestalten
- Personalstrategien
- Restrukturierung im Krankenhaus mithilfe des Krankenhaus-Strukturfonds
- IT-Strategien

## Zielgruppe

Geschäftsführer, ärztliche und kaufmännische Führungskräfte von Krankenhäusern, Vertreter von Krankenkassen und weitere Interessierte aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen



## **TERMINE**

15.02.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 2691

Gebühr: 665,00 € zzgl. MwSt. Frühbucher-Gebühr bis 30.11.2016:

**565,00 € zzgl. MwSt.** (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Jürgen Metzenmacher
Dr. Karl Blum
Alexander Morton
Dr. med. Christian Unzicker,
MBA
Dr. Hans-Markus Johannsen
Heinrich Trapp
Prof. Dr. Anja Lüthy
Bernd Beyrle
Prof. Dr. med.
Axel Ekkernkamp
Prof. Dr. Kurt Marquardt
(Referenteninfos ab Seite 189)

## Beschaffungsmaßnahmen im Gesundheitswesen rechtssicher durchführen

Sowohl kommunale Gesundheitseinrichtungen oder Altenheime als auch private Klinikbetreiber müssen bei der Beschaffung oder bei Baumaßnahmen das Vergaberecht beachten. Neben Grundkenntnissen des Vergaberechts benötigen Sie aktuelles Wissen über die vorgeschriebenen Formalien hinsichtlich Dokumentation und Fristen. Im Zuge der Umsetzung der neuen EU-Vergaberichtlinie hat sich seit Anfang 2016 das nationale Vergaberecht erheblich geändert. Lernen Sie, was Sie in Zukunft bei der Auftragsvergabe beachten müssen.

## **TERMINE**

## 23.03.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

## Düsseldorf

Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1411

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENTIN

**Prof. Dr. jur. Antje Boldt** (Referenteninfos ab Seite 189)

## **TIPP**

Bauvorhaben im Gesundheitswesen sicher und wirtschaftlich gestalten (Seite 25)

Buchung und Bilanzierung von Anlagevermögen und Fördermitteln (Seite 71)

## **Ihr Nutzen**

Sie erhalten einen aktuellen und praxisnahen Überblick

- · über das Vergaberecht im Gesundheitswesen,
- über die Änderungen des Vergaberechts infolge der Vergaberechtsreform.
- Nach dem Seminar können Sie mit den Besonderheiten im Vergaberecht umgehen und vermeiden Verfahrensfehler bei Ihren Beschaffungsmaßnahmen.

#### Inhalt

- Besonderheiten beim Einsatz von Fördermitteln
- Typische Fehler im Vergabeverfahren
- Umgang mit Bietern
- Spezielle Verfahrensarten
- Spezielle Vergaben in Krankenhäusern: Labor, Großgerätebeschaffungen
- Einsatz der neuen Planungsmethode BIM und deren Auswirkung auf das Vergabeverfahren
- Vergaberechtliche Besonderheiten im Gesundheitswesen: Einsatz von Fördermitteln, Einkaufskooperation, Teilprivatisierung von Nichtkerngeschäftsaufgaben
- · Umgehung des Vergaberechts
- · Verlängerung bestehender Verträge

## Zielgruppe

Vorstände, Geschäftsführer sowie leitende Mitarbeiter, insbesondere Einkaufsleiter sowie Projektleiter von Beschaffungsvorgängen und komplexen Vergaben aus Krankenhäusern, Alten- und Pflegeheimen sowie Rehabilitationskliniken

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Dynamisches Seminar mit vielen konkreten Beispielen"

## Bauvorhaben im Gesundheitswesen sicher und wirtschaftlich gestalten

Nicht nur der wirtschaftliche Erfolg Ihres Bauvorhabens hängt maßgeblich von einer sorgfältigen Vertragsgestaltung ab. Frühzeitig mögliche Stolpersteine zu erkennen und zu eliminieren, ist dabei genauso wesentlich.

### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen die wichtigsten Rechte und Pflichten der Projektbeteiligten kennen und entwickeln ein Gespür für Probleme, die sich bei rechtzeitigem Handeln vermeiden lassen.
- Profitieren Sie von unserem interdisziplinären Referententeam, das sowohl aus dem juristischen Alltag als auch der baubegleitenden Praxis berichtet!

## Inhalt

- · Grundlagen der Projektentwicklung
- Beauftragung von Architektenleistungen: Ist die HOAI "der Stein der Weisen"?
- Einsatz der neuen Planungsmethode BIM
- Generalunternehmer- oder Einzelgewerke-Vergabe
- Beauftragung besonderer Fach- und Spezialunternehmen: Schnittstellenkoordination und -management
- Prüfung der Leistungsinhalte
- Rechtsfolgen bei Verzögerungen in preislicher und zeitlicher Hinsicht
- Nachtragsmanagement
- Abnahme der Bauleistungen und Inbetriebnahmeplanung
- Haftung der am Bau Beteiligten für Schäden und Mängel
- Schlussrechnungsprüfung

## Zielgruppe

Kaufmännische und technische Geschäftsführer sowie leitende Mitarbeiter von Krankenhäusern, Alten- und Pflegeheimen sowie Rehabilitationskliniken

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Die Seminarunterlagen dienen später als Nachschlagewerk und Hilfe"

## **TERMINE**

**24.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1412

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Prof. Dr. jur. Antje Boldt Stefan Meyer

(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Beschaffungsmaßnahmen im
Gesundheitswesen rechtssicher
durchführen (Seite 24)
Buchung und Bilanzierung von
Anlagevermögen und Fördermitteln

## Fundraising – die neue Finanzierungsquelle für Krankenhäuser

Ob kleine, mittlere oder große Krankenhäuser – für alle wird das Einwerben von privaten Mitteln immer wichtiger, wollen Sie die anstehenden Herausforderungen und Vorhaben auch in Zukunft meistern. Ob Forschungs- oder Bauvorhaben, ob die Finanzierung der "grünen Damen", der Klinikclowns oder der Palliativstation – immer mehr Krankenhäuser setzen auf das systematische Einwerben von Spenden, um solche Vorhaben (mit) zu finanzieren.

## **TERMINE**

**15.05.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

## Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1413

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENTEN

Veronika Steinrücke Dr. Eckhard Schenke (Referenteninfos ab Seite 189)

## **Ihr Nutzen**

- Überprüfen und optimieren Sie in diesem Workshop Ihre bisherigen Fundraising-Überlegungen, -Aktivitäten und -Maßnahmen.
- Nutzen Sie die Gelegenheit, um sich mit praxiserfahrenen Krankenhaus-Fundraisern über die zentralen Erfolgsfaktoren sowie die internen und externen Herausforderungen des Fundraisings in Krankenhäusern auszutauschen.

#### Inhalt

- Fundraising für Krankenhäuser eine Standortbestimmung
- Das (eigene) Fundraising-Vorhaben und die Bitte um Spenden: Welche Anliegen ziehen? Wofür und wie kann ich Spenden einwerben?
- Die potenziellen Spender: Wer sind sie? Wie sind sie? Wann und wie viel geben sie? Wie spricht man sie am besten an?
- Die Möglichkeiten, ins Fundraising einzusteigen vom Patienten-Mailing bis zur Gründung einer eigenen Stiftung
- Die wichtigsten Fundraising-Maßnahmen und -Instrumente: Was funktioniert, was ist attraktiv, was spricht an?
- Das Patienten-Mailing als zentrales Instrument zum Aufbau einer Hausliste: Aufbau, Erlöse, Einsatzmöglichkeiten und Datenschutz
- Die interne Implementierung: Schritte, Strukturen, personelle und finanzielle Notwendigkeiten

## Zielgruppe

Krankenhaus-Fundraiser und all diejenigen, die ins Krankenhaus-Fundraising einsteigen möchten, insbesondere aus den Bereichen Geschäftsführung, Marketing sowie Presse- und Öffentlichkeitsarbeit







## Konferenz: Krankenhauskonzern-Management

Der deutsche Krankenhausmarkt ist geprägt von Zusammenschlüssen und Konzernbildungen. Krankenhäuser gehen Kooperationen mit anderen Krankenhäusern, niedergelassenen Ärzten oder Rehabilitationskliniken ein. Auf der Konferenz erhalten Sie konkrete Gestaltungsempfehlungen auf dem Weg zum innovativen Konzern-Management. Zahlreiche Fallbeispiele zeigen Ihnen, was bereits erfolgreich umgesetzt wurde.

## **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten topaktuelle Informationen und vielfältige Empfehlungen unserer langjährigen Fachexperten zum professionellen Management eines Krankenhauskonzerns.
- Erfolgreiche Praxisbeispiele zu den wichtigsten Handlungsfeldern der Konzernorganisation und -führung unterstützen Sie bei der Weiterentwicklung Ihrer eigenen Strukturen.

#### Inhalt

- Entwicklung der Konzernstrukturen in Deutschland
- Leitung, Steuerung und Strategieentwicklung aus Sicht des Mutterkonzerns und der Tochtergesellschaften
- · Strategische Ausgestaltung des medizinischen Leistungsportfolios
- Personalmanagement: Überwindung der Heterogenität gewachsener Strukturen
- Wirtschaftlichkeit: ein einheitliches Konzern-Controlling zum strukturierten Austausch über ausschlaggebende Kennzahlen und Informationen
- Vereinheitlichung der IT-Systeme innerhalb eines Krankenhauskonzerns

## Zielgruppe

Geschäftsführer, ärztliche und kaufmännische Führungskräfte aus Krankenhäusern sowie weitere Interessierte aus den Bereichen Personalmanagement, Unternehmensentwicklung, IT und Controlling

## **TERMINE**

**29.05.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

**Düsseldorf** Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 2694

Gebühr: 665,00 € zzgl. MwSt. Frühbucher-Gebühr bis 30.11.2016:

**565,00 € zzgl. MwSt.** (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

u. a.: Dr. med. Andreas Weigand Frank Becker Reinhard Belling Dr. med Stefan Paech Michael Jung

(Referenteninfos ab Seite 189)

Strategische Umsetzung des Krankenhausstrukturgesetzes (Seite 22) Konferenz: Krankenhausstrategien 2020 (Seite 23) E-Health — Die Zukumft Ihrer Medizin

## **Update Strafbarkeitsrisiken im Krankenhaus**

Das am 04.06.2016 in Kraft getretene Gesetz zur Bekämpfung von Korruption im Gesundheitswesen wird zu einer Veränderung der strafrechtlichen Risiken für alle Akteure im Gesundheitswesen führen. Strafverfahren können einschneidende Folgen haben – für Ihr Krankenhaus, aber auch für Sie persönlich. Informieren Sie sich jetzt über potenzielle Strafbarkeitsrisiken und erfahren Sie, wie Sie sich davor schützen!

## **TERMINE**

**07.07.2017** 9.00 bis 16.30 Uhr

Rostock

Steigenberger Hotel Sonne

Veranstaltungs-Nr.: 1414

Gebühr: 585,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENTEN

Dr. jur. Thomas Bohle Dr. jur. Daniel Geiger Dr. jur. Maximilian Warntjen (Referenteninfos ab Seite 189)

INPP:
Corporate-Governance im GesundheitsWesen (Seite 125)
Compliance-Management in Krankenhausern (Seite 127)
Interne Revsion im Krankenhaus
(Seite 128)

#### **Ihr Nutzen**

- Verschaffen Sie sich einen Überblick über die aktuellen strafrechtlichen Rahmenbedingungen und wie sich diese auf Ihre Zusammenarbeit mit Unternehmen der Gesundheitsindustrie und niedergelassenen Ärzten auswirken.
- Erfahren Sie, wie Sie Ihre strafrechtlichen Risiken identifizieren und vermeiden.
- Profitieren Sie von den langjährigen praktischen Erfahrungen unseres Referententeams im Umgang mit Strafbarkeitsrisiken im Gesundheitswesen.

## Inhalt

- (Straf-)rechtliche Grundlagen und aktuelle Entwicklungen der Korruptionsbekämpfung im Gesundheitswesen
- Kooperationen zwischen Gesundheitsindustrie und Krankenhaus
- Kooperationen zwischen Krankenhaus und niedergelassenen Ärzten
- Status (§ 266a StGB) und angemessene Vergütung von niedergelassenen Kooperationsärzten
- Richtiges Verhalten und Verteidigungsansätze bei strafrechtlichen Ermittlungsverfahren
- Abrechnungsbetrug im Krankenhaus
- · Compliance-Management im Krankenhaus

## Zielgruppe

Geschäftsführer sowie ärztliche und kaufmännische Direktoren von Krankenhäusern, Zentrumsleiter, Mitarbeiter aus Rechts- und Compliance-Abteilungen und der Internen Revision sowie Angehörige der Heilberufe aus Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen

## (Branchen-)Wissen schafft Kompetenz.



## **NEU** Intensivseminar: Medizinische Grundlagen in der Somatik und Psychiatrie

Als Nicht-Mediziner im Krankenhaus oder in einem Unternehmen mit Kunden und Partnern aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen arbeiten Sie regelmäßig mit Medizinern zusammen. Nach diesem Intensivseminar verstehen Sie besser, worüber Ärzte sprechen und kennen die wichtigsten medizinischen Fachbegriffe.

## **TERMINE**

**13. bis 17.03.2017** jeweils 9.15 bis 16.45 Uhr

## Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1415

Gebühr: 2.165,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Ugur Özsahin Dr. med. Jan Haberkorn Dr. med. Stefan Paech Dr. med. Bernhard Kis (Referenteninfos ab Seite 189)

## **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten einen systematischen und lebendigen Einstieg in die medizinischen Grundlagen und die entsprechende Terminologie.
- Mit Ihrem neu erworbenen Wissen wird Ihre Zusammenarbeit mit Medizinern leichter und Sie steigern Ihr Ansehen als kompetenter Gesprächspartner.

## Inhalt

Dieses fünftägige Intensivseminar setzt sich aus zwei Blöcken zusammen:

- 1. bis 4. Tag: Medizinische Grundlagen in der Somatik vom 13.03.2017 bis 16.03.2017
- 5. Tag: Medizinische Grundlagen in der Psychiatrie und Psychotherapie am 17.03.2017

Nähere Informationen zu den Inhalten finden Sie auf den folgenden Seiten 31 bis 32.

Sie können die beiden Blöcke auch einzeln buchen. Bitte nutzen Sie bei Buchung nur eines Blocks die auf den Folgeseiten aufgeführten Veranstaltungsnummern.

## Zielgruppe

Nicht-Mediziner aus Krankenhäusern, psychiatrischen oder psychosomatischen Einrichtungen, Krankenkassen, Verbänden und Unternehmen der Gesundheitsbranche



## **NEU Medizinische Grundlagen in der Somatik**

Sie arbeiten im Krankenhaus oder einem anderen Unternehmen der Gesundheitswirtschaft und benötigen in Ihrem Berufsalltag medizinisches Grundlagenwissen? In diesem Seminar lernen Sie wichtige Fachbegriffe und Zusammenhänge in den somatischen Fächern kennen, demonstriert an einzigartigen Organmodellen und unterhaltsam vermittelt in einer für Nicht-Mediziner verständlichen Sprache.

## **Ihr Nutzen**

- Sie lernen die Anatomie und die Funktionsweise des menschlichen Körpers anhand von Organmodellen der besonderen Art kennen.
- Nach diesem Seminar kennen Sie die medizinischen Begriffe wichtiger Symptome, diagnostischer Verfahren, Krankheitsbilder, Untersuchungs- und Therapieverfahren in der Somatik und wissen, was diese bedeuten.
- Mit diesem Wissen werden Sie sicherer in Ihrem Arbeitsalltag und in Gesprächen mit Ärzten.

## Inhalt

## 1. Tag: Anatomie und medizinische Fachbegriffe in der Somatik

- Anatomie und Physiologie mal ganz anders präsentiert
- Medizinische Fachbegriffe und deren Bedeutung

## 2. bis 4. Tag: Internistische Fächer und Chirurgie

Häufige Krankheitsbilder sowie Untersuchungs- und Therapieverfahren in der

- Gastroenterologie und Hepatologie
- Endokrinologie und Stoffwechsel
- Angiologie und Kardiologie
- Nephrologie und Pneumologie
- Hämatologie und Onkologie
- Infektiologie
- Intensivmedizin
- Allgemein- und Viszeralchirurgie
- Unfallchirurgie und Orthopädie
- Neurochirurgie
- Thoraxchirurgie

## Zielgruppe

Nicht-Mediziner aus Krankenhäusern, Krankenkassen und anderen Unternehmen aus der Gesundheitsbranche

## **TERMINE**

**13. bis 16.03.2017** jeweils 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1416

Gebühr: 1.680,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Ugur Özsahin Dr. med. Jan Haberkorn Dr. med. Stefan Paech (Referenteninfos ab Seite 189)

## Medizinische Grundlagen in der Psychiatrie und Psychotherapie

Sie arbeiten als Verwaltungsmitarbeiter in einer psychiatrischen Einrichtung und möchten als kompetenter Gesprächspartner in interdisziplinären Teams wahrgenommen werden? Oder sind Sie in einem anderen Unternehmen der Gesundheitsbranche tätig und führen regelmäßig Gespräche mit Ärzten der Fachrichtung Psychiatrie und Psychotherapie? Dann lernen Sie in diesem Seminar die wichtigsten Fachbegriffe, Krankheitsbilder sowie Untersuchungs- und Therapieverfahren in der Psychiatrie und Psychotherapie kennen.

## **TERMINE**

**17.03.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1417

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENT

PD Dr. med. Bernhard Kis (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Nach diesem Seminar kennen Sie die medizinischen Begriffe wichtiger Symptome, diagnostischer Verfahren, Krankheitsbilder, Untersuchungs- und Therapieverfahren in der Psychiatrie und Psychosomatik und wissen, was diese bedeuten.
- Mit diesem Wissen werden Sie sicherer in Ihrem Arbeitsalltag und in Gesprächen in interdisziplinären Teams.

#### Inhalt

- Wichtige psychiatrische und psychosomatische Krankheitsbilder
- Untersuchungs- und Therapieverfahren in der Psychiatrie und Psychosomatik

## Zielgruppe

Nicht-Mediziner aus psychiatrischen Einrichtungen, Krankenhäusern mit psychiatrischen Fachabteilungen, Krankenkassen und anderen Unternehmen der Gesundheitsbranche

## Crash-Kurs: Das Krankenhaus im deutschen Gesundheitswesen

Die Struktur des deutschen Gesundheitswesens ist schwer zu durchschauen und unterliegt überdies ständigen Änderungen. Unser Crash-Kurs vermittelt Ihnen strukturiertes Wissen über die aktuellen gesundheitspolitischen Entwicklungen, die Grundlagen der Gesundheitsökonomie und die Rolle des Krankenhauses im Zusammenspiel der verschiedenen Sektoren.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten ein kompaktes und praxisbezogenes Basisseminar, um sich einen Überblick für den Einstieg zu verschaffen oder um Ihr Fachwissen zu aktualisieren.
- Die komplexen Zusammenhänge des deutschen Gesundheitssystems werden Ihnen verständlich und lebendig vermittelt.
- Sie bekommen eine solide Wissensbasis für Ihre Gespräche in Fachkreisen.

## Inhalt

- Das deutsche Gesundheitssystem im internationalen Vergleich
- · Abgrenzung gesetzliche und private Krankenversicherung
- · Leistungserbringer und Selbstverwaltung
- Ambulante und stationäre Gesundheitsleistungen
- Das Unternehmen Krankenhaus:
- Leistungsabrechnung und Erlöse
- Krankenhausplanung und -finanzierung
- Wichtige Kennzahlen
- Organisation und Personal
- Oualitäts- und Risikomanagement
- Der Markt für Rehabilitationsleistungen
- Perspektiven auf dem Krankenhaus- und Gesundheitsmarkt
- · Die sektorenübergreifende Vernetzung

## Zielgruppe

Neu- und Quereinsteiger aller Berufsgruppen aus Krankenhäusern sowie von Verbänden des Gesundheitswesens, Krankenkassen, Banken, Versicherungen und von Unternehmen der Gesundheitswirtschaft

## Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Vortragsstil, sehr lebendig, abwechslungsreich, flexibel, kompetent"

## **TERMINE**

### 28. bis 29.03.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1418

Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENT

Dr. Gert Landauer

(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP: Crash-Kurs: Wie finanziert sich ein Krankenhaus? (Seite 34)

## Crash-Kurs: Wie finanziert sich ein Krankenhaus?

Die Systematik der Krankenhausfinanzierung ist insbesondere für Neueinsteiger schwer zu verstehen. Die verständliche und lebendige Vermittlung der komplexen Inhalte haben diesen bewährten Crash-Kurs zu einem der beliebtesten DKI-Seminare gemacht.

#### **Ihr Nutzen**

Sie erhalten einen umfassenden und praxisbezogenen Überblick über die aktuelle Krankenhausgesetzgebung und -finanzierung!

## **TERMINE**

### 30. bis 31.03.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

## Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1419

Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Prof. Dr. Thomas Kolb** (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP: Crash-Kurs: Das Krankenhaus im deutschen Gesundheitswesen (Seite 33)

### Inhalt

- · Aktuelle gesetzliche Rahmenbedingungen
  - Sozialgesetzbuch Fünftes Buch (SGB V)
  - Krankenhausfinanzierungsgesetz (KHG)
  - Landeskrankenhausgesetze
  - Bundespflegesatzverordnung (BPflV)
  - Abgrenzungsverordnung
  - Krankenhausentgeltgesetz, Fallpauschalenvereinbarung
- Krankenhausfinanzierung
  - Allgemeine Krankenhausleistungen und Wahlleistungen
  - Vergütung vor-, nach-, teilstationärer und ambulanter Leistungen
  - Fehlbelegung und stationsersetzende Eingriffe
  - Inhalte von Versorgungsverträgen
  - Investitions- und Betriebskostenfinanzierung
  - Duale und monistische Finanzierung
  - DRG- und PEPP-Systematik
  - Kalkulation, Budgetermittlung und Ausgleiche
  - Klassifikation von Leistungen und Entgeltfindung
  - Budget-, Schiedsstellen- und Genehmigungsverfahren
  - Abrechnung und Abrechnungsbedingungen
  - Sonstige Entgelte und Vergütungsformen

### Zielgruppe

Neu- und Quereinsteiger aller Berufsgruppen aus Krankenhäusern sowie von Verbänden des Gesundheitswesens, Krankenkassen, Banken, Versicherungen und von Unternehmen der Gesundheitswirtschaft

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Ich bin rundum zufrieden und habe selten so ein gutes Seminar besucht."

## Datenschutz und Schweigepflicht im Krankenhaus

Im Datenschutz gibt es ständig neue rechtliche Vorgaben. Aktuell befasst sich der deutsche Gesetzgeber mit der sog. Datenschutz-Grundverordnung, die bis Mai 2018 in Deutschland umgesetzt werden muss. Lernen Sie die aktuellen datenschutzrechtlichen Bestimmungen für den Umgang mit hochsensiblen Patientendaten und deren Umsetzung im Krankenhausalltag kennen.

## **Ihr Nutzen**

- Ihre Referentinnen aus dem Justiziariat der DKG sind langjährige Expertinnen in dieser Thematik und Autorinnen des Standardwerkes "Datenschutz im Krankenhaus". Sie vermitteln Ihnen praxisnah und gut verständlich, worauf Sie beim Patienten-Datenschutz besonders achten sollten.
- Sie wissen nach dem Seminar genau, was Sie dürfen und was Sie nicht dürfen.

## Inhalt

- Grundlagen zum Schutz von Patientendaten
- Informations-, Einsichtnahme- und Herausgaberechte bei Patientendaten
- Übermittlung von Patientendaten an Dritte (Angehörige, Ärzte, Gerichte, usw.)
- · Datenübermittlung an Krankenkassen, MDK und BG
- (Digitale) Dokumentation, Archivierung und Übertragungsformen
- Datenschutzgerechte Ausgestaltung von KIS-Systemen
- Aktuelle Rechtsänderungen inklusive Handlungsempfehlungen:
  - Bundesmeldegesetz (Auskunft gegenüber der Polizei)
  - Zweite Fassung der Orientierungshilfe KIS
  - Rechtsprechung zum Verhalten bei einem Verdacht auf Kindesmisshandlung

## Zielgruppe

Interne oder externe Datenschutzbeauftragte, Mitarbeiter aus dem ärztlichen Dienst, dem Verwaltungsbereich oder der Rechtsabteilung von Krankenhäusern

## **TERMINE**

30.03.2017

9.15 bis 16.45 Uhr **Fulda** 

uiua

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1420

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENTINNEN

Ina Haag Andrea Hauser (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP.
Workshop: Praktische Umsetzung des
Datenschutzes im Krankenhaus (Seite 36)
Rechtssichere Patientenaufnahme im

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Hohe Aktualität"

## Workshop: Praktische Umsetzung des Datenschutzes im Krankenhaus

Das Thema Datenschutz steht immer stärker im Mittelpunkt eines umfassenden medialen Interesses und ist von großer praktischer Bedeutung im Krankenhausalltag. Nutzen Sie diesen Workshop zur Klärung Ihrer individuellen datenschutzrechtlichen Umsetzungsfragen!

## **TERMINE**

**31.03.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Fulda

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1421

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENT

Lukas Mempel

(Referenteninfos ab Seite 189)

### TIPP

Datenschutz und Schweigepflicht im Krankenhaus

(Seite 35)

Datenschutzrechtliche Grundkenntnisse werden vorausgesetzt und im Seminar nicht wiederholt.

## **Ihr Nutzen**

- Diskutieren Sie im Expertenkreis aktuelle Handlungsfelder aus der täglichen Datenschutzpraxis im Krankenhaus.
- Sie gestalten Ihren Workshop-Tag aktiv mit, indem Sie uns bereits im Vorfeld Ihre Fragen übermitteln.
- Ihr Referent ist seit Jahren als betrieblicher Datenschutzbeauftragter im Gesundheitswesen tätig und gibt Ihnen praktische Lösungsansätze, Musterdokumente, Tipps und Ratschläge zur Sicherstellung ordnungsgemäßer Betriebsabläufe und zur Ausgestaltung notwendiger Dokumente.

#### Inhalt

Nach kompaktem Input durch den Referenten diskutieren Sie u. a. zu diesen Themen gemeinsam die Umsetzungsherausforderungen, Ihre individuellen Erfahrungen und konkrete Lösungsansätze:

- Basisdokumente zum Datenschutz: Was sollte man zur Hand haben?
- Auskunftsersuchen richtig organisieren: Was tun, wenn gefragt wird?
- Datenschutzbegehungen und -audits: Wo sollte man wie hinschauen?
- Regelungen zur Auftragsdatenverarbeitung und deren Einbindung in den Betriebsablauf
- Datenschutz und Mitbestimmung
- Die Orientierungshilfe KIS und deren Auswirkungen für die Praxis

Melden Sie Ihre individuellen Wünsche und Fragen, die Sie gerne im Seminar klären möchten, bis 14 Tage vor dem Veranstaltungstermin an. Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder E-Mail: seminar@dki.de

## Zielgruppe

Interne oder externe Datenschutzbeauftragte, Mitarbeiter aus dem ärztlichen Dienst, dem Verwaltungsbereich oder der Rechtsabteilung von Krankenhäusern mit **datenschutzrechtlichen Grundkenntnissen** 

# Krankenhaus-Fachwissen für Verwaltungsmitarbeiter

Als Mitarbeiter im Verwaltungsbereich eines Krankenhauses müssen Sie kompetent auf verschiedenste Anliegen reagieren. Dazu brauchen Sie ein gutes Verständnis der wichtigsten Fachbegriffe und der Organisation des Systems "Krankenhaus".

#### **Ihr Nutzen**

An nur einem Tag erhalten Sie einen Überblick über:

- das Gesundheitswesen,
- · kaufmännische und medizinische Fachbegriffe,
- · Krankenhausstruktur und Leistungsabrechnung,
- · Krankenhausorganisation.

#### Inhalt

- Übersicht über das Gesundheitswesen
- · Kaufmännische und medizinische Fachbegriffe
  - Begriffe aus Rechnungswesen und Controlling
  - Medizinische Disziplinen, Terminologie, Nomenklatur, Krankheiten und Diagnosen
- · Krankenhausstruktur und Abrechnung
  - Struktur und Leistungen
  - Grundlagen der Abrechnung stationärer und ambulanter Leistungen
  - Privatliquidation und Privatambulanzen
  - Abrechnung in der integrierten Versorgung
- Krankenhausorganisation
  - Die "drei Säulen"
  - Aufbau- und Ablauforganisation, Behandlungspfade
  - Prozessorganisation der Wertschöpfungskette
  - Projektorganisation

#### Zielgruppe

Verwaltungsmitarbeiter von Krankenhäusern sowie interessierte Mitarbeiter aus psychiatrischen Einrichtungen und Rehabilitationskliniken

## **TERMINE**

12.06.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1422

**Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt.** (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Dr. Gert Landauer

(Referenteninfos ab Seite 189)

Medizinische Grundlagen in der Somatik und Psychiatrie (Seite 30) Erfolgreiche Büroorganisation in Gesundheitseinrichtungen (Seite 38)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Als Einstieg ins Krankenhaus-Fachwissen gut geeignet"

# Erfolgreiche Büroorganisation in Gesundheitseinrichtungen

Hinter einer starken Führungskraft steht eine gut organisierte und motivierte Assistenz! Dabei stehen Effizienz und Kompetenz an erster Stelle. Um "den Chef" wirkungsvoll zu entlasten, ist eine straffe und rationelle Organisation der Abläufe genauso wichtig wie eine gute Kommunikation.

## **Ihr Nutzen**

Sie lernen, wie Sie

- Ihre Führungskraft noch besser unterstützen,
- · klar einschätzen können, was wichtig ist,
- · Routineaufgaben effizient und kompetent bewältigen,
- Ihre Kommunikationsfähigkeit optimieren und erweitern.

#### Inhalt

- Den Bedarf erkennen
  - Wohin entwickeln sich Gesundheitseinrichtungen?
  - Was wünschen sich Chefs von Sekretariat und Assistenz?
  - Zusammenarbeit ist situativ wie führt mein Chef?
  - Welche Kompetenzen bringe ich ein?
- Tools, Tipps und Kniffe
  - Der Griff in die Werkzeugkiste/Arbeitshilfen
  - Prioritäten setzen
  - Kommunikation im Zeitalter von Smartphone und Co.
- · Herausforderungen kennen und bewältigen
  - Selbstorganisation, Zeitmanagement, Zeitdiebe
  - Abgrenzung und Offenheit
  - Nein sagen können
  - Souverän reagieren auch in schwierigen Situationen
  - Stress: (k)ein ständiger Begleiter
  - Meine Einstellung zum Job

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aus den Sekretariaten und Schreibbüros sowie Assistenten in Gesundheitseinrichtungen

#### **TERMINE**

13.06.2017 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1423

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Dr. Gert Landauer (Referenteninfos ab Seite 189)

Medizinische Grundlagen in der Somatik und Psychiatrie (Seite 30) Krankenhaus-Fachwissen für Verwaltungsmitarbeiter (Seite 37)

# Managementkompetenzen für Mediziner

Ärzte in leitender Position werden in den Kliniken selten professionell auf ihre Aufgaben als Führungskraft vorbereitet. Mit Hilfe moderner Managementmethoden und Führungsinstrumente können ärztliche Führungskräfte aller Ebenen die komplexen Anforderungen in ihrer Klinik erfolgreicher bewältigen. Erlernen Sie in diesem Seminar die methodischen Grundlagen und den Transfer in Ihre berufliche Praxis.

#### **Ihr Nutzen**

- Von Arzt zu Arzt vermitteln wir Ihnen als Führungskraft moderne Managementtechniken, um wirkungsvoll als Arzt und Manager zu agieren.
- Anhand praxisorientierter Umsetzungsbeispiele erhalten Sie Impulse und Hilfestellungen für Ihre tägliche Arbeit.

#### Inhalt

- Rahmenbedingungen und Herausforderungen im Gesundheitswesen
- Strategisches Management im Krankenhaus
- Grundlagen und Anwendungsbeispiele des Projekt- und Prozessmanagements
- Umsetzung schlanker Prozesse (Lean-Management)
- · Führungskompetenzen und modernes Personalmanagement
- Veränderungsprozesse und Führung (Change-Management)

#### Zielgruppe

Ärztliche Führungskräfte aller Ebenen, insbesondere ärztliche Geschäftsführer, Chefärzte, Oberärzte und Ärzte mit Managementaufgaben von Krankenhäusern

#### **TERMINE**

**29.06.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1424

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Dr. med. Stefan Paech** (Referenteninfos ab Seite 189)



# Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen für Neueinsteiger ins Gesundheitswesen und externe Dienstleister

Viele Mitarbeiter in der Krankenhausverwaltung und von Firmen, die mit Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen zusammenarbeiten, haben keine medizinische oder pflegerische Ausbildung. Dadurch kann es zu Verständnisschwierigkeiten kommen, wenn es um medizinische, pflegerische oder psychiatrische Fachbegriffe geht. Projekte können ins Stocken geraten und die Kommunikation mit den Auftraggebern oder Fachabteilungen läuft nicht rund.

Um Ihre Aufgaben noch besser bearbeiten zu können und in der Kommunikation auf Augenhöhe mit den Vertretern von Krankenhäusern oder anderen Gesundheitseinrichtungen, vor allem Ärzten und Pflegekräften, zu sein, empfehlen wir Ihnen unsere bewährten Inhouse-Seminare.

#### **Ihr Nutzen**

Ihre Mitarbeiter erhalten ein solides Grundverständnis für die medizinische Fachsprache und das Gesundheitswesen.

Mit den folgenden Seminaren machen Sie große Schritte in die richtige Richtung:

- Medizinische Grundlagen in der Somatik und Psychiatrie
- Krankenhaus-Fachwissen für Verwaltungsmitarbeiter
- Crash-Kurs: Das Krankenhaus im deutschen Gesundheitswesen
- Crash-Kurs: Wie finanziert sich ein Krankenhaus?

#### **Ihr individuelles Angebot**

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot für Ihre Inhouse-Weiterbildung!

Bitte senden Sie dazu eine E-Mail an sabrina.engel@dki.de mit folgenden Informationen:

- Ihre Kontaktdaten inklusive Ansprechpartner
- Ihr Themenwunsch und Ihre individuellen Schwerpunkte
- Ihre voraussichtliche Teilnehmerzahl und Zielgruppe
- · Ihren Wunschtermin oder -zeitraum
- Ihre gewünschte Seminardauer (eintägig, zweitägig, etc.)
- Ihre sonstigen Fragen oder besonderen Wünsche

Oder rufen Sie uns einfach an. Wir beraten Sie gerne, damit Sie die für Sie optimale Inhouse-Weiterbildung erhalten.

**KONTAKT** 

**Sabrina Engel**, Tel.: 02 11 / 4 70 51-47, E-Mail: sabrina.engel@dki.de

# Viele Wege führen nach oben.



# Durchschnitt reicht nicht – auch nicht in der Mitarbeiterführung

Der wichtigste Schlüssel zu einer dauerhaft erfolgreichen Mitarbeiterführung ist die Kenntnis der menschlichen Psyche, deren Wirkungsweise und die Möglichkeiten des Umgangs damit. Jedoch sind nur wenige Führungsverantwortliche dazu ausreichend ausgebildet. Die menschlichen Eigenheiten können deshalb ungehindert ihre Wirkung entfalten, manchmal auch zum Schaden von Personen und Unternehmen. Der Anspruch von Exzellenz in den Ergebnissen erfordert Exzellenz in der sozialen Kompetenz.

#### **TERMINE**

#### 01. bis 02.03.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1425

Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### **Rudolf Meindl**

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 18 Teilnehmer!

TIPP:
Besser und gesünder führen durch
transformationale Führung im
transformationale Führung im
Gesundheitswesen (Seite 46)
Wirksame Personalführung mit
Kompetenz und Strategie (Seite 49)

#### **Ihr Nutzen**

- Anstelle von "Führungs-Tricks" erhalten Sie fundierte tiefenpsychologische Anregungen zu einer erfolgreicheren Mitarbeiterführung.
- Dadurch haben Sie Ansatzpunkte, um mit schwierigen Situationen und Konflikten besser umzugehen.
- Sie verbessern Ihre intuitive Kompetenz.

#### Inhalt

- Hintergründe zur Entstehung des menschlichen Charakters und wesentlicher Persönlichkeitsmerkmale und wie diese sich im Berufsalltag konkret äußern
- Menschenorientierte Führung: Sozialromantischer Zeitgeist oder betriebswirtschaftlicher Erfolgsfaktor von High-Performance-Organisationen?
- Vergleich "neurotischer" und "gesunder" Motivationssysteme und Unternehmenskulturen
- Systematisierte individualpsychologische Menschenkenntnis für die Arbeitswelt und Kenntnis wichtiger Wirkmechanismen des unbewussten Verhaltensprogramms
- Statt Motivationstechnik: die richtigen inneren Grundhaltungen sind entscheidend – Impulse aus Sicht der Individualpsychologie
- Minderwertigkeitsgefühle und Ängste ihre verdrängte Allgegenwärtigkeit in der täglichen Arbeit, deren Auswirkungen und wie man damit umgehen kann

#### Zielgruppe

Führungskräfte und künftige Führungskräfte aus dem Krankenhausund Gesundheitswesen

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Viele neue Erkenntnisse zur Mitarbeiterführung"

## Erfolgreich in interdisziplinären Teams kommunizieren

Interdisziplinäre Zusammenarbeit erfordert im Alltag ein hohes Maß an Kommunikationsund Kooperationsfähigkeit aller beteiligten Fachdisziplinen. Gerade in Teams, in denen Experten verschiedener Berufsgruppen gemeinsam planen, bewerten und entscheiden, kann es schnell zu Unstimmigkeiten und Konflikten kommen. Andererseits bieten interdisziplinäre Teams die Möglichkeit, den spezifischen Bedürfnissen der Patienten besser gerecht zu werden. Doch was braucht ein solches Team, um patientenorientiert zusammen zu arbeiten?

#### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen die Stellschrauben im täglichen Umgang mit Ihren Fachkollegen in interdisziplinären Teams kennen.
- Sie bekommen ein Verständnis dafür, warum Sie, Ihre Kollegen und Ihre Chefs sich so verhalten, wie sie sich verhalten.
- Sie erhalten Ideen und Anregungen für effiziente Meetings und lösungsorientierte Kommunikationstechniken.

#### Inhalt

- Der Teambegriff: wie funktionieren interdisziplinäre Teams?
- Strukturen und Verhaltensweisen im Team verstehen
- Teamerfolg und Kommunikationsmuster im Klinikalltag
  - Teammitglieder: Rahmen und Rollen
  - Aufgaben und Ziele: der Patient im Mittelpunkt
  - Offene und ehrliche Kommunikation im täglichen Miteinander
  - Reduktion von Missverständnissen und Unklarheiten
- Transfer und Austausch über eigene Erfahrungen im Berufsalltag

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aller Berufsgruppen aus Krankenhäusern, Rehabilitationskliniken und anderen Gesundheitseinrichtungen

#### **TERMINE**

**04.04.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1426

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

**Nicole Weider** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

## **NEU Umgang mit Demenzpatienten im Krankenhaus**

Der Klinikaufenthalt eines Demenzpatienten stellt hohe Anforderungen an das Klinikpersonal. Maßnahmen für den Klinikalltag können das Personal entlasten und einen zeiteffektiven Umgang mit den Patienten sichern. Um den Ablauf für Patienten und Angehörige störungsfrei und effizient zu gestalten, werden besondere Kenntnisse über die Demenzerkrankung benötigt.

#### **TERMINE**

**12.05.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1427

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Sonja Köpf

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

In diesem Seminar erwerben Sie Grundlagenwissen über unterschiedliche Formen von Demenz und deren Auswirkungen. Sie erfahren, wie es zu herausforderndem Verhalten demenzkranker Patienten kommen kann, welche präventiven Maßnahmen wirksam sein können und wie Sie den Umgang mit dieser Patientengruppe verbessern können.

#### Inhalt

- Verwirrt ist nicht gleich verwirrt unterschiedliche Formen von Demenz
- Interdependenz von Abläufen und herausforderndem Verhalten
- Maßnahmen, um herausforderndes Verhalten zu vermeiden
- Umgang mit herausforderndem Verhalten im (Klinik-)Alltag
- Demenzsensible Kommunikation

#### **Zielgruppe**

Mitarbeiter aller Berufsgruppen aus Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

## Professionelle Kommunikation im Behandlungsverlauf

Kommunikative Kompetenz im Umgang mit Patienten und deren Angehörigen ist ein wesentlicher Faktor für einen positiven und zielorientierten Behandlungsverlauf im Krankenhaus. Sie trägt zum besseren Verständnis, zu klarer Information und letztlich zur Erhöhung der Patientenzufriedenheit bei. Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie auch in schwierigen Behandlungsverläufen noch besser mit Patienten und Angehörigen ins Gespräch kommen.

#### **Ihr Nutzen**

Sie lernen professionelle Kommunikationsmodelle und Gesprächstechniken kennen und übertragen diese in Ihre Alltagssituationen mit Patienten und Angehörigen. Die Inhalte und das Training orientieren sich dabei an den konkreten Anforderungen Ihrer Arbeit.

#### Inhalt

- Überblick über professionelle Kommunikationsmodelle
- · Techniken der Gesprächsführung
- · Der Patient als Kunde
- Wer spricht wann worüber mit dem Patienten
  - Erstkontakt und Aufnahmegespräch
  - Während des Krankenhausaufenthalts
  - Abschlussgespräch inkl. Einleitung der Nach-/Weiterbehandlung
  - Einbindung weiterer Personen, z. B. Seelsorger, Psychologen oder ehrenamtliche Hilfskräfte
- Beratung und Patientenedukation
- Spezielle Aspekte der Kommunikation mit Angehörigen
- Besonderheiten der Gesprächsführung mit schwerstkranken Patienten
- Besonderheiten der Kommunikation mit besonders schutzbedürftigen Patientengruppen

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus der Pflege, dem ärztlichen Dienst, dem Funktionsdienst sowie weitere in den Behandlungsverlauf eingebundene Personen

#### **TERMINE**

22.05.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

**Fulda** 

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1428

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Irene Hößl

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 18 Teilnehmer!

#### **TIPP**

Umgang mit Demenzpatienten im Krankenhaus (Seite 44)

Gesprächstraining für schwierige Gespräche mit verärgerten Patienten (Seite 48)

Gute Gesprächsführung in der Arzt-Patienten-Beziehung (Seite 50)

# Besser und gesünder führen durch transformationale Führung im Gesundheitswesen

Der transformationale Führungsstil hat sich in der freien Wirtschaft und der Politik bereits positiv bewährt. Warum sollten die Führungskräfte des Gesundheitswesens nicht auch von dem Wissen um diese Kompetenz profitieren?

Mit dieser Form der Führung begeistern Sie Ihre Mitarbeiter und reißen diese so mit, dass Ihr Team Höchstleistungen erbringt, ohne dass Sie dabei selbst an Motivation und Energie einbüßen. Sehen Sie selbst, welche Fähigkeiten noch in Ihnen schlummern, um die täglichen Herausforderungen der Mitarbeiterführung erfolgreich meistern zu können.

#### **TERMINE**

22. bis 23.05.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Fulda

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1429

Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Dr. Barbara Miller

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

#### **Ihr Nutzen**

- Sie bekommen einen ersten Einblick in die erfolgreichen Ansätze des transformationalen Führungsstils.
- Sie können sich selbst und Ihre Führungsqualitäten reflektieren.
- Sie lernen neue Wege kennen, um mit den täglichen Herausforderungen im beruflichen Alltag besser umzugehen.
- Sie bleiben länger gesund, weil Sie langfristig Kraft sparen.

#### Inhalt

- Was ist transformationale Führung?
- Die vier Kompetenzen dieses Führungsstils
- Welche Verhaltensmuster haben sich bewährt und lohnen sich zu optimieren?
- Sich selbst reflektieren und authentisch bleiben
- Integration des "neuen" Führungsstils in den beruflichen Alltag
- Interaktive Übungen, um das Gelernte in die Praxis umsetzen zu können

#### Zielgruppe

Erfahrene und angehende Führungskräfte aus dem Gesundheitswesen



# Konflikt- und Deeskalationstraining für Mitarbeiter im Gesundheitswesen

Immer häufiger werden Ärzte, Pflegekräfte und andere Mitarbeiter aus Gesundheitseinrichtungen von Patienten oder Angehörigen beleidigt, bedroht oder sogar tätlich angegriffen. Lernen Sie in diesem praxisbezogenen Training, wie Sie Konfliktsituationen frühzeitig erkennen, Ihre Handlungsalternativen realistisch einschätzen und richtig reagieren können.

#### Ihr Nutzen

- Sie gehen künftig souveräner mit Aggression um und können in kritischen Situationen deeskalierend auf Gesprächs- und Konfliktpartner einwirken.
- Sie können die Erkenntnisse dieses handlungsorientierten Trainings sowohl präventiv als auch in Konfliktsituationen einsetzen.
- Ihr Referent kennt als langjähriger Fachkrankenpfleger den alltäglichen Umgang mit aggressiven Personen und zeigt Ihnen als ausgebildeter Konflikt- und Deeskalationstrainer praxisbezogene Lösungen auf.

#### Inhalt

Das Seminar besteht aus vier Modulen:

- Wahrnehmung
  - Wahrnehmung, Interpretation und Bewertung angespannter Situationen
  - Subjektivität und unterschiedliche Wahrnehmungsweisen
- Sicherheit/Stabilität
  - Realistische Einschätzung eigener Mittel, Angst und Haltung
  - die eigenen Grenzen kennen
- Kommunikation
  - Förderung der Kommunikationskompetenz, u. a. Körpersprache, Stimmhöhe, Tonmodulation und Kontaktnähe
  - Möglichkeiten und Grenzen verbaler Kommunikation
- Handlungsalternativen
  - Transfer des Handlungsrepertoires auf konkrete Praxissituationen

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aller Berufsgruppen aus Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen

#### **TERMINE**

**01.06.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1430

**Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt.** (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### **Peter Wolf**

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

Besonders beliebt als Inhouse-Seminar!

TIPP.

Gesprächstraining für schwierige Gespräche mit verärgerten Patienten (Seite 48)

# Gesprächstraining für schwierige Gespräche mit verärgerten Patienten

Im Umgang mit verärgerten und aufgebrachten Patienten müssen Sie oft spontan reagieren. Ungeschickte Formulierungen, Reizworte und ungeduldiges Zuhören bringen den Patienten noch mehr auf und lassen das Gespräch leicht eskalieren. Lernen Sie deshalb professionelle Gesprächstechniken und Handlungsabläufe für schwierige Gespräche mit Patienten kennen. Diese trainieren Sie in praxisnahen Trainingssituationen mit Feedback. Wertvolle Optimierungshinweise unterstützen Sie, ein Gespräch wieder auf eine sachliche Ebene zu bringen und dieses positiv zu beenden.

#### **TERMINE**

**12.06.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West Veranstaltungs-Nr.: 1431

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Gisela Meese

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 18 Teilnehmer!

### **TIPP**

Konflikt- und Deeskalationstraining für Mitarbeiter im Gesundheitswesen (Seite 47)

Gute Gesprächsführung in der Arzt-Patienten-Beziehung (Seite 50)

Erfolgsfaktoren für ein professionelles Meinungsmanagement in Kliniken (Seite 158)

#### **Ihr Nutzen**

Bewährte Gesprächstechniken geben Ihnen mehr Sicherheit in schwierigen Gesprächssituationen mit Ihren Patienten. Sie vermeiden unnötigen Ärger im beruflichen Alltag, steigern Ihr persönliches Ansehen und leisten einen wichtigen Beitrag zur Reputation Ihres Krankenhauses.

#### Inhalt

- Kommunikationsmodelle: Wie funktioniert Kommunikation?
- Die verbale, nonverbale und paraverbale Kommunikation
- Die Sach- und Beziehungsebene des Gesprächs
- Positives und kundenorientiertes Formulieren
- Fragetechniken: Das Gespräch mit Fragen lenken
- Gesprächsstörer und Gesprächsförderer
- Arten des Zuhörens
- · Handlungsschritte im Beschwerdegespräch
- Praktische Übungen mit Feedback

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aller Berufsgruppen aus Gesundheitseinrichtungen, die Gespräche mit verärgerten Patienten führen müssen

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Hilfreich für meinen Berufsalltag"

# Wirksame Personalführung mit Kompetenz und Strategie

Sie führen seit kurzem Mitarbeiter oder werden zukünftig Führungsaufgaben übernehmen? Damit Ihnen der Einstieg gelingt, sollten Sie sich systematisch auf Ihre neuen Rollenanforderungen sowie die Zusammenarbeit im Team vorbereiten.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erwerben grundlegendes Wissen über Personalführung und Führungsstile.
- · Sie erkennen typische "Führungsfallen" und erfahren, wie Sie diese umgehen oder meistern können.
- Sie erhalten Klarheit über Struktur und Aufgaben sowie praktisches Handwerkszeug.
- Sie erfahren, welche Handlungsmöglichkeiten Sie bei Konflikten und im Umgang mit schwierigen Mitarbeitern haben und was Sie hierbei arbeitsrechtlich beachten sollten.

#### Inhalt

- Führungsstile und Rollenklarheit
- · Prioritäten setzen und Aufgaben delegieren
- 7iele vereinbaren
- Kritik und Feedback

"Die Flexibilität der Referentin"

- Grundlagen des Arbeitsrechts
- Personalentwicklung als Führungsaufgabe
- · Teamdynamik und Teamentwicklung

#### Zielgruppe

Angehende Führungskräfte sowie erfahrene Führungskräfte, die ihr Führungs-Know-how auffrischen wollen



#### **TERMINE**

#### 26. bis 27.06.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

**Novotel City West** 

Veranstaltungs-Nr.: 1432

Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

#### **Gunda Dittmer**

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 15 Teilnehmer!

Besonders geeignet für Nachwuchsführungskräfte!

# Gute Gesprächsführung in der Arzt-Patienten-Beziehung

Als Arzt führen Sie tagtäglich eine Vielzahl von Gesprächen mit Ihren Patienten. Oft müssen Sie hierbei auch traurige Botschaften übermitteln und auf die mit Verzweiflung, Wut, Verständnislosigkeit oder auch Verleugnen der eigenen Erkrankung reagierenden Patienten eingehen. Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie auch in schwierigen Situationen die richtigen Worte finden und durch Autonomie, Klarheit, Glaubwürdigkeit und Menschlichkeit geprägte Arzt-Patienten-Beziehungen gestalten können.

#### **TERMINE**

**30.06.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

.50 613 17.00 6111

#### **Berlin** Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1433

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Prof. Dr. med.
Dr. rer. nat. (USA)
Andreas S. Lübbe , Ph.D.
(Referenteninfos ab Seite 189)

Besonders beliebt als Inhouse-Seminar!

#### **Ihr Nutzen**

- Ihr Referent weiß als erfahrener Onkologe und Palliativmediziner, worauf es bei einem respektvollen und empathischen Umgang mit Patienten besonders ankommt.
- Er vermittelt Ihnen von Arzt zu Arzt seine praktischen Erfahrungen anhand exemplarischer Fälle, die Sie im Kollegenkreis diskutieren.
- Nach dem Seminar gehen Sie gestärkt und sicherer in Ihre nächsten Patientengespräche.

#### Inhalt

- Gestaltung einer gelingenden Arzt-Patienten-Beziehung
- Grundprinzipien einer guten Arzt-Patienten-Kommunikation
- Wie diskutiere ich Nutzen und Schaden medizinischer Maßnahmen?
- Wie finde ich heraus, was der Patient wissen möchte?
- Was tue ich, wenn der Patient nicht einwilligungsfähig ist?
- Wieviel Wahrheit verträgt der Patient?

#### Zielgruppe

Ärzte aus dem Krankenhaus und anderen Gesundheitseinrichtungen



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Lockere Atmosphäre"

# NEU Praxisreflexion intensiv für Neu- und Quereinsteiger im Gesundheitswesen

Damit Ihnen Ihr Einstieg in ein neues Arbeitsverhältnis erfolgreich gelingt, müssen Sie sich nicht nur innerhalb kürzester Zeit mit Ihren neuen Arbeitsinhalten vertraut machen, sondern sich vor allem gut in Ihr neues soziales Umfeld integrieren. In diesem speziell auf neue Mitarbeiter in Gesundheitseinrichtungen zugeschnittenen Workshop lernen Sie durch Gruppencoachings, wie Sie optimal mit Hindernissen in der Einstiegsphase umgehen. Erleben Sie einen lebendigen und intensiven Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis und gestalten Sie die inhaltlichen Schwerpunkte mit Ihren eigenen Fragen und Anliegen aktiv mit!

#### **Ihr Nutzen**

Unter kompetenter fachlicher Anleitung und im kollegialen Austausch lernen Sie, wie Sie

- Problemlösungsstrategien auch für schwer überschaubare Situationen entwickeln,
- · Angst vor Fehlern überwinden und souverän mit Kritik umgehen,
- gut mit Kollegen auskommen und in Konfliktsituationen die richtigen Worte finden,
- sich selbstbewusst zeigen ohne anzuecken,
- · auch unter hohem Druck mit Stress umgehen,
- Ihre eigenen Ideen entwickeln, einbringen und verwirklichen.

#### Inhalt

Unser Workshop bietet Ihnen Zeit und Gelegenheit für folgende Themen und Fragestellungen:

- Wie Probleme entstehen und wo Lösungen liegen? Zwickmühlen im beruflichen Alltag
- Wie bekomme ich alle Erwartungen unter einen Hut? Gestaltung der eigenen Rolle
- Wie sage ich es meinem Chef? Umgang mit Vorgesetzten
- Wie finde ich meinen Platz im Team? Gute Kommunikation und Zusammenarbeit
- Wofür werde ich gebraucht? Sinnfragen in der eigenen Tätigkeit
- Effizientes Arbeiten Zeit- und Kostendruck im Gesundheitswesen

#### Zielgruppe

Neu- und Quereinsteiger aus Medizin, Pflege und Verwaltung von Krankenhäusern, Rehabilitationskliniken, Pflegeeinrichtungen und anderen Einrichtungen des Gesundheitswesens

#### **TERMINE**

#### 05. bis 06.07.2017

1. Tag: 14.00 bis 21.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 17.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1434

Gebühr: 990,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Juliane Schröter André Schröter (Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 12 Teilnehmer!

Inkl. eines gemeinsamen Abendessens am ersten Tag!

# Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen zu Führungs- und Kommunikations-Themen

In den meisten Krankenhäusern ist der Fachkräftemangel bereits angekommen. Um kompetente Fachkräfte dauerhaft an Ihr Krankenhaus zu binden, benötigen Ihre Führungskräfte neben fachlichen Kenntnissen auch Führungs- und Kommunikationskompetenzen. Unter diesem strategischen Aspekt machen sich deshalb immer mehr Kliniken auf den Weg, ihre Führungskräfte systematisch in Personalführung und Kommunikation zu schulen.

Führungskräfte-Entwicklungsprogramme, die individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnitten sind, bieten Ihnen den Vorteil, dass die Lern- und Trainingsinhalte genau an Ihre spezifische Situation angepasst werden.

Hier sind wir Ihr kompetenter Partner!

## Ihr Nutzen einer hohen Führungsqualität

- · Mehr Motivation und Leistungsfähigkeit Ihrer Mitarbeiter
- Stärkere Mitarbeiterbindung, verringerte Fluktuation und reduzierte Personalbeschaffungskosten
- · Weiterentwicklung von eigenen Führungskräften
- Erhöhte Arbeitgeberattraktivität
- Weniger Fehlgriffe bei Neueinstellungen

#### **Unser Angebot für Sie**

Wir entwickeln mit Ihnen gemeinsam auf der Grundlage Ihrer Unternehmenskultur und Ihrer Führungsgrundsätze ein individuelles Qualifizierungsprogramm für Ihre Führungskräfte. Nutzen Sie dabei unsere langjährige Kompetenz und Erfahrung.

Unsere Referenten und Trainer sind anerkannte Experten und erfahrene Seminarleiter, die sich individuell auf die Fragestellungen in Ihrem Unternehmen einstellen werden.

Wenn Ihr Interesse geweckt ist, sprechen Sie uns bitte an. Wir beraten Sie gerne telefonisch oder in einem persönlichen Gespräch.

**KONTAKT** 

**Sabrina Engel**, Tel.: 02 11 / 4 70 51-47, E-Mail: sabrina.engel@dki.de

# Top aufgestellt auf jeder Position.



# Personalbedarf und Personalbudgets im Krankenhaus

Die Personalkosten können mit ca. 70 % der Gesamtkosten zu einem Existenzrisiko für jedes Krankenhaus werden. Lernen Sie in diesem Seminar, den tatsächlichen Personalbedarf Ihres Krankenhauses zu analysieren, die Personalbudgetermittlung durchzuführen und den Personaleinsatz nach den zu erbringenden Leistungen zu steuern.

## **TERMINE**

15.03.2017 9.30 bis 17.00 Uhr Düsseldorf Lindner Congress Hotel Veranstaltungs-Nr.: 1435

**13.11.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

7.00 Uhr **Berlin** 

Novotel Berlin Mitte Veranstaltungs-Nr.: 1436

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Heribert Fastenmeier (Referenteninfos ab Seite 189)

# Personal-Controlling im Krankenhaus (Seite 55) Personaleinsatzplanung und Gestaltung von Pflegeprozessen im Krankenhaus (Seite 60) Workshop: Personelle Engpässe im Krankenhaus – was tun? (Seite 61)

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Seminar können Sie die Personalbedarfsberechnung für die größten Dienstarten praktisch umsetzen.
- Sie steuern Ihr Personalbudget und den Personaleinsatz sicher und leistungsorientiert.
- Die Inhalte werden Ihnen anhand vieler praktischer Beispiele aus dem Klinikalltag vermittelt.

#### Inhalt

- Möglichkeiten und Wege der Personalbedarfsberechnung im Überblick
- Leistungsorientierte Personalbedarfsplanung
- Erlösorientierte Personalbedarfsberechnung
- Kennzahlenmethode
- Kalkulationsbeispiele und -methoden: ärztlicher Dienst, Pflegedienst, Verwaltung sowie weitere Personalbereiche (z. B. Ambulanzen)
- Wirkungen der Substitution/Delegation
- Personalbedarfsberechnung und unterjähriges Monitoring
- Kalkulation der Personalkosten
- Berichtswesen/Reporting: Erlösorientiertes monatliches Monitoring, Berichte und Reports für Personalentscheider, Budgetverantwortliche, Chefärzte, Pflegedienstleiter, Abteilungsleiter u. a.
- Restrukturierung und -organisation ein Thema?

### Zielgruppe

Mitarbeiter von Krankenhäusern, die für die Durchführung der Personalbedarfsberechnung und Budgetsteuerung zuständig sind sowie weitere interessierte Führungskräfte

> Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Der Referent ist ein exzellenter Kenner der Szene, der Wissen spannend vermittelt."

# **Personal-Controlling im Krankenhaus**

Lernen Sie moderne Personal-Kennzahlen kennen, die Sie auf Ihr eigenes Haus übertragen können! Erhalten Sie dadurch Transparenz in dem größten Kostenbereich des Krankenhauses und tragen Sie so zu einem effektiven, ganzheitlichen und zukunftsorientierten Personal-Controlling bei.

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Seminar kennen Sie verschiedene Ansätze für Personal-Kennzahlensysteme und wenden diese sicher an.
- Profitieren Sie besonders von der langjährigen Personalerfahrung unseres Referenten!
- Die Inhalte werden Ihnen anhand vieler praktischer Beispiele aus dem Klinikalltag vermittelt.

#### Inhalt

- Rolle und Aufgaben des Personal-Controllings im Rahmen der Personalstrategie
- Steuerung durch Kennzahlen und Zielvereinbarungen
- · Wichtige Personalkennzahlen und -kennzahlensysteme des HR-Managements
- Entwicklung und Interpretation von Personalkennzahlen
- Zielgruppenorientierte Personalberichte und -kennzahlen
- Personal-Controlling zur Analyse der Personalentwicklung
- Szenarien und Analysetechniken anhand von Praxisbeispielen
- Risiko- und Chancen-Management im HR-Bereich, u. a.: Risikoinventur, Frühwarnindikatoren, Schwellenwerte
- Personalkostenkalkulation im Überblick von der Metaebene zum Durchschnittsverdienst

#### Zielgruppe

Personalentscheider, Budgetverantwortliche und Personal-Controller im Krankenhaus, die sich mit Steuerungsfragen der personellen Ressourcen beschäftigen

## **TERMINE**

16.03.2017 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

**Lindner Congress Hotel** Veranstaltungs-Nr.: 1437

14.11.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte Veranstaltungs-Nr.: 1438

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Heribert Fastenmeier (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP. Personalbedarf und Personalbudgets im Krankenhaus (Seite 54)

*Unseren Teilnehmern hat besonders aut gefallen:* "Der flüssige, lockere Vortragsstil, gepaart mit Fachkompetenz und Praxiswissen"

# Arbeitnehmerüberlassung im Krankenhaus





Das Krankenhauswesen ist geprägt durch Kooperationen und einen arbeitgeberübergreifenden Personaleinsatz, z. B. zwischen Krankenhäusern und ihren MVZ oder ihren Servicegesellschaften. Sie werden häufig als "Gestellungen" bezeichnet. Der Gesetzgeber hat die Gestaltungsmöglichkeiten für solche Konstrukte in den vergangenen Jahren deutlich eingeschränkt. Am 01.01.2017 treten erhebliche Änderungen im Arbeitnehmerüberlassungsgesetz und bei dem Abschluss von Werkverträgen in Kraft. In der Folge sind viele der derzeit praktizierten Gestaltungen künftig unzulässig und bedürfen der Anpassung.

#### **TERMINE**

**20.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

#### **Berlin** Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1439

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Sebastian Witt

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Seminar kennen Sie die neue Rechtslage zu Gestellungen und Personalüberlassungen.
- Sie erhalten konkrete Handlungsoptionen für Ihre Vertragsgestaltung.
- Sie können Fehlentwicklungen der vergangenen Jahre aktiv entgegen wirken und so die Folgen einer unzulässigen Arbeitnehmerüberlassung und dadurch drohende Bußgelder vermeiden.

#### Inhalt

- Rahmenbedingungen der Arbeitnehmerüberlassung
- Strukturen in den Krankenhäusern
- Verhältnis von Kliniken zu ihren Tochtergesellschaften
- Konzernweite Personaleinsätze
- Voraussetzungen für Kooperationen und Arbeitnehmerüberlassung
- Gestellungsverträge
- · Abgrenzung von Werk- und Dienstverträgen
- · Mitbestimmung und Arbeitnehmerüberlassung
- Folgen des Arbeitnehmerüberlassungsgesetzes (insb. Bußgelder und der equal pay)
- Umgang mit Folgen des Arbeitnehmerüberlassungsgesetzes

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Personalleiter, Justiziare und Leiter der Unternehmensentwicklung von Krankenhäusern

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Vortragsstil des Referenten - kompetent und lebhaft"

# Demografieorientiertes Personalmanagement im Krankenhaus

Sowohl die Ansprüche einer "Generation Y" als auch die größer werdende Anzahl älterer Mitarbeiter erfordern ganzheitliche Personalentwicklungskonzepte. Vor allem im Pflege- und Funktionsdienst sowie in den weiteren patientennahen Berufsgruppen, z. B. im ärztlichen Dienst oder in medizinisch-technischen Dienstgruppen, müssen diese an den Lebensphasen und Interessen der Mitarbeiter ausgerichtet werden.

#### **Ihr Nutzen**

Sie lernen verschiedene Möglichkeiten eines demografieorientierten Personalmanagements kennen. Vom betrieblichen Gesundheitsmanagement bis zum innovativen und praxiserprobten Personalentwicklungskonzept werden Ihnen verschiedene Maßnahmen zur Personalgewinnung, Personalerhaltung und individuellen Personalentwicklung vorgestellt.

#### Inhalt

- Demografische Entwicklung
- Altersorientierte berufliche Lebensphasen
- Praxiserprobtes Personalentwicklungskonzept "Lebensphasengerechtes Arbeiten im Pflege- und Funktionsdienst (LAP®)" des Klinikums Karlsruhe
  - Analyseverfahren zur Projektentwicklung
  - Projektziele
  - Projektschwerpunkte:
     Arbeitsbedingungen und -organisation, Werteeinstellungen,
     Motivation, Betriebsklima und Unternehmenskultur,
     individueller Gesundheitszustand- und Leistungsfähigkeit,
     Personalentwicklung

#### Zielgruppe

Personalverantwortliche Führungskräfte aus allen Krankenhausbereichen, Verantwortliche aus den Bereichen Personalmanagement, Unternehmensentwicklung und Qualitätsmanagement von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

## **TERMINE**

**26.04.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1440

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Josef Hug

(Referenteninfos ab Seite 189)

Personalentwicklung und Mitarbeiterbindung medizinischer Berufsgruppen im Krankenhaus (Seite 59) Workshop: Personelle Engpässe im Krankenhaus – was tun? (Seite 61)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Aktualität"

# Haftungsrisiken bei der Beschäftigung ausländischer Ärzte

Aufgrund des Fachkräftemangels werden immer mehr ausländische Ärzte eingesetzt. Mangelhafte Sprachkompetenz und unzureichende Kenntnisse der administrativen und medizinischen Erfordernisse im deutschen Gesundheitswesen bergen erhebliche Haftungsrisiken für vorgesetzte Ärzte, aber auch für organisationsverantwortliche Vorgesetzte. Lernen Sie in diesem Seminar, wo Ihre Haftungsrisiken beim Einsatz ausländischer Ärzte liegen und wie Sie diese vermeiden können.

## **TERMINE**

16.05.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1441

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Inken Kunze Marino Maligoi

(Referenteninfos ab Seite 189)

# Haftungssichere Pflegedokumentation im Krankenhaus (Seite 100) Haftungsrechtliche Grundlagen für Risikomanager (Seite 147)

#### **Ihr Nutzen**

- Mit fundiertem Wissen über die bestehenden Haftungsrisiken können Sie Ihre ausländischen Ärzte zielgerichtet auf ihre Tätigkeit vorbereiten. So kommen Sie Ihrer Verantwortung gegenüber Ihren Patienten nach und sichern Ihre Behandlungsqualität.
- Ihre Referenten sind langjährige Experten im Haftungsrecht und der Integration von ausländischen Fachkräften in Krankenhäusern.

#### Inhalt

- Sprachkompetenz Was ist damit gemeint?
- Haftungsrisiken bei fehlerhafter und/oder unzureichender Anamnese und Aufklärung aufgrund von Verständigungs- und Verständnisschwierigkeiten
- Auswirkungen mangelhafter Dokumentation
- bei Befunden und Behandlungsberichten
- gegenüber dem Patienten
- gegenüber zuweisenden oder nachbehandelnden Ärzten
- Folgen unzureichender Kenntnisse der administrativen und medizinischen Erfordernisse im deutschen Gesundheitswesen
- Rechtliche Maßnahmen zur Verbesserung sprachlicher und grundlegender Kompetenzen
- Organisationsmaßnahmen und Kontrollen

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Verwaltungsleiter, leitende Ärzte sowie Personalleiter und sonstige personalverantwortliche Führungskräfte aus Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen

# Personalentwicklung und Mitarbeiterbindung medizinischer Berufsgruppen im Krankenhaus

Im Krankenhaus sind immer komplexere Veränderungsprozesse zu bewältigen. Unter anderem stehen Themen wie die stetige Prozessoptimierung, ein professionelles Projekt- und Change-Management sowie die Steuerung nach Kennzahlen im Mittelpunkt. Sprach- und Verständnisbarrieren zwischen der Ökonomie und der Medizin abzubauen sowie neue berufs- und abteilungsübergreifende Personalentwicklungskonzepte zu implementieren, hilft Ihnen im Alltag, Ihre Organisation erfolgreich weiter zu entwickeln.

#### Ihr Nutzen

- Sie lernen, die Medizin aus dem Blickwinkel von Ärzten und Pflegekräften zu sehen und die Bedürfnisse dieser Berufsgruppen besser zu verstehen.
- Sie erfahren, wie Sie Ihre Personalentwicklungskonzepte für medizinische Berufsgruppen weiter ausbauen können.
- Sie lernen, wie Sie eine alle Mitarbeiter umfassende Qualifizierungsund Bindungsstrategie entwickeln.
- Das Seminar bietet Ihnen viel Raum zur Diskussion Ihrer individuellen Fragestellungen.

#### Inhalt

- Medizin für Ökonomen
- Rollenverständnis des Chefarztes und der Pflege
- Personalentwicklung und Zielvereinbarung
- · Regeln der ärztlichen Weiterbildung
- · Qualifizierungs- und Bindungsstrategien

#### Zielgruppe

Führungskräfte, Ökonomen und verantwortliche Mitarbeiter aus den Bereichen Controlling, Qualitätsmanagement, Personalmanagement, Aus-, Fort- und Weiterbildung sowie Personalentwicklung von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

#### **TERMINE**

**17.05.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1442

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Prof. Dr. med. Gisbert Knichwitz, MBA (Referenteninfos ab Seite 189)



# **NEU Personaleinsatzplanung und Gestaltung von Pflegeprozessen im Krankenhaus**





Modernes Pflegemanagement leistet mehr als eine qualitativ hochwertige Pflege. Es sorgt auch für einen wirtschaftlichen Einsatz der knappen Ressource "Fachkräfte". Durch die Einführung moderner Standards und Pflegeprozesse kann der Personaleinsatz von Fachkräften verringert und eine Entlastung der Gesundheits- und Krankenpfleger erreicht werden, ohne dass die Qualität der Patientenversorgung leidet. Die Einführung eines angemessenen Qualifikationsmix trägt zusätzlich zur Verringerung der Personalkosten bei.

## **TERMINE**

**07.06.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1443

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### Ihr Nutzen

In diesem Seminar Iernen Sie die Grundzüge einer effektiven leistungsbasierten Personaleinsatzplanung und erhalten Empfehlungen zur Umstellung der Pflegeprozesse.

Nach dem Seminar kennen Sie

- die Optimierungsmöglichkeiten durch den Einsatz der verschiedenen Pflegeberufe,
- die Rahmenbedingungen des Arbeitszeitgesetzes zur Erstellung funktionaler Dienstpläne.

Mit Ihrem neu erworbenen Wissen haben Sie konkrete Ansatzpunkte für Verbesserungsmaßnahmen in Ihrem Pflegeprogramm.

## REFERENTEN

#### Annette Hofmann Sebastian Witt

(Referenteninfos ab Seite 189)

**Maximal 20 Teilnehmer!** 

**TIPP:**Personalbedarf und Personalbudgets im
Krankenhaus (Seite 54)
Workshop: Personelle Engpässe im
Krankenhaus – was tun? (Seite 61)

#### Inhalt

- Stellen- und Tätigkeitbeschreibungen der Pflegeberufe
- Oualifikationsmix in der Pflege
- Ermittlung von Leistungszeiten in den Pflegeprozessen
- · Wege zu einer leistungsbasierten Personaleinsatzplanung
- Dienstplangestaltung
- Standardisierung von Pflegeprozessen und ihre Angleichung an die Prozesse des ärztlichen Dienstes
- Tragfähige Ausfallkonzepte

### Zielgruppe

Geschäftsführer, Personalleiter, Leiter der Unternehmensentwicklung, leitende ärztliche Direktoren, Pflegedirektoren und Pflegedienstleitungen von Krankenhäusern

# Workshop: Personelle Engpässe im Krankenhaus – was tun?

Die Personaldecke in Kliniken ist heute so dünn, dass die Abläufe nur dann reibungslos funktionieren, wenn alle stets mit vollem Einsatz arbeiten. Durch diese permanente Belastung sind Krankheitsausfälle und Engpässe vorprogrammiert. Diese führen wiederum zu erhöhtem Druck bei den verbleibenden Mitarbeitern. Ohnmächtige Hilferufe nach personellem Ersatz und Überlastungsanzeigen sind die Folgen – ein Teufelskreis!

#### **Ihr Nutzen**

- Sie können das Thema Personalengpässe in Ihrem Krankenhaus mit frischem Wissen aktiv und konstruktiv angehen.
- Der Workshop gibt Ihnen Lösungen und Tools an die Hand, wie Sie die Arbeitsunfähigkeit von Mitarbeitern vermeiden können.
- Diskutieren Sie in diesem Workshop neue Wege, um Personalengpässen vorzubeugen und diese für Ihre Mitarbeiter so schonend wie möglich zu überbrücken.
- Profitieren Sie von der 16-jährigen Berufserfahrung Ihrer Referentin in der Krankenpflege. Sie kennt die angespannte Personalsituation in Krankenhäusern und hat hierzu viele praxiserprobte Ansätze entwickelt und umgesetzt.

#### Inhalt

- Zahlen, Daten, Fakten zu Krankenständen in deutschen Kliniken
- Psychologische und physiologische Aspekte, die Arbeitsunfähigkeit hervorrufen
- Anwesenheitsfördernde Führungstechniken und Vorgehensweisen aus dem betrieblichen Eingliederungsmanagement
- Strukturelle Veränderungen zur Überbrückung von Personalengpässen innerhalb einer Abteilung
- Abteilungsübergreifende Ansätze, die das Einspringen und Aushelfen von Mitarbeitern erleichtern

#### Zielgruppe

Klinikführungskräfte aller Bereiche sowie Personalleiter und -referenten aus Krankenhäusern, Rehabilitationskliniken und Pflegeeinrichtungen

# Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Erfahrungsaustausch mit Kollegen"

#### **TERMINE**

26.06.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

**Berlin** 

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1444

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

**Christiane Fruht** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

Besser und gesünder führen durch transformationale Führung im Gesundheitswesen (Seite 46)

Demografieorientiertes Personalmanagement im Krankenhaus (Seite 57)

Personaleinsatzplanung und Gestaltung von Pflegeprozessen im Krankenhaus (Seite 60)

# NEU Low Performer frühzeitig erkennen und richtig handeln





Der Kostendruck im Krankenhaus- und Gesundheitswesen verschärft sich immer mehr. Die Personalkosten geraten hierdurch stärker in den Fokus. Entscheidend ist nicht mehr allein die Zahl der Arbeitnehmer. Es kommt immer stärker darauf an, die richtigen Mitarbeiter zu beschäftigen. Denn Arbeitnehmer, die den durchschnittlichen Anforderungen nicht gewachsen sind und deren Minderleistungen von Kollegen kompensiert werden müssen, stellen eine Belastung für jedes Team dar. Letztlich sind ihre Personalkosten ineffizient investiert. Die Personalabteilungen sind deshalb aufgerufen, wirksame Systeme zu entwickeln, durch die Low Performer frühzeitig identifiziert und ein rechtzeitiges Handeln ermöglicht wird.

#### **TERMINE**

**03.07.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

## Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1445

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Hans-Ulrich Weigl Sebastian Witt

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

#### **Ihr Nutzen**

Nach dem Seminar haben Sie einen Werkzeugkoffer, der es Ihnen ermöglicht,

- die Performance Ihrer Mitarbeiter zu ermitteln und angemessen darauf zu reagieren,
- Ihre Erwartungshaltung klarer zu kommunizieren und die Effizienz der Arbeitsleistung Ihrer Mitarbeiter zu steigern,
- Ihre Personalstruktur bedarfsgerecht anzupassen.

#### Inhalt

- Erwartungen an einzelne Mitarbeiter und Abgleich von Soll- und Ist-Leistungen
- Kommunikation von Anforderungsprofilen und Leistungsanforderungen
- Mitarbeiterbeurteilungssysteme
- Fehlzeitenmanagement
- Personalgespräche
- Rechtliche Rahmenbedingungen zur Kündigung von Low Performern

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Personalleiter, Justiziare, ärztliche und pflegerische Führungskräfte und Leiter der Unternehmensentwicklung von Krankenhäusern, Rehabilitationskliniken und Pflegeeinrichtungen

# Zukunftsorientierte Chefarzt- und Teamarzt-Verträge im Krankenhaus

Die "Beratungs- und Formulierungshilfe Chefarztvertrag" der DKG ist der anerkannte Vertragsstandard für Krankenhäuser. Lernen Sie auf dieser Basis die aktuellen Empfehlungen zum Abschluss leistungsbezogener Zielvereinbarungen kennen und erfahren Sie, wie Sie Ihre Verträge flexibel, rechtssicher und erfolgsorientiert ausgestalten.

#### **Ihr Nutzen**

- Ihre Referenten aus dem Justiziariat der DKG sind langjährige Experten für eine optimale Vertragsgestaltung.
- Sie zeigen Ihnen, wie Sie die aktuellen Gestaltungsmöglichkeiten praktisch umsetzen können.
- Mithilfe einer rechtskonformen Vertragsgestaltung vermeiden Sie Ärger in der Zusammenarbeit mit Ihren leitenden Ärzten.

#### Inhalt

- Chefarzt-Verträge
  - Wirtschaftlichkeitsgebot
  - "Teilzeit-Chefarzt"
  - Dienstaufgabenkatalog
  - Zentrenbildung und fachübergreifende Zusammenarbeit
  - Vergütungsfragen, Nutzungsverträge
  - Liquidationsrecht versus Beteiligungsvergütung
  - Zielvereinbarungen und gesetzliche Vorgaben (§ 136a SGB V)
  - Kostenerstattung und Vorteilsausgleich
  - Chefarzt als leitender Angestellter
  - Anpassung von Chefarzt-Verträgen (Entwicklungsklausel)
  - Einbindung von sog. Honorarärzten
  - BVerfG zu Kündigungsmöglichkeiten kirchlicher Krankenhausträger
  - Nebentätigkeitsgenehmigung
- · Teamarzt-Verträge

#### Zielgruppe

Geschäftsführung sowie leitende Mitarbeiter des Personalwesens und der Rechtsabteilung von Krankenhäusern

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Hohe Aktualität und strukturiertes Vorgehen"

#### **TERMINE**

04.07.2017

8.45 bis 16.15 Uhr

Rostock

Steigenberger Hotel Sonne

Veranstaltungs-Nr.: 1446

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Alexander Korthus Andreas Wagener

(Referenteninfos ab Seite 189)



## Maßgeschneiderte Weiterbildung für Ihre Belegschaft!

Als Mitarbeiter in der Personalentwicklung und im Personalmanagement sind Sie regelmäßig Ansprechpartner für Fragen rund um die Weiterbildung Ihrer Kollegen. Gerne unterstützen wir Sie mit unserem umfangreichen Angebot an Präsenzveranstaltungen oder unseren Inhouse-Seminaren, die wir individuell auf Ihr Unternehmen zuschneiden.

Ihre Zusammenarbeit mit dem DKI orientiert sich dabei ganz individuell an Ihrem Bedarf. Egal, ob Sie sich ein einzelnes Inhouse-Seminar wünschen, eine größere Anzahl von Mitarbeitern zu unseren Präsenzseminaren anmelden möchten oder Ihre interne Weiterbildung strukturiert angehen und gestalten wollen, sprechen Sie uns gerne an.

Wählen Sie dazu Ihre Wunschthemen aus unserem Veranstaltungskatalog oder lassen Sie uns Ihre individuellen Themenwünsche zukommen. Im Rahmen einer telefonischen Beratung besprechen wir Ihren Bildungsbedarf und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen und unseren langjährigen Referenten ein für Sie passendes Konzept.

Wenn Sie an einer größeren Menge an Inhouse-Seminaren oder einer strukturierten Mitgestaltung des DKI an Ihrem internen Seminarprogramm interessiert sind, nehmen wir uns auch gerne die Zeit zu einem persönlichen Beratungstermin in Ihrem Hause.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrem Anliegen! Bitte senden Sie dazu eine E-Mail an sabrina.engel@dki.de mit folgenden Informationen:

- Ihre Kontaktdaten inklusive Ansprechpartner
- Ihr Themenwunsch und Ihre individuellen Schwerpunkte
- Ihre voraussichtliche Teilnehmerzahl und Zielgruppe
- Ihren Wunschtermin oder -zeitraum
- Ihre gewünschte Seminardauer (eintägig, zweitägig, etc.)
- Ihre sonstigen Fragen oder besonderen Wünsche

Wir beraten Sie gerne telefonisch oder in einem persönlichen Gespräch.

KONTAKT

**Sabrina Engel**, Tel.: 02 11 / 4 70 51-47, E-Mail: sabrina.engel@dki.de

# Zuverlässigkeit schafft Vertrauen.



## **Update Jahresabschluss 2016 im Krankenhaus**

Nach unserem beliebten Update-Seminar können Sie der Aufstellung des Jahresabschlusses 2016 und dessen Prüfung auch diesmal wieder gelassen entgegensehen. Denn Sie kennen die für die Krankenhäuser wesentlichen gesetzlichen Neuregelungen und deren Auswirkungen auf die Rechnungslegung. Informieren Sie sich insbesondere über die Änderungen durch das BilRUG und deren erstmalige Auswirkungen auf den Jahresabschluss!

#### **TERMINE**

**18.01.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1311

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Karl Nauen** 

(Referenteninfos ab Seite 189)



#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten von unserem langjährigen Bilanzexperten einen strukturierten und übersichtlich für Sie aufbereiteten Überblick über die für Krankenhäuser relevanten Neuerungen.
- Sie sind gut vorbereitet und vermeiden dadurch Beanstandungen bei der Jahresabschlussprüfung.
- Sie haben alle Informationen, um Ihre Bilanzierungs- und Bewertungsspielräume aktiv zu nutzen.

#### Inhalt

- Rechtsgrundlagen
- Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetz (BilRUG) einschl. Änderungen der KHBV
- Ausgleichsregelungen nach KHG und KHEntgG/BPflV
- · Abgrenzung Herstellungs- und Erhaltungsaufwand
- Besonderheiten im Zusammenhang mit Rückstellungen
- Bilanzielle und finanzielle Konsequenzen der veränderten Krankenhausinvestitionsförderung
- Steuerliche Aspekte
- · Lagebericht und Anhang
- Verlautbarungen des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW)
- · Vorbereitung der Jahresabschlussprüfung

#### Zielgruppe

Leitende Mitarbeiter der Buchhaltung und des Finanz- und Rechnungswesens von Krankenhäusern sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften

> Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Fachkompetenz des Referenten"

# Erfolgreiche Budgetverhandlungen 2017 nach dem KHEntG

Das Ergebnis der jährlichen Budgetverhandlungen bildet die Grundlage für den wirtschaftlichen Erfolg Ihres Krankenhauses. Richten Sie in der Budgetrunde 2017 Ihr Augenmerk besonders auf die Auswirkungen des Krankenhausstrukturgesetzes (KHSG). Das Gesetz beinhaltet komplexe Änderungen der Rechtsvorschriften, die zu neuen Herausforderungen, aber auch Möglichkeiten für Krankenhäuser führen.

#### **Ihr Nutzen**

Sie werden insbesondere mit den neuen Anforderungen des KHSG an die strategische Ausrichtung Ihrer Verhandlungen und die Leistungsmengenplanung vertraut gemacht. Sie erhalten das relevante kaufmännische, rechtliche und strategische Rüstzeug sowie Hinweise zur technischen Umsetzung. So können Sie Ihre Budgetverhandlungen mit den Krankenkassen adäquat vorbereiten und die erforderlichen Unterlagen sachgerecht erstellen. Sie kennen Ihre bestehenden Chancen und Risiken und können auf dieser Basis eine zielgerichtete Verhandlungsstrategie entwickeln.

#### Inhalt

- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Leistungsplanung nach den AEB-Vorgaben
- Rechtsprechung und Schiedsstellenentscheidungen
- Erlösberechnung
- Finanzierung von Mehrleistungen
- · Vergütung von Leistungen mit hohem Sachkostenanteil
- Ermittlung von Zu- und Abschlägen, z. B. Fixkostendegressionsabschlag, Pflegezuschlag, G-BA-Zuschlag, Zuschlag für besondere Aufgaben, Sicherstellungszuschlag
- Pflegeförderprogramm
- Mindestmengen
- Erlösausgleiche
- Rechtsschutz

#### Zielgruppe

Ausschließlich Geschäftsführer, Verwaltungsdirektoren, Controller und sonstige für die Budgetverhandlungen verantwortliche Personen von Krankenhäusern

#### **TERMINE**

**19.01.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1301

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Marten Bielefeld Dr. jur. Thomas Bohle (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Basiswissen: AEB und Erlösausgleiche
nach dem KHEntgG (Seite 76)
Erfolgreiche Budgetverhandlungen 2017
nach dem Psych-WG (Seite 179)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Praxisnahe Beispiele und Themen sowie gute Hinweise"

# Intensivseminar: Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus

Bei der Buchführung und Bilanzierung im Krankenhaus ist eine Vielzahl krankenhausspezifischer Rechnungslegungs- und Steuervorschriften zu beachten. Erwerben Sie in diesem viertägigen Intensivseminar ein solides Wissensfundament und dokumentieren Sie dieses nach erfolgreicher Prüfung durch Ihr persönliches DKI-Prüfungszertifikat!

#### **TERMINE**

#### 06. bis 09.02.2017

1.-3. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 4. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1447

Gebühr: 1.590,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Ramona Linke Ralf Klaßmann Karl Nauen

(Referenteninfos ab Seite 189)

Inkl. DKI-Prüfungszertifkat

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten eine solide Kompetenzbasis.
- Sie sind für die buchhalterischen Anforderungen gewappnet.
- Sie können Ihr umfangreiches Wissen durch ein DKI-Prüfungszertifikat nachweisen. Dies stärkt Ihre Position im Berufsleben.

#### Inhalt

# 1. Tag (Ramona Linke): Grundlagen der Buchführung und des Jahresabschlusses

- Rechnungslegungsvorschriften zum Jahresabschluss auf Krankenhaus-, Krankenhausträger- und Konzernebene
- Krankenhausspezifische Buchungstechniken, z. B. Forderungen, Verbindlichkeiten nach dem KHG, Umsatzerlöse und unfertige Leistungen
- · Zusammenhänge von Bilanz- und GuV-Positionen
- Kurzüberblick: Erlösausgleiche und Ausbildungsbudget

# 2. Tag (Karl Nauen): Buchung und Bilanzierung von Anlagevermögen und Fördermitteln

- Finanzierungsgrundsätze
- Fördermittel nach KHG
- Förderung durch Investitionskostenpauschalen
- · Fördermittel der öffentlichen Hand
- · Zuwendungen Dritter
- Sonderposten
- Ausgleichsposten für Eigenmittel und Darlehensförderung
- Buchung von Anlagenabgängen geförderter Investitionen
- Anschaffungs- und Herstellungskosten sowie Abgrenzungsprobleme zum laufenden Instandhaltungsaufwand
- Bilanzierung und Bewertung immaterieller Vermögensgegenstände
- Finanzanlagen

# Intensivseminar: Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus

#### Inhalt

#### 3. Tag (Ralf Klaßmann): Aktuelles Steuerrecht

- Einführung und Verfahrensrecht
- Gemeinnützigkeitsrecht für steuerbegünstigte Träger
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Übermittlung steuerrelevanter Daten mittels E-Bilanz
- · Körperschaft- und Gewerbesteuerrecht
- Umsatzsteuerrecht: Steuerbefreiungen, umsatzsteuerliche Spezialfragen
- Ausgewählte aktuelle Fragen zu anderen Steuerarten
- Aktuelle Rechtsfragen zur Krankenhausbesteuerung
- Aktuelle Praxisfälle zur Krankenhausbesteuerung (z. B. Zytostatika-Abgaben an ambulante Patienten)

# 4. Tag (Ramona Linke): Aktuelle Anforderungen an die Arbeiten zum Jahresabschluss

- Rechtsgrundlagen, Bestandteile des Jahresabschlusses
- Bilanzierung, Bewertung und Ausweis von Rückstellungen
- Anhang und Lagebericht
- Offenlegungsvorschriften
- Verlautbarungen des IDW
- Vorbereitung der Jahresabschlussprüfung
- Multiple-Choice-Test

#### Zielgruppe

Neueinsteiger aus Krankenhäusern und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften sowie Krankenhausmitarbeiter, die mit der Buchführung oder der Aufstellung des Jahresabschlusses betraut sind und ihr Basiswissen auffrischen möchten

#### Abschlusstest/DKI-Zertifikat

Wir empfehlen Ihnen die Teilnahme an unserem Multiple-Choice-Test am 09.02.2017. Durch das erfolgreiche Bestehen des Tests und mit Ihrem DKI-Prüfungszertifikat dokumentieren Sie aussagekräftig Ihre persönliche Kompetenz im Bereich "Buchführung und Jahresabschluss" im Krankenhaus.

Alternativ:
Basiswissen: Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus (Seite 70)
Anlagevermögen und Fördermitteln
(Seite 71)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Inhaltlich entsprach das Seminar genau dem, was ich mir vorgestellt habe."

## Basiswissen: Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus

Lernen Sie an nur einem Tag die krankenhausspezifischen Rechnungslegungsvorschriften nach der Krankenhausbuchführungsverordnung (KHBV) und deren praktische Umsetzung kennen! Anhand zahlreicher Praxisbeispiele erhalten Sie einen strukturierten Überblick über die Buchführung, die Aufstellung des Jahresabschlusses im Krankenhaus und deren Besonderheiten.

#### **TERMINE**

21.03.2017

9.30 bis 17.00 Uhr **Berlin**Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1448

**29.05.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1449

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Ramona Linke

(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Intensivseminar: Buchführung und
Jahresabschluss im Krankenhaus (Seite 68)
Buchung und Bilanzierung von
Anlagevermögen und Fördermitteln
(Seite 71)

#### Ihr Nutzen

Sie können die Buchführung eines Krankenhauses nachvollziehen und einen Krankenhaus-Jahresabschluss verstehen. Sie wissen, wie die Zahlen in der Bilanz und GuV zustande kommen und was sie bedeuten. Damit haben Sie eine erste solide Basis für Ihre Tätigkeit im Krankenhaus oder im Bereich der Wirtschaftsprüfung von Krankenhäusern.

#### Inhalt

- · Rechnungslegungsvorschriften für Krankenhäuser
  - Krankenhaus-Jahresabschluss
  - Krankenhausträger-Abschluss
- Krankenhaus-Konzernabschluss
- Krankenhausspezifische Buchungstechniken
  - Kurzüberblick: Anlagevermögen und Finanzierung
  - Forderungen und Verbindlichkeiten nach dem KHG
  - Forderungen und Umsatzerlöse
- Kurzüberblick: Erlösausgleiche und Ausbildungsbudget
- Unfertige Leistungen (Überlieger)
- Vorräte und Materialaufwand
- Rückstellungen
- · Individuelle Fragen aus dem Teilnehmerkreis

#### Zielgruppe

Neueinsteiger aus Krankenhäusern und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften sowie Krankenhausmitarbeiter, die mit der Buchführung oder der Aufstellung des Jahresabschlusses betraut sind und ihr Basiswissen auffrischen möchten

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Sehr gut verständlicher Vortrag mit viel Praxisbezug, was will man mehr."

# Buchung und Bilanzierung von Anlagevermögen und Fördermitteln

Die Bilanzierung des Anlagevermögens von Krankenhäusern ist besonders kompliziert. Erwerben Sie an nur einem Tag professionelles Wissen rund um die Anlagenbuchhaltung im Krankenhaus. Dazu lernen Sie, wie das Anlagevermögen, die auszuweisenden Sonderposten und die verwendeten Fördermittel richtig gebucht und bewertet werden. Nach dem Seminar können Sie im Bereich der Fördermittel eigene Plausibilitätskontrollen durchführen

#### **Ihr Nutzen**

Sie können

- Einzelsachverhalte in der Anlagenbuchhaltung und deren Finanzierung sicher beurteilen, korrekt buchen und ordnungsgemäß bilanzieren,

#### Inhalt

- Finanzierungsgrundsätze
- Anschaffungs- und Herstellungskosten sowie Abgrenzungsprobleme zum laufenden Instandhaltungsaufwand
- Sonderposten nach dem KHG
- Forderungen und Verbindlichkeiten nach dem KHG
- Vorgriff auf künftige Fördermittel
- Buchungen bei Anlagenabgängen
- Fördermittel für Nutzung und Miete von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens
- Förderung durch Investitionskostenpauschalen
- Nicht auf dem KHG beruhende Zuweisungen und Zuschüsse
- · Ausgleichsposten für Eigenmittel und Darlehensförderung
- Bilanzierung und Bewertung immaterieller Vermögensgegenstände
- Verlautbarungen des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW)

#### Zielgruppe

Anlagenbuchhalter und Mitarbeiter der Buchhaltung und des Finanz- und Rechnungswesens von Krankenhäusern sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften und Banken

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Der Dozent stellte praxisnahe Probleme anhand von Beispielen anschaulich dar."

#### **TERMINE**

22.03.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1450

30.05.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1451

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Ramona Linke (22.03.2017) Karl Nauen (30.05.2017) (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

Intensivseminar: Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus (Seite 68)

Basiswissen: Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus (Seite 70)

# **Prozessorientiertes Controlling im Krankenhaus**

Angesichts des zunehmenden Kostendrucks benötigen Sie in Ihrem Krankenhaus moderne Controlling-Instrumente. Durch ein die Kernprozesse begleitendes, systemisches Controlling können Sie Ihre Ressourcen noch effizienter und effektiver nutzen. Gleichzeitig erhöhen Sie die Zufriedenheit Ihrer Patienten und Mitarbeiter und sichern die Qualität Ihrer Leistungen.

Lernen Sie einen krankenhausprozessorientierten Ansatz kennen, mit dem Sie ein umfassendes und wirksames Controllingsystem einführen und gestalten können.

#### **TERMINE**

**27.03.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

**Düsseldorf** Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1452

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Prof. Dr. rer. pol. Björn Maier Achim Schütz (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten in diesem Seminar einen theoriegestützten und praxisorientierten Leitfaden, mit dem Sie die Einführung eines prozessorientierten Controllings in Ihrem Krankenhaus erfolgreich bewältigen.
- Gemeinsam mit Ihren Referenten erarbeiten Sie ein Modell, mit dem Sie Ihr Controlling Schritt für Schritt zu mehr Prozessorientierung weiterentwickeln und gleichzeitig die Themen systemisches Controlling und "Controlling Excellence" aufgreifen.

#### Inhalt

- Schrittweise Etablierung eines Controllings, das die Kernprozesse im Krankenhaus begleitet
- Durch ein Prozesscontrolling wirksame und schlanke Prozesse im Krankenhaus einführen, gestalten und steuern
- Prozessorientiertes Performance-Measurement und -Management

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus dem medizinischen und kaufmännischen Controlling sowie interessierte Führungskräfte und Mitarbeiter aus Verwaltung, Medizin und Pflege



## Steuerrecht aktuell im gemeinnützigen Krankenhaus

Das Steuerrecht im Krankenhaus entwickelt sich ständig weiter und erfordert daher ein hochaktuelles Wissen. Bringen Sie Ihre steuerlichen Fachkenntnisse auf den neuesten Stand und profitieren Sie besonders vom hohen Praxisbezug dieses Seminars!

#### **Ihr Nutzen**

- · Sie optimieren Ihre steuerlichen Gestaltungsmöglichkeiten.
- Sie sind für Betriebsprüfungen gut gerüstet.
- Ihr Referent ist seit vielen Jahren einer der TOP-Steuerexperten für Krankenhäuser und vermittelt Ihnen komplexe steuerliche Zusammenhänge leicht verständlich.

#### Inhalt

- Gesetzgeberische Maßnahmen
- Aktuelle Rechtsprechung des BFH zur Krankenhausbesteuerung bzw. zum Gemeinnützigkeitsrecht
- Aktuelle Rechtsänderungen im Gemeinnützigkeitsrecht
- Zeitnahe und satzungsmäßige Mittelverwendung sowie zulässige Rücklagen (inkl. "Mittelverwendungsrechnung")
- · Besonderheiten bei § 67 AO "Krankenhäuser"
- Aktuelles zu Zytostatika-Abgaben im ambulanten Bereich
- Besonderheiten bei § 66 AO "Wohlfahrtspflege", z. B. bei MVZ
- Aktuelles zum Sponsoring und zum Spendenrecht
- ABC der steuerpflichtigen wirtschaftlichen Geschäftsbetriebe
- Gewinnermittlung bei steuerpflichtigen wirtschaftlichen Geschäftsbetrieben
- Aktuelles zum Körperschaftsteuer- und Gewerbesteuerrecht
- Steuerliche Aspekte bei Kooperationen, Ausgliederungen etc.
- Aktuelle Fragen des Lohnsteuerrechts im Krankenhaus
- Aktuelles zu anderen Steuerarten, z. B. Grundsteuer und Grunderwerbsteuer

#### Zielgruppe

Führungskräfte von gemeinnützigen Krankenhäusern, insbesondere Leiter des Finanz- und Rechnungswesens, sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften

#### **TERMINE**

**27.03.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Fulda

Hotel Fulda Mitte Veranstaltungs-Nr.: 1453

31.05.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

**Düsseldorf** Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1454

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### Ralf Klaßmann

(Referenteninfos ab Seite 189)

Kinik-Update Umsatzsteuerrecht (Seite 75)
Steuerrecht aktuell für
Rehabilitationseinrichtungen (Seite 166)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Die Art des Vortrages sowie die Darstellung der steuerlichen Themen ist sehr gut und fesselnd."

# "Experten für die Gesundheitswirtschaft? Natürlich BDO."

## **Branchencenter Gesundheitswirtschaft**



In unserem Branchencenter Gesundheitswirtschaft stehen Ihnen weit über 100 Experten für fast jede Aufgabenstellung zur Verfügung – und für Spezialfragen aus anderen Fachbereichen findet sich unter den bundesweit über 1.900 Mitarbeitern an unseren 26 Standorten auch immer der richtige Ansprechpartner. Über unsere regionale Nähe zu Ihnen sind nicht nur kurze Wege garantiert, sondern auch schnelle und pragmatische Entscheidungen.

Audit & Assurance | Tax & Legal | Advisory www.bdo.de/gw



# Klinik-Update Umsatzsteuerrecht

Das ohnehin schon komplizierte Umsatzsteuerrecht unterliegt zudem ständigen Änderungen. Dieses Seminar bringt Ihr umsatzsteuerliches Fachwissen regelmäßig auf den neuesten Stand.

#### Ihr Nutzen

- Sie bekommen die Sicherheit, dass Sie die aktuellen umsatzsteuerlichen Vorschriften korrekt anwenden.
- Sie erfahren, wie Sie Ihre Umsatzsteuerbelastungen minimieren können.
- Ihr Referent ist seit vielen Jahren einer der TOP-Steuerexperten für Kliniken aller Art und vermittelt Ihnen komplexe steuerliche Zusammenhänge leicht verständlich.

#### Inhalt

- Überblick über aktuelle Rechtsänderungen im Umsatzsteuerrecht
- Steuerbefreite und steuerpflichtige Tatbestände
- Zytostatika-Abgaben im ambulanten Bereich
- Umsatzsteuerbefreiungen für Privatkliniken (ohne Zulassung nach § 108 SGB V)
- Umsatzsteuerliche Organschaften
- Integrierte Versorgung, MVZ und andere Kooperationsformen
- · Personalüberlassungen aus umsatzsteuerlicher Sicht
- Steuersätze bei umsatzsteuerpflichtigen Leistungen
- Steuersatz bei der Speisenversorgung
- Aktuelles zum Vorsteuerabzug
- Aktuelles zum sog. "Reverse-Charge-Verfahren" nach § 13b UStG

#### Zielgruppe

Führungskräfte von Krankenhäusern, insbesondere Leiter des Finanz- und Rechnungswesens, sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften

#### **TERMINE**

#### 28.03.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Fulda

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1455

#### 01.06.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1456

# Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt.

(Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### Ralf Klaßmann

(Referenteninfos ab Seite 189)



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Lebendiger Vortrag und fachliche Kompetenz des Referenten!"

# Basiswissen: AEB und Erlösausgleiche nach dem KHEntgG

Die Grundlage jeder Budgetverhandlung nach dem KHEntgG ist die AEB, mit der die zu vereinbarenden Leistungen und Erlöse dargestellt sowie das Budget ermittelt werden. Weichen die tatsächlichen Erlöse von dem vorauskalkulierten Budget ab, sind in einem mehrstufigen Verfahren Erlösausgleiche durchzuführen. In diesem Seminar Iernen Sie die komplexen Zusammenhänge der AEB-Formulare kennen und erhalten fundiertes Basiswissen, um die AEB für Ihr Krankenhaus aufzustellen und die Erlösausgleiche korrekt zu ermitteln.

#### **TERMINE**

29.03.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Fulda

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1457

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Helge Engelke Matthias Rojahn

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erlangen ein vertieftes Grundverständnis zur Erstellung der AEB und können auf dieser Basis die Unterlagen für Ihre nächste Budgetverhandlung erstellen.
- Sie haben die Sicherheit, alle Erlösausgleiche geltend zu machen, die Ihnen zustehen.
- Zwei langjährige Budget-Experten erklären Ihnen den Inhalt verständlich und gut nachvollziehbar.

#### Inhalt

- Rechtliche Grundlagen und Aufbau der AEB
- Darstellung von Leistungen und Erlösen
- Wirkungsweise des Budgetsystems
- Budgetermittlung und Leistungsaufstellung in B2, E1, E2 und E3
- Ermittlung von Zu- und Abschlägen
- Rechtliche Grundlagen der Erlösausgleichsermittlung
- Praktische Umsetzung der Erlösausgleichsermittlung für den Gesamtbetrag
- · Ausgleich weiterer Entgelte und Zuschläge

#### Zielgruppe

Ausschließlich mit der Erstellung der AEB und der Berechnung der Erlösausgleiche befasste Mitarbeiter von Krankenhäusern



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Beide Referenten fachlich top und praxisnah"

# **NEU Einführung in das operative Controlling im Krankenhaus**

Das operative kaufmännische Controlling liefert wichtige Informationen und Entscheidungsvorlagen zur Strategiebildung und langfristigen Ausrichtung eines Krankenhauses. Erfahren Sie deshalb, welche Instrumente und Methoden Sie in Ihrem Alltag dauerhaft und wirkungsvoll unterstützen können.

#### **Ihr Nutzen**

Sie erhalten kompetente Antworten auf folgende Fragen:

- Wie sieht das grundlegende Zielsystem des Krankenhauses aus und welche Steuerungsnotwendigkeiten entstehen dadurch?
- Welche Instrumente und Methoden werden zur Steuerung im Krankenhaus eingesetzt?
- · Wie werden aussagefähige Berichte aufgebaut?
- Wie können die strategischen Anforderungen in kurzfristige Zielvorgaben herunter gebrochen und deren Einhaltung überwacht werden?

#### Inhalt

- · Ziele, Zielsystem und Steuerungsvorgaben
- Adressaten und Informationsbedürfnisse
- Praktischer Aufbau der Kostenrechnungssysteme
- Kostenrechnung im Krankenhaus: Kostenarten-, Kostenstellenund Kostenträgerrechnung
- Abteilungsbezogene Deckungsbeitragsrechnung
- DRG-Kalkulation und DRG-Controlling: Ist-, Plan- und Vergleichswerte, Hochrechnung
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen im Krankenhaus
- Anwendung von InEK-Matrix und Fallpauschalenkatalog
- Internes Berichtswesen
- Wirtschaftsplan und externes Berichtswesen

#### Zielgruppe

Neu- und Quereinsteiger im kaufmännischen Controlling sowie Mediziner mit Budget- und Ergebnisverantwortung aus Krankenhäusern

### **TERMINE**

30.03.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

**Fulda** 

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1458

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Prof. Dr. rer. pol. Björn Maier Andreas Weiß

(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP.
Einsatz operativer Controlling-Instrumente
im Krankenhaus – Entwicklungen und
Erfahrungen (Seite 78)
Aktuelle Instrumente des medizinischen und
Kaufmännischen Controllings (Seite 81)
und medizinischem Bedarf (Seite 85)

# NEU Einsatz operativer Controlling-Instrumente im Krankenhaus – Entwicklungen und Erfahrungen

Zur Erreichung Ihrer wirtschaftlichen Ziele, wie Rentabilität und Liquidität, ist neben einer klaren Strategie auch eine zielgerichtete kurz- und mittelfristige Steuerung notwendig. Aufbauend auf Ihr Wissen über Instrumente und Methoden des operativen Controllings erhalten Sie in diesem Seminar Informationen über aktuelle Entwicklungen und Wirkungsweisen in der Praxis.

#### **TERMINE**

**31.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

#### Fulda

Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1459

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Prof. Dr. rer. pol. Björn Maier Andreas Weiß

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

Sie erhalten kompetente Antworten auf folgende Fragen:

- Welche Instrumente und Methoden sind die richtigen zur Steuerung Ihres Krankenhauses?
- · Ein Budget als starre Vorgabe?
- · Kostenträger- oder Deckungsbeitragsrechnung?
- Wie gehe ich mit der Deckungsbeitragsrechnung in der Praxis um?
- Transparenz: Wie, wann und an wen kommuniziere ich welche Informationen?

#### Inhalt

- Operative Controlling-Instrumente und strategische Zielsetzung
- · Ansätze und Wirkungen der Budgetierung
- Ansätze und Wirkungen der Deckungsbeitragsrechnung
- Ansätze und Wirkungen der Kostenträgerrechnung
- Implementierung und Anwendung dieser Ansätze
- Aufbau eines zielgerichteten Kennzahlensystems und Berichtswesens
- Informations- und Kommunikationsprozesse
- Erarbeitung von Umsetzungsmöglichkeiten

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus dem kaufmännischen Controlling sowie Mediziner mit Budget- und Ergebnisverantwortung aus Krankenhäusern



# Workshop: Ökonomische Krisenfrüherkennung im Krankenhaus

Das rechtzeitige Erkennen einer entstehenden wirtschaftlichen Krisensituation ist von großer Bedeutung. Die beste Krisenfrüherkennung ist die sorgfältige Beobachtung der Entwicklungen in Ihrem Krankenhaus. Dafür steht Ihnen eine Vielzahl von Instrumenten zur Verfügung. In diesem Workshop erfahren Sie, wie es funktioniert. Trainieren Sie an einem realistischen Fallbeispiel die Anwendung der gelernten Handlungsstrategien.

#### Ihr Nutzen

- Sie erfahren, welche Krisenstadien es gibt, erkennen deren jeweilige Charakteristika und wissen, welche Indikatoren Sie zur Einordnung heranziehen können.
- Sie lernen krankenhausinterne und -externe Datenquellen kennen und wissen, wie Sie diese in die Gestaltung von Steuerungsinstrumenten einbeziehen können.
- Sie erhalten einen vertieften Einblick, welche grundlegenden Strategien und Handlungsempfehlungen in den verschiedenen Krisenstadien greifen.
- Sie tauschen sich im Teilnehmerkreis über gegenseitige Erfahrungswerte und praktische Aspekte aus.

#### Inhalt

- Interne und externe Krisenursachen
- Krisenstadien
- Indikatoren und frühe Krisenhinweise
- · Marktbedingungen und Umfeldanalyse
- Steuerungsinstrumente im Krankenhaus
- Handlungsstrategien in Abhängigkeit des Krisenstadiums
- Steuerung und Reporting in der Krise, Management-Cockpit
- Risikomanagement
- Maßnahmenplanung, Planungsintegration und Projektsteuerung
- Change-Management

#### Zielgruppe

Ausschließlich Führungskräfte und Mitarbeiter von Krankenhäusern, insbesondere aus dem Finanz- und Rechnungswesen, sowie von Banken und Sparkassen

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Die beiden Referenten ergänzen sich gut."

#### **TERMINE**

**04.04.2017** 9.00 bis 16.30 Uhr

#### Rostock

Steigenberger Hotel Sonne Veranstaltungs-Nr.: 1460

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Frank Jantzen Alexander Morton (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Jahresabschlussanalyse im Krankenhaus
(Seite 90)
Betriebswirtschaftliches Risiko- und
(Seite 146)

# Aktuell und praxisnah -Fachliteratur für das Gesundheitswesen









Zapp/Oswald/Neumann/Wacker



### Achim Schütz



# **Controlling und Reporting** im Krankenhaus

2015, 250 Seiten, 69 Abb., 57 Tab. Kart, € 59,99 ISBN 978-3-17-022609-8



Health Care- und Krankenhaus-Management

Dieses Buch gibt einen Überblick über das Controlling als wichtiges System innerhalb des Krankenhaus-Managements. Controlling wird als eine betriebswirtschaftliche Teildisziplin dargestellt, die vor allem im Gesundheitsbereich Daten, Analysen und Auswertungen für Nicht-Ökonomen bereitstellt

# Leadership und Führung

Systemisch-Lösungsorientierte Handlungsoptionen für das Krankenhaus

2016, 264 Seiten, Kart, € 49.-ISBN 978-3-17-023947-0



Health Care- und Krankenhaus-Management

Das Buch ist ein praxisorientierter Leitfaden, der ärztliche Leitungskräfte konkret dabei unterstützt, im Spannungsfeld der vielfältigen Anforderungen die Hoheit des Handelns zu behalten. Alle relevanten Aspekte aus dem Führungsalltag von Chef- und Oberärzten werden praxisnah und verständlich beleuchtet.

Gerald Schmola



# **Modernes Personalmanagement** im Krankenhaus

Das Konzept des Employee Relationship Managements

2016. 196 Seiten, 17 Abb., 2 Tab. Kart. € 39,-ISBN 978-3-17-030539-7



Das Buch beleuchtet zentrale Bausteine eines ERM in Krankenhäusern. Behandelt werden insbesondere der zielgerichtete Umgang mit Verschiedenheiten im Personal, Ansätze zur besseren Vereinbarkeit von Berufs- und Privatleben, das Gewinnen und Binden von Talenten, die gesundheitsbewusste Krankenhausführung sowie die mitarbeiterorientierte Gestaltung von Veränderungsprozessen.

Thomas W. Ullrich/Mathias Brandstädter



# Krisenkommunikation -**Grundlagen und Praxis**

Eine Einführung mit ergänzender Fallstudie am Beispiel Krankenhaus

2016. 241 Seiten, 39 Abb., 22 Tab. Kart. € 49,- auch als ISBN 978-3-17-022249-6



Dieses Handbuch ermöglicht es, Krisen in der Mediengesellschaft zu beurteilen und adäguat zu handeln. Die Autoren erörtern Interventionszeitpunkt, Absender, Adressaten, Kanäle und konkrete Botschaften systematisch und zeigen Methoden zur Früherkennung, Krisenvermeidung, Organisation und Imagekorrektur auf.



# Aktuelle Instrumente des medizinischen und kaufmännischen Controllings

Um den wirtschaftlichen Erfolg zu sichern, muss das Krankenhausmanagement die richtigen strategischen Entscheidungen treffen. Lernen Sie praxiserprobte Planungsund Steuerungsinstrumente kennen, mit denen medizinisches und kaufmännisches Controlling gemeinsam diese Entscheidungsprozesse zielorientiert unterstützen.

#### **Ihr Nutzen**

Nach dem Seminar kennen Sie geeignete Controlling-Instrumente, um aussagefähige Daten und Kennzahlen für eine zielorientierte Leistungs- und Ressourcensteuerung zu gewinnen. Zahlreiche Anwendungs- und Fallbeispiele erleichtern Ihnen die praktische Umsetzung.

#### Inhalt

#### 1. Tag: Schwerpunkt: Medizinisches Controlling

- Planung und Steuerung der stationären Krankenhausleistungen
- Klinikrelevante Planungsparameter
- Reporting auf Fall- und Einzelleistungsebene/Abweichungsanalysen
- Steuerungsinstrumente für Leistungserbringer
- Ausgestaltung einer mehrstufigen, kostenträgerbasierten Deckungsbeitragsrechnung am Praxisbeispiel

#### 2. Tag: Schwerpunkt: Betriebswirtschaftliches Controlling

- Planung und Steuerung der Personal- und Sachkosten
- Bedeutung der fallbezogenen Kostenträgerrechnung
- · Ausgestaltung der internen Leistungserfassung und -bewertung
- Steuerung der Klinikergebnisse mit einer mehrstufigen, kostenträgerbasierten Deckungsbeitragsrechnung am Praxisbeispiel
- Analyse, Erfolgsfaktoren, Reporting

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus dem medizinischen und kaufmännischen Controlling von Krankenhäusern

#### **TERMINE**

#### 05. bis 06.04.2017

1. Tag: 9.00 bis 16.30 Uhr 2. Tag: 8.30 bis 15.30 Uhr

#### Rostock

Steigenberger Hotel Sonne Veranstaltungs-Nr.: 1461

Gebühr: 990,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Sabine Neumann Frank Wacker (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP.
Prozessorientiertes Controlling im
Krankenhaus (Seite 72)
Controlling und Steuerung von Sachkosten
und medizinischem Bedarf (Seite 85)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Das Zusammenspiel der Referenten ist super."

# Spezial-Seminar für Banken: Betriebswirtschaftliche Beurteilung von Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen

In diesem Spezial-Seminar erhalten Sie ein aktuelles Update zu den neuesten Branchenentwicklungen, insbesondere den Auswirkungen des Krankenhausstrukturgesetzes (KHSG) und zur veränderten Investitionskostenförderung einzelner Bundesländer mittels Pauschalen. Im fachlichen Austausch vertiefen Sie die Beurteilung der Bonität, Wirtschaftlichkeit und Zukunftsfähigkeit Ihrer Kunden.

#### **TERMINE**

#### 25. bis 26.04.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1462

Gebühr: 1.090,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

#### Alexander Morton Karl Nauen

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### Ihr Nutzen

- Mit Ihrem neu erworbenen Wissen können Sie die Finanzierungsvorhaben Ihrer Kunden und deren Risiken besser einschätzen. So vermeiden Sie Ausfallrisiken für Ihre Bank.
- Sie stärken Ihr Branchenwissen und werden im Kundengespräch als kompetenter Finanzierungsexperte für Krankenhäuser und andere medizinische Einrichtungen wahrgenommen.

#### Inhalt

#### 1. Tag (Karl Nauen):

- Rechtliche Grundlagen einschließlich KHSG
- Finanzierungsgrundsätze und deren Besonderheiten
- Bilanzierungsvorschriften und deren Auswirkungen auf die Jahresabschlussanalyse

#### 2. Tag (Alexander Morton):

- Betriebswirtschaftliche und medizinstrategische Beurteilung von Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen
- Aktuelle Entwicklungen des deutschen Gesundheitswesens nach Segmenten und Branchen

#### Zielgruppe

Ausschließlich Führungskräfte und Mitarbeiter von Banken, Sparkassen und Versicherungen, die für die Bonitätsbeurteilung und Kreditüberwachung von Kunden aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen verantwortlich sind

TIPP:
Workshop: Ökonomische KrisenfrüherKennung im Krankenhaus (Seite 79)
Workshop: Aufstellung von BusinessWorkshop: Aufstellung von BusinessPlänen im Krankenhaus (Seite 88)
Plänen im Krankenhaus (Seite 88)
Spezial-Seminar für Banken:

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Fachliche Kompetenz und Vortragsweise der Referenten"

## **Pflege-Controlling im Krankenhaus**

Die systematische und strukturierte Planung, Überwachung und Steuerung pflegerischer Leistungen und Prozesse sind die Kernaufgaben von Führungskräften in der Pflege. Ein zielgerichtet aufgebautes Pflege-Controlling kann Sie dabei wirkungsvoll unterstützen.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten einen grundlegenden Einblick in die Methoden und Instrumente des Pflege-Controllings.
- Sie erhalten Ideen, wie Sie Ihr eigenes Pflege-Controlling gestalten und welche Informationsquellen Sie dafür nutzen können.
- Sie erfahren, welche Fallstricke und Grenzen Ihnen im Pflege-Controlling begegnen können.
- Sie lernen Entwicklungsoptionen im Pflege-Controlling kennen, die Sie auf Ihr Krankenhaus übertragen können.

#### Inhalt

- Controlling-Konzeptionen im Überblick
- Begriffsbestimmung Pflege-Controlling
- Nutzen und Bedeutung des Pflege-Controllings unter DRG-Bedingungen
- Relevante Kennzahlen für den Pflegedienst
- Elemente und relevante Kennzahlen zum Aufbau eines Pflege-Controllings, inkl. Praxisbeispiele
- Fallstricke und Entwicklungsoptionen des Pflege-Controllings

#### Zielgruppe

Pflegedirektoren, Pflegedienstleiter, Stations- und Funktionsbereichsleitungen sowie Stabsstellen-Mitarbeiter von Krankenhäusern



#### **TERMINE**

**28.04.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1463

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

#### **Catherine Pott**

(Referenteninfos ab Seite 189)

# Liquiditätsmanagement im Krankenhaus

Der wirtschaftliche Druck auf Krankenhäuser wächst. Der Anteil defizitärer Häuser erhöht sich. In vielen Krankenhäusern verschlechtert sich die Liquiditätslage. Ein professionelles Liquiditätsmanagement umfasst die systematische Planung der liquiden Mittel über mittelfristige Zeiträume in Wechselwirkung mit der Erfolgsplanung. Wesentliche Handlungsfelder sind dabei die Investitionsfinanzierung sowie möglichst ertragreiche und sichere Geldanlagen. Eine effiziente Steuerung der Geldströme sichert die Existenz Ihres Krankenhauses.

#### **TERMINE**

22.05.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1464

\_\_\_\_

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Dr. Nicolas Krämer** (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen, wie Sie den mittelfristigen Liquiditätsbedarf für Ihr Krankenhaus ermitteln und die Möglichkeiten einer Liquiditätsbündelung beurteilen.
- Sie wissen, wie Sie sichere Geldanlagen auswählen und eine Strategie zur Liquiditätsbeschaffung erarbeiten.
- Sie können wichtige Kennzahlen bilden und interpretieren.
- Sie lernen die praxiserprobte Umsetzung eines professionellen Liquiditätsmanagements in Ihrem Krankenhaus kennen.

#### Inhalt

- Integrierte mittelfristige Erfolgs-, Investitions- und Liquiditätsplanung
- Klassische Optimierungstools im Rahmen des Working Capital Managements
- Kennzahlen zur Steuerung der Geldströme
- Finanzierungsquellen und deren Vor- und Nachteile
- · Werkzeuge zur Liquiditätsbündelung

#### **Zielgruppe**

Führungskräfte und Mitarbeiter aus dem Finanz- und Rechnungswesen von Krankenhäusern



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Praxisbezug"

# Controlling und Steuerung von Sachkosten und medizinischem Bedarf

Spätestens mit der Umsetzung des Krankenhausstrukturgesetzes (KHSG) wird das Sachkosten-Controlling zu einem zentralen Steuerungsinstrument im Krankenhaus. Durch die Korrektur der Bewertung von Leistungen mit hohem Sachkostenanteil, die gezielte Auswahl von Kalkulationskrankenhäusern und den Fixkostendegressionsabschlag wird sich die Vergütung von Sachkosten grundlegend ändern.

#### **Ihr Nutzen**

Sie erhalten in diesem Seminar

- · strukturiertes Wissen zum Sachkosten-Controlling,
- praktische Hinweise und Beispiele zur Steuerung des medizinischen Sachbedarfs, zur Entscheidungsfindung und zur interdisziplinären Kommunikation.
- Gemeinsam mit den Referenten erarbeiten Sie die Vorgehensweise zur Etablierung eines wirksamen Sachkosten-Controllings inkl.
   Berichtswesen in Ihrem Krankenhaus.

#### Inhalt

- Wie sind Sachkosten und medizinischer Bedarf definiert?
- Welche Erlöse stehen dem medizinischen Bedarf gegenüber?
- Welcher Handlungsbedarf entsteht durch das KHSG?
- Wie und durch wen ist der medizinische Bedarf beeinflussbar?
- Welche Motivation haben die Beteiligten zur Beeinflussung des Verbrauchs?
- Wie kann der Erfolg gemessen werden?
- Wie wird ein regelmäßiger Sachkostenbericht aufgebaut?
- Wie lässt sich eine Kommunikationsplattform etablieren, um sinnvolle Maßnahmen zu entwickeln und umzusetzen?
- Was sind die Erfolgsfaktoren für einen erfolgreichen Einkauf und eine effiziente Logistik?
- Wie werden Leistungen der Sekundärleistungsbereiche in die Analyse und Beeinflussung einbezogen?

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter im kaufmännischen und medizinischen Controlling, Einkauf und Logistik, Ärzte sowie interessierte Geschäftsführer von Krankenhäusern

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Sehr gute Referenten"

#### **TERMINE**

#### 23. bis 24.05.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1465

Gebühr: 990,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Peter Leonhardt Andreas Weiß

(Referenteninfos ab Seite 189)

Die medizinischen Inhalte werden auch für Nicht-Mediziner verständlich dargestellt!







# Vertrauen Sie unserer Expertise.

Zum Beispiel bei Bauvorhaben, Bewertung von Pflegeimmobilien, Investitionen, Factoring oder Leasing. Wir bieten Ihnen das gesamte Leistungsspektrum einer Universalbank, kombiniert mit jahrzehntelanger Erfahrung im Gesundheits- und Sozialwesen. Für Finanzplanung mit Umsicht.

## Investitionsmanagement im Krankenhaus

Das Thema Investitionsstau ist weiterhin in aller Munde. Leider hat auch die Krankenhausreform nicht dazu beigetragen, dieses Problem zu lösen. Deshalb weisen viele Krankenhäuser eine mehr oder weniger veraltete Infrastruktur auf. Gebäude, Medizintechnik und sonstige Ausstattung sind sanierungs- oder ersatzbedürftig. Darüber hinaus sind oft zusätzliche Rationalisierungsinvestitionen erforderlich. Neben den finanziellen Mitteln benötigen Sie eine gestärkte Kompetenz und erweitertes Wissen, um Ihre Investitionssituation zu analysieren, alternative Lösungswege aufzuzeigen sowie fundierte Entscheidungen vorzubereiten und zu treffen.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erfahren, wie Sie Ihren Investitionsbedarf ermitteln und einen Investitionsplan erarbeiten.
- Sie können verschiedene Optionen bewerten und Priorisierungen vornehmen.
- Sie lernen praxisbezogene Lösungen zur Finanzierung Ihrer anstehenden Investitionen kennen.

#### Inhalt

- Problematik "Investitionsstau"
- Gesetzgebung und politische Entwicklungen
- Wirtschaftliche Bewertung von Investitionen
- Finanzierungsmöglichkeiten
- Lösungen zu praktischen Problemstellungen im Alltag
- Zusammenfassung und Diskussion der Ergebnisse

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter von Krankenhäusern aus den Bereichen Einkauf, Wirtschaft, Technik, Finanzen und Controlling

#### **TERMINE**

**06.06.2017** 10.00 bis 15.00 Uhr

**Düsseldorf** Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1466

Gebühr: 420,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Svenja Ehlers Harald Geipel (Referenteninfos ab Seite 189)



# Workshop: Aufstellung von Business-Plänen im Krankenhaus

In diesem Workshop erlernen Sie die Grundlagen und das praktische Vorgehen der Business-Planung. Sie trainieren das Gelernte anhand eines realistischen Fallbeispiels.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erlernen Grundlagen, Konzepte und Berechnungsansätze zur Erstellung einer Planungsrechnung.
- Sie überzeugen Ihre Verhandlungspartner mit aussagekräftigen Business-Plänen und erhöhen damit die erfolgreiche Umsetzung.
- Sie wissen, wie Business-Pläne von Krankenhäusern zustande kommen und können diese besser beurteilen.
- Sie tauschen sich im Teilnehmerkreis über die gegenseitigen Erwartungen aus Krankenhaus- und Bankensicht aus.

#### Inhalt

Auf der Grundlage realer Projekte zum Businessplan werden insbesondere die nachfolgenden Eckpunkte erläutert:

- Struktur, Aufbau und strategische Zielsetzung von Business-Plänen
- Grundlagen der Erlösplanung:
  - Markt- und Umfeldanalyse
  - Leistungsportfolioanalyse
  - Leistungs- und Erlösplanung
- Personalbedarf und -planung
- Materialaufwandsplanung
- Planung sonstiger betrieblicher Aufwand
- EBITDA-Benchmarking
- Investitionsbedarf und -planung
- Finanzierung
- Integrierte Finanzplanung
- Kennzahlensysteme
- Managementeffekte
- Erfahrungen im Verhandlungsprozess mit Investoren und Aufsichtsgremien: Mögliche Fragen und Verhandlungsstrategien
- Vorstellung einer Businessplanung "Strategische Bauplanung im Krankenhaus"
- Durchführung von Gruppenarbeiten zu Bereichen der Businessplanung

**TERMINE** 

03. bis 04.07.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1467

# Gebühr: 990,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

#### Dr. Birgit Jacobs Alexander Morton

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

Konferenz: Krankenhausstrategien 2020 (Seite 23)

Investitionsmanagement im Krankenhaus (Seite 87)

#### Zielgruppe

Ausschließlich Führungskräfte und Mitarbeiter von Krankenhäusern, insbesondere aus dem Finanz- und Rechnungswesen, sowie von Banken und Sparkassen

# **NEU** Ergebnisverbesserungspotenziale durch Kostentransparenz realisieren

Ein zielorientiertes Kostenmanagement sowie eine erfolgreiche Unternehmenssteuerung erfordern Transparenz über die wesentlichen Kostentreiber im Krankenhaus. Nur wer die Hauptkostentreiber kennt, kann diese effektiv beeinflussen und somit die Kosten senken.

#### Ihr Nutzen

- Sie lernen, die wesentlichen Kostentreiber eines Krankenhauses zu identifizieren.
- Sie diskutieren wesentliche steuerungsrelevante Kennzahlen für verschiedene Abteilungen und Unternehmensbereiche.
- Sie erhalten praktikable Ansätze zur Kostensenkung.

#### Inhalt

Kosteneffizienz erlangen durch:

- Kostentransparenz
- Benchmarkanalysen
- · Aussagekräftige und steuerungsrelevante Kennzahlen
- · Zentralisierte Beschaffungsmaßnahmen
- Sachkostensenkung anhand von Standardisierung
- Systematisierte Berichtserstellung und strukturierte Controlling-Gespräche
- Prozessoptimierung

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, kaufmännische Leiter und Führungskräfte aus dem Bereich Finanzen und kaufmännisches Controlling, die an der Einführung eines zielorientierten Kostenmanagements interessiert sind

#### **TERMINE**

**04.07.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1468

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

**Niko Ballarini Brent Schanbacher** (Referenteninfos ab Seite 189)



# Jahresabschlussanalyse im Krankenhaus

Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie einen Krankenhaus-Jahresabschluss unter Berücksichtigung der speziellen Finanzierungs- und Bilanzierungsregelungen fachgerecht analysieren und die Ergebnisse für Vergleiche mit anderen Krankenhäusern, Risikobewertungen, Planungsrechnungen und Bonitätsprüfungen durch Ihre Bank oder sonstige Institutionen nutzen können. Erfahren Sie außerdem, nach welchen Kriterien Banken oder sonstige Institutionen Ihren Jahresabschluss bewerten.

#### **TERMINE**

**05.07.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1469

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Karl Nauen** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### TIPP: Update Jahresabschluss 2016 im Krankenhaus (Seite 66) Workshop: Ökonomische Krisenfrüh-Workshop: Ökonomische Krisenfrüherkennung im Krankenhaus (Seite 79)

#### **Ihr Nutzen**

- Mit Ihrem neu erworbenen Wissen vermeiden Sie Fehleinschätzungen bei der Analyse von Krankenhaus-Jahresabschlüssen.
- Der kollegiale Austausch zwischen Krankenhausmitarbeitern, Bankern und Wirtschaftsprüfern eröffnet neue Perspektiven der jeweils anderen Sicht auf das Zahlenwerk.

#### Inhalt

- Bedeutung und Ablauf einer Jahresabschlussanalyse
- Krankenhausspezifische Besonderheiten bei der Jahresabschlussanalyse
- Änderungen der Investitionskostenförderung durch die Länder
- Bedeutung von Investitionskostenpauschalen
- Fördermittel- und Strukturbilanz
- Instrumente der Jahresabschlussanalyse
- Analyse der Vermögens- und Kapitalstruktur sowie der Finanzlage und Liquidität
- Cashflow-Analyse und Kapitalflussrechnung
- Analyse der Aufwands- und Ertragsstruktur

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter der Buchhaltung und des Finanzund Rechnungswesens von Krankenhäusern, von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften sowie von Banken, Versicherungen und Leasinggesellschaften, die für die Bonitätsbeurteilung und Kreditüberwachung zuständig sind

> Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Bezug zur Praxis"

# Intensivseminar: Konzernrechnungslegung im Krankenhaus nach HGB

Immer mehr Krankenhäuser sind aufgrund der Bildung von Verbünden, Kooperationen und Fusionen sowie Ausgliederungen verpflichtet, einen Konzernabschluss aufzustellen. Erlernen Sie in diesem Intensivseminar die dabei zu beachtenden speziellen Rechnungslegungsvorschriften und das praktische Vorgehen beim Konzernabschluss.

#### **Ihr Nutzen**

- In nur zwei Tagen erfahren Sie alles, was Sie für die Aufstellung Ihres Konzernabschlusses wissen müssen.
- Sie lernen die Inhalte anhand einer praxisbezogenen Fallstudie. Dies erleichtert Ihnen die praktische Umsetzung.

#### Inhalt

- · Konzernrechnungslegungspflicht nach HGB
- Konsolidierungskreis
- Konzerneinheitliche Bilanzierungs- und Bewertungsregeln
- Kapitalkonsolidierung, Behandlung eines Unterschiedsbetrages
- Schuldenkonsolidierung, Behandlung der Zwischenergebnisse, Aufwands- und Ertragskonsolidierung
- Latente Steuern unter Gemeinnützigkeitsaspekten
- · Quotenkonsolidierung und Equity-Methode
- Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel
- · Konzernanhang und Konzernlagebericht
- Offenlegungspflichten
- Organisatorische Maßnahmen
- Verlautbarungen des DSR und IDW
- · Aktuelle Entwicklungen

#### Zielgruppe

Leitende Mitarbeiter der Buchhaltung und des Finanz- und Rechnungswesens aus Krankenhäusern sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften

#### **TERMINE**

#### 06. bis 07.07.2017

1. Tag: 9.00 bis 16.30 Uhr 2. Tag: 8.30 bis 15.30 Uhr

#### Rostock

Steigenberger Hotel Sonne Veranstaltungs-Nr.: 1470

Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

#### Ramona Linke

(Referenteninfos ab Seite 189)

Bitte bringen Sie zu diesem Seminar einen Taschenrechner mit!



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Der Blick nach rechts und links vom Tellerrand durch Beispiele"

### **NEU Controller und Chefarzt – Ein starkes Team!**

Sie haben ausgefeilte Controlling-Werkzeuge entwickelt und im Einsatz? Trotzdem haben Sie oft den Eindruck, Sie kommen mit Ihren Budgetverantwortlichen im Gespräch nicht so richtig weiter? Kommt die Umsetzung neuer Ansätze und Vorgehensweisen regelmäßig ins Stocken? Woran liegt das und was können Sie dagegen unternehmen?

#### **TERMINE**

#### 06. bis 07.07.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1471

Gebühr: 990,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Sonja Köpf Christian Lehmann (Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 15 Teilnehmer!

TIPP: Erfolgreich in interdisziplinären Teams kommunizieren (Seite 43)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen, wie Sie mithilfe eines besseren psychologischen Zugangs zu Ihren Budgetverantwortlichen eine größere Akzeptanz Ihrer Controlling-Ergebnisse erreichen.
- Sie werden vom "Zahlenauswerter" zum kaufmännischen Berater und stehen u. a. den Chefärzten beratend zur Seite.
- Durch die verbesserte Zusammenarbeit zwischen Chefärzten und Controllern f\u00f6rdern Sie die Wirtschaftlichkeit Ihres Hauses.

#### Inhalt

- Controller und Arzt zwei völlig verschiedene Welten?
- Der Controller Rollenverständnis, Aufgaben und die Wirklichkeit
- Gesprächstraining für Controller
  - Wie sprechen wir Controller und Arzt eigentlich miteinander?
  - Aussagekräftige und glaubhafte Ergebnisvermittlung
  - Wirkungsweise und Darstellung von Zahlen
  - Wie können Controlling-Ergebnisse zum Ziel führen?
  - Übungen in Form von Rollenspielen mit Optimierungshinweisen im kollegialen Dialog
- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen
- Moderierter Austausch innerhalb des Teilnehmerkreises

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus dem kaufmännischen und medizinischen Controlling, die regelmäßig Controlling-Ergebnisse vor Dritten, insbesondere Ärzten, präsentieren und die Maßnahmenumsetzung begleiten

# Und das Ziel fest im Griff.



# Spezialwissen: DRG-Abrechnung und MDK-Abrechnungsprüfung 2017

Bringen Sie Ihre Profi-Kenntnisse zum DRG-Fallpauschalenkatalog und den Abrechnungsbestimmungen auf den neuesten Stand! Sie erhalten Tipps zu Abrechnungsfragen, zur Umsetzung der Neuregelungen des Prüfverfahrens nach § 17c KHG, zur aktuellen BSG-Rechtsprechung sowie zur Abrechnung und Abrechnungsprüfung.

#### **TERMINE**

**16.01.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1339

Gebühr: 585,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Martin Blümke Jürgen Burger Andreas Wermter (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP: Stationäre Datenübermittlung im § 301-Verfahren für Fortgeschrittene (Seite 96) PEPP-Abrechnung und MDK-Abrechnungsprüfung 2017 (Seite 178)

#### **Ihr Nutzen**

Nach dem Seminar ist Ihr Profi-Wissen zur DRG-Abrechnung und zur aktuellen Rechtsprechung auf dem neuesten Stand. Damit können Sie Ihre Abrechnung noch erfolgreicher durchsetzen.

#### Inhalt

- Abrechnungsbestimmungen 2017
- Spezialfragen zum DRG-Katalog
- Spezialfragen zu den abrechenbaren Entgelten
  - insbes. bei vor- und nachstationärer Behandlung
- Spezialfragen zu den Abrechnungsregeln
  - insbes. zu Verlegungen und Wiederaufnahmen
- Spezialfragen zur DRG-Abrechnung in der Praxis
  - insbes. zu Einzelfallprüfungen durch den MDK sowie zu EDV und Organisation
- Spezialfragen zur MDK-Abrechnungsprüfung
  - insbes. erste Erfahrungen zur Prüfverfahrensvereinbarung auf Bundesebene (Vorverfahren, Falldialog, Fristen etc.)
- Aktuelle Rechtsprechung
  - insbes. zur "sachlich-rechnerischen Prüfung" im Vergleich zur Auffälligkeitsprüfung, zu den Mitwirkungspflichten des Krankenhauses, insbes. nach § 301 SGB V, sowie zur Aufwandspauschale

#### Zielgruppe

Ausschließlich für die Abrechnung verantwortliche Krankenhausmitarbeiter sowie Mitarbeiter von Software-Unternehmen und externen Abrechnungsstellen

> "Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Absolut ansprechendes Seminar auf Top-Niveau"

# Stationäre Datenübermittlung im § 301-Verfahren für Neu- und Wiedereinsteiger

Nur mit fehlerfreien Datensätzen vermeiden Sie Liquiditätsverluste und unnötige Diskussionen zwischen Krankenhäusern und Kostenträgern. Nutzen Sie dieses Seminar, um Grundlagenkenntnisse zu Abläufen, Problemen und Lösungen im stationären § 301-System zu erwerben!

#### **Ihr Nutzen**

Sie kennen die Grundlagen, Problembereiche und typischen Fälle der stationären Datenübermittlung nach § 301 SGB V. Sie können Fehlermeldungen der Kostenträger analysieren und Ihre Datenqualität optimieren.

#### Inhalt

- Rechtliche Grundlagen
- Technische Anlagen
- Vorprüfsoftware der Kostenträger (VPS)
- Fehler- und Korrekturverfahren
- Aufbau und Inhalt von Datensegmenten
- · Datenfluss, Datenannahme und Datenversand
- · Korrektes Lesen von Fehlermeldungen der Kostenträger
- Fehleranalyse und Bereinigung auf Seiten der Krankenhäuser
- Analyse und Lösung von Beispieldatensätzen und Fehlerfallkonstellationen aus der Praxis
- Erreichung einer ausreichenden Datenqualität
- Sammelüberweisungsverfahren (SAMU)
- Fehlerproblematik, laufende Nummer des Geschäftsvorfalls"

#### Zielgruppe

Krankenhausmitarbeiter aus Rechnungs-, EDV-Abteilungen und Patientenverwaltungen sowie Mitarbeiter von Krankenkassen, von Software-Unternehmen und externen Abrechnungsstellen, die sich erstmals mit der stationären Datenübermittlung nach § 301 befassen oder die eine Auffrischung nach längerer Abwesenheit benötigen

#### **TERMINE**

**19.01.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr **Düsseldorf** 

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1399

**13.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel Veranstaltungs-Nr.: 1472

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Anne Heidebrecht Thomas Jahnke

(Referenteninfos ab Seite 189)

Tipp.
Stationäre Datenübermittlung im
§ 301-Verfahren für Fortgeschrittene
(Seite 96)
Spezial-Seminar: Stationäre Datenüber(Seite 185)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Gute Tipps und Ratschläge für die Praxis"

# Stationäre Datenübermittlung im § 301-Verfahren für Fortgeschrittene

Auch als Profi begegnen Ihnen im § 301-Verfahren immer wieder besonders komplexe Problemkonstellationen. Ebenso müssen Sie über aktuelle Themen und anstehende Neuerungen ständig up to date bleiben. Einen besonderen Schwerpunkt dieses Seminars bilden die mit der neuen PrüfvV verbundenen Anpassungen zum 01.01.2017.

#### **TERMINE**

20.01.2017 9.15 bis 16.45 Uhr Düsseldorf Lindner Congress Hotel Veranstaltungs-Nr.: 1400

**14.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr **Düsseldorf** 

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1473

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Anne Heidebrecht
Thomas Jahnke
(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Stationäre Datenübermittlung im
§ 301-Verfahren für Neu- und
§ 301-Verfahren für Neu- und
Wiedereinsteiger (Seite 95)
Ambulante Datenübermittlung im
§ 301-Verfahren (Seite 109)
§ 301-Verfahren (Seite 109)
Spezial-Seminar: Stationäre DatenüberMittlung nach § 301 im PEPPSystem (Seite 185)

#### **Ihr Nutzen**

- In diesem interaktiv aufgebauten Seminar erhalten Sie Experten-Know-how zum § 301-Verfahren. Sie werden über sämtliche Neuerungen informiert und können diese bewerten.
- Profitieren Sie besonders von intensiven Übungsphasen zu schwierigen Praxisfällen.

#### Inhalt

- Praktischer Umgang mit den technischen Anlagen 4 und 5
- Lösung komplexer Probleme im Datenaustausch
- · Wiederaufnahme und Rückverlegung
- Beurlaubung und Belastungserprobung
- Aktuell: Datenaustauschverfahren im PEPP-Entgeltsystem
- Aktuell: Auswirkungen der neuen PrüfvV auf den Datenaustausch (z. B. die beiden neuen Datensätze KAIN und INKA)
- Kasseninterne Fehlerprüfungen
- Qualitätskontrolle vor Versenden und bei Annahme
- Verhalten bei unberechtigten Datensatzrückweisungen
- Software-Wechsel und Wechsel des Institutionskennzeichens
- · Analyse von fehlerhaften Datensätzen
- Zweckentfremdete Nutzung von Datensätzen (z. B. medizinische Begründung)
- · Korrekte Datenlage laut BSG

#### Zielgruppe

Krankenhausmitarbeiter aus Rechnungs-, EDV-Abteilungen und Patientenverwaltungen sowie Mitarbeiter von Krankenkassen, Software-Unternehmen und externen Abrechnungsstellen **mit Grundkenntnissen** des § 301-Verfahrens

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Guter Praxisbezug, Fragen wurden zufriedenstellend geklärt"

# Spezial-Seminar: Kostensicherung bei Patienten ohne Krankenversicherung

Seit Einführung der Pflichtversicherung durch das GKV-WSG am 01.04.2007 ist jeder Einwohner Deutschlands in der gesetzlichen oder privaten Krankenversicherung zu versichern. Was aber gilt für Patienten, die nicht von der Versicherungspflicht erfasst werden, wie beispielsweise EU-Bürger oder Asylbewerber? Erfahren Sie in diesem Spezial-Seminar, was Sie tun können, um nicht auf Ihren Kosten sitzen zu bleiben!

#### Ihr Nutzen

- Sie lernen anhand aktueller Rechtsprechung die Rechtslage kennen und erfahren Ihre Möglichkeiten zur Kostensicherung bei nicht krankenversicherten Patienten.
- Ihre Referentinnen sind seit mehreren Jahren im Bereich des Krankenhausrechts tätig. Sie bieten Ihnen praxisorientierte Hilfestellungen, wie Sie an Ihr Geld kommen.
- Profitieren Sie ganz besonders von zahlreichen Fallbeispielen, Checklisten für Ihre tägliche Arbeit und der Klärung Ihrer individuellen Abrechnungsfälle!

#### Inhalt

- Einführung in die Pflichtversicherung
- Kostenerstattung durch den Sozialhilfeträger
- · Kostenerstattung im Rahmen der Nothilfe
- Kostenerstattung bei Obdachlosen
- Kostenerstattung bei JVA-Insassen
- Kostensicherung bei EU-Bürgern
- · Kostensicherung bei Asylbewerbern
- Kostensicherung bei Personen ohne Papiere

Melden Sie Ihre individuellen Wünsche und Fragen, die Sie gerne im Seminar klären möchten, bis 14 Tage vor dem Veranstaltungstermin an. Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder E-Mail: seminar@dki.de

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aus dem Verwaltungsbereich oder der Rechtsabteilung von Krankenhäusern

Unseren Teilnehmern hat besonders aut gefallen: "Auf Fragen der Teilnehmer wurde hervorragend eingegangen."

#### **TERMINE**

#### 27.01.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

#### Berlin

Novotel Berlin Mitte

### Veranstaltungs-Nr.: 1474

#### 01.02.2017

9.30 bis 17.00 Uhr Düsseldorf

**Novotel City West** 

#### Veranstaltungs-Nr.: 1475

#### 27.03.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

#### Fulda

Hotel Fulda Mitte

#### Veranstaltungs-Nr.: 1476

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt.

# (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTINNEN

#### Silke Rumpel **Ulrike Schenkel**

(Referenteninfos ab Seite 189)



# **Professionelles MDK-Management leicht gemacht**

Rechnungsprüfungen im Krankenhaus folgen komplexen Regeln. Eine verwirrende Sozialrechtsprechung und eine nach kurzer Zeit wieder geänderte Prüfverfahrensvereinbarung (PrüfvV) verändern diese Regeln fortwährend. Dadurch entstehen Rechtsunsicherheit und zunehmende Konflikte mit den Kassen. Nur mit einem systematischen MDK-Management können Sie die Flut an MDK-Anfragen bewältigen und Ihre Erlösansprüche erfolgreich durchsetzen.

#### **TERMINE**

03.04.2017

9.00 bis 16.30 Uhr

#### Rostock

Steigenberger Hotel Sonne

Veranstaltungs-Nr.: 1477

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Remco Paul Salomé (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

Spezialwissen: DRG-AbrechnungundMDK-Abrechnungsprüfung 2017 (Seite 94)

**MDK-feste Dokumentation** und Kodierung (Seite 101)

Praxis-Workshop: PEPP-Abrechnungsorganisation und MDK-Management

(Seite 183)

#### **Ihr Nutzen**

Sie lernen von einem langjährigen Profi, wie Sie

- Ihre MDK-Anfragen trotz knapper Personalressourcen erfolgreich bearbeiten.
- Ihre Erfolgsquote steigern,
- Ihre Fälle erfolgreich durch eine Klage lotsen,
- Ihre MDK-Prüfungen als wichtige Informationsquelle nutzen,
- Ihre Strategien im Umgang mit Kostenträgern und MDK entwickeln.

#### Inhalt

- Vermeidung der 5 häufigsten Fehler im MDK-Management
- Die neue Fassung der PrüfvV ab 01.01.2017: Was hat sich genau für die Krankenhäuser geändert?
- Sozialrechtsprechung: Aktueller Stand und Umsetzungs-Tipps
- Die goldene Regel im schriftlichen Verfahren
- Qualifizierte ärztliche Begutachtung in Zeiten der Ärzteknappheit: Einfacher und günstiger als Sie glauben!
- Wie viel Personal und Bearbeitungsqualität können Sie sich leisten?
- MDK-Management-Software: Sind Sie gut aufgestellt?
- Fragen und Antworten: Probleme und Lösungen aus der Praxis

#### Zielgruppe

Ausschließlich Mitarbeiter aus den Bereichen Patientenverwaltung, Leistungsabrechnung und Medizin-Controlling von Krankenhäusern sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen

> *Unseren Teilnehmern hat besonders aut gefallen:* "Seminartag spannend und informativ von der ersten bis zur letzten Minute"

#### Rechtssichere Patientenaufnahme im Krankenhaus

Sie lernen kompakt und praxisbezogen, wie Sie die bei der Patientenaufnahme erforderlichen Verträge korrekt schließen und alle nötigen Hinweise erteilen. Bringen Sie Ihre Kenntnisse zu den Rechtsverhältnissen zwischen Krankenhaus, Patienten und Kostenträgern auf den neuesten Stand. Ein aktueller Themenschwerpunkt ist der rechtliche Umgang mit der Flüchtlingsproblematik in deutschen Kliniken.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie stellen durch vollständige Patientendaten eine reibungslose Abrechnung sicher.
- Sie sorgen als kompetenter Ansprechpartner für einen guten ersten Eindruck Ihres Krankenhauses.
- Ihre Referenten aus dem Justiziariat der DKG sind langjährige Experten in dieser Thematik und machen Ihnen die praktische Umsetzung komplexer juristischer Zusammenhänge leicht.

#### Inhalt

- Rechtliche Stellung der Patienten (GKV, PKV, PKV-Basistarif, Sozialhilfe, Asyl, Flüchtlingsproblematik, etc.)
- Aktuelle Änderungen im Asylbewerberleistungsgesetz
- Aktuelle Rechtsprechung zum Nothelferanspruch in der Sozialhilfe
- · Behandlungsverträge, Behandlung ohne Vertrag
- Haupt- und Nebenleistungspflichten
- Minderjährige, Mitverpflichtung von Ehegatten
- Wahlärztliche Leistungen
- Unterrichtungspflichten, persönliche Leistungserbringung, Stellvertretung, Erbringung durch Honorarärzte
- Medizinische Wahlleistungen (IGeL)
- Hinweise bei selbstverschuldeten Krankheiten (z. B. Piercings)
- Datenübermittlung im Rahmen der Behandlung
- Allgemeine Vertragsbedingungen, Wahlleistungsvereinbarung
- Behandlungsvertrag bei ambulanten Leistungen

#### Zielgruppe

Ausschließlich Mitarbeiter aus den Bereichen Patientenverwaltung, Leistungsabrechnung und Medizin-Controlling von Krankenhäusern sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen

#### **TERMINE**

**05.04.2017** 8.45 bis 16.15 Uhr

Rostock

Steigenberger Hotel Sonne Veranstaltungs-Nr.: 1478

veranstaltungs-ivi.. 1470

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Andrea Hauser Andreas Wagener

(Referenteninfos ab Seite 189)



Tipp.

Datenschutz und Schweigepflicht im Krankenhaus (Seite 35) Workshop: Praktische Umsetzung des Datenschutzec im Krant

Datenschutzes im Krankenhaus (Seite 36)
Spezial-Seminar: Kostensicherung bei
Patienten ohne Krankenversicherung
(Seite 37)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Ein inhaltlich abgestimmter und fachlich interessanter Seminartag"

## **NEU Haftungssichere Pflegedokumentation im Krankenhaus**

Die Pflegedokumentation ist ein zentraler Bestandteil der Patientendokumentation im Krankenhaus. Sie dient als Grundlage zur Abrechnung und dem Nachweis von Behandlungsqualität. Darüber hinaus steht die Pflegedokumentation bei Haftungsverfahren im Fokus. Behandlungsfehlervorwürfen und Regressforderungen von Kostenträgern, Patienten oder Angehörigen kann häufig nur mit einer vollständigen und aussagekräftigen Dokumentation entgegengewirkt werden.

#### **TERMINE**

06.04.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

**Düsseldorf** Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1479

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTINNEN

Dr. med. Inken Kunze Catherine Pott

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

MDK-feste Dokumentation und Kodierung (Seite 101)

#### **Ihr Nutzen**

- Ihr erworbenes Wissen über die Anforderungen an eine haftungssichere Pflegedokumentation sowie typische Fehlerquellen helfen Ihnen, mögliche Defizite in Ihrem Haus zu erkennen.
- Durch die Praxisbeispiele und Erfolgsfaktoren erhalten Sie Anregungen zur Verbesserung Ihrer Dokumentationsqualität.
- Sie profitieren besonders von unserem interdisziplinären Referententeam, das aus einer Anwältin für Haftungsrecht und einer Expertin für Pflegedokumentation besteht.

#### Inhalt

- Entwicklung und Verständnis der Pflegedokumentation in Deutschland
- Dokumentationspflicht der Pflege im Krankenhaus
- Bedeutung der Dokumentation aus Sicht des Krankenhauses ein Spannungsfeld der verschiedenen Anforderungen
- Delegation, Durchführung und Dokumentation Verantwortung und Fehlerquellen
- Dokumentation zur qualitativen, juristischen und ökonomischen Absicherung und zum Beweis – Anforderungen und Praxisbeispiele
- Erfolgsfaktoren für eine vollständige und aussagekräftige Dokumentation

#### Zielgruppe

Pflegedienst-, Abteilungs- und Stationsleitungen, QM-Beauftragte Pflege, pflegerische Stabstellen und Dokumentationsverantwortliche aus dem Krankenhaus sowie Lehrkräfte an Krankenpflegeschulen

# **MDK-feste Dokumentation und Kodierung**

Erfahrene Krankenhauspraktiker und ein ehemaliger MDK-Vertreter vermitteln Ihnen fundierte Grundlagenkenntnisse rund um die Dokumentation und Kodierung. Erfahren Sie außerdem, wie Sie die ab 01.01.2017 geänderte Prüfverfahrensvereinbarung (PrüfvV) in der Praxis umsetzen.

#### **Ihr Nutzen**

Nach dem Seminar wissen Sie, wie Sie Ihre Fälle sicher kodieren und dokumentieren. Sie Iernen die Strategien der Kostenträger und des MDK kennen und können Ihre Abläufe optimal darauf ausrichten. Dadurch vermeiden Sie Erlöseinbußen und Fehlbelegungsdiskussionen!

#### Inhalt

#### 1. Tag (Dr. med. Stefan Paech):

- · Sozialrechtliche Rahmenbedingungen
- Einzelheiten der Prüfverfahrensvereinbarung (PrüfvV) ab 01.01.2017
- Klinische Dokumentation/Krankenakte/Entlassungsbrief
- ICD/OPS/PKMS/Kodierrichtlinien
- Fachgebietsspezifische Besonderheiten
- G-AEP-Kriterien

#### 2. Tag (Dr. med. Dirk Kaczmarek):

- Anfragenbearbeitung von GKV, PKV und BG
- Vorverfahren vor Einschaltung des MDK
- Erlösmanagement
- · Beispiele für häufige Streitfälle

#### 3. Tag (Dr. med. Dirk Kaczmarek und Dr. med. Ernst Spitzenpfeil):

- MDK-Prüfungen
- Umgang mit Anfragen der Kostenträger

Nutzen Sie für den dritten, interaktiv aufgebauten Seminartag die Möglichkeit, uns bis 14 Tage vor dem Seminartermin Ihre individuellen Fragen zu übermitteln.

Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder seminar@dki.de

#### Zielgruppe

Ausschließlich Ärzte, Medizin-Controller und Kodierfachkräfte von Akut-Krankenhäusern

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Guter Aufbau der Veranstaltung und lebhafte Darstellung der Inhalte"

#### **TERMINE**

#### 03. bis 05.07.2017

1. und 2. Tag: 9.00 bis 16.30 Uhr 3. Tag: 8.30 bis 15.30 Uhr

#### Rostock

Steigenberger Hotel Sonne Veranstaltungs-Nr.: 1480

**Gebühr: 1.260,00 € zzgl. MwSt.** (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Dirk Kaczmarek Dr. med. Stefan Paech Dr. med. Ernst Spitzenpfeil (Referenteninfos ab Seite 189)

Spezialwissen: DRG-Abrechnung und
MDK-Abrechnungsprüfung 2017
Professionelles MDK-Management leicht
Haftungssichere Pflegedokumentation im
Krankenhaus (Seite 100)

# **Zertifizierte Online-Trainings**

Nutzen Sie unsere zertifizierten Online-Trainings, um Ihren Mitarbeitern wichtiges Know-how zu Dokumentation, medizinischer Fallsteuerung und Kodierung sowie zur Pflegedokumentation inkl. der PKMS-Anforderungen zu vermitteln!

#### **Ihr Nutzen**

- Sie profitieren von einer Optimierung Ihrer DRG-Erlöse, der Vermeidung von Fehlbelegung und einer MDK-sicheren Dokumentation Ihrer Behandlungsfälle.
- Sie schulen eine große Zahl von Mitarbeitern zu günstigen Preisen.
- Ihre Mitarbeiter lernen zeitlich flexibel im Online-Selbststudium.
- Am Ende jedes Kurses steht eine Lernerfolgskontrolle. So wird der Wissensaufbau Ihrer Mitarbeiter gesichert.

# Zertifiziertes Online-Training: Dokumentation, Medizinische Fallsteuerung, Kodierwissen

Sie wählen zwischen zwei Varianten:

- Gesamt-Version für Mitarbeiter mit Kodierverantwortung
- Interdisziplinäre Kompakt-Version für alle interessierten Mitarbeiter ohne Kodierverantwortung

#### Gebühren:

Gesamt-Version: zwischen 75,00 € und 195,00 € (zzgl. MwSt.) pro Person Kompakt-Version: zwischen 35,00 € und 110,00 € (zzgl. MwSt.) pro Person Die genaue Preisstaffel finden Sie auf unserer Homepage **www.dki.de**.

#### Online-Training: Pflegedokumentation im DRG-System inkl. PKMS-Kurs

Dieses Online-Training besteht aus folgenden Kursen:

- Grundlagen des DRG-Systems und der pflegerischen Dokumentation
- Hochaufwändige Pflege
- · Intensivmedizin, OP und Funktionsbereiche

#### Gebühren:

Einzel-Version: 135,00 € zzgl. MwSt.

Gruppen-Version ab 10 Teilnehmern: 95,00 € zzgl. MwSt. pro Person

und ab 50 Teilnehmern: 75,00 € zzgl. MwSt. pro Person

#### **Expertenteam**

Remco Paul Salomé (Gesamtleitung), Dr. med. Jan Haberkorn, Dr. med. Markus Kleine, Dr. med. Dominik Franz, Dr. med. Kerstin Piatek (Autoreninfos auf Seite 205)

KONTAKT

Jana Siemann, Tel.: 02 11 / 4 70 51-10, E-Mail: jana.siemann@dki.de

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Das Online-Training ist ein wichtiger Beitrag, um die Dokumentations- und Kodierqualität zu erhöhen."

# Auf sicheren Wegen zum Ziel.



# Ambulante spezialfachärztliche Versorgung nach § 116b SGB V

Die G-BA-Richtlinie zur ambulanten spezialfachärztlichen Versorgung (ASV) und die ersten diagnosespezifischen Konkretisierungen sind in Kraft getreten. Die Frist für den Bestandsschutz bestehender ASV-Zulassungen nach altem Recht, insbesondere für den wichtigen Leistungsbereich der "gastrointestinalen Tumore und Tumore der Bauchhöhle", läuft im Juli 2017 aus. Beginnen Sie rechtzeitig mit den Vorbereitungen zur "Überführung" in den neuen Rechtsrahmen, um Ihre ASV-Erlöse zu sichern!

#### **TERMINE**

31.01.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1481

29.03.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

**Fulda** Hotel Fulda Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1482

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Ingo Seip

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### TIPP

Ambulante Datenübermittlung im § 301-Verfahren (Seite 109)

#### **Ihr Nutzen**

Sie lernen die Rahmenbedingungen für Ihre Teilnahme an der ASV kennen und erfahren alles Wissenswerte über die Organisation, Vergütung und Abrechnung von § 116b-Leistungen.

#### Inhalt

- GKV-Versorgungsstrukturgesetz (GKV-VStG, 2011)
- Erweiterter Landesausschuss
- Teilnahmeanzeige/Anzeige- und Prüfungsverfahren
- Kooperationsvereinbarungen
- Richtlinien des G-BA
- ASV-Richtlinie
  - ASV-Berechtigte (Kernteam, hinzuzuziehende Ärzte)
  - Sächliche und organisatorische Anforderungen
  - Patienteninformation
  - Einbezogene Erkrankungen
  - Anforderungen (personell, sächlich und Mindestmengen)
  - Überweisungserfordernis
- Vergütung/Sprechstundenbedarf/Krankenhausapotheke
- Abrechnungsgrundlagen
  - Einheitlicher Bewertungsmaßstab (EBM)
  - Verbotsvorbehaltsleistungen/EBM-Abschnitt VII/GOÄ
- Abrechnungsverfahren (ASV-AV)
- MDK-Prüfungen/Verordnungen

#### Zielgruppe

Ausschließlich Geschäftsführer, leitende Krankenhausärzte, Führungskräfte und Mitarbeiter der ambulanten Patientenabrechnung, des Patientenmanagements und des kaufmännischen Controllings sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen und Software-Unternehmen

# **Crash-Kurs: Ambulante Leistungen im Krankenhaus**

Verschaffen Sie sich in diesem bewährten Seminar einen strukturierten Überblick über die vielfältigen Rechtsgrundlagen und Abrechnungsregeln der ambulanten Leistungserbringung.

#### **Ihr Nutzen**

- Ihr Referent gehört zu den führenden Ambulanz-Abrechnungsexperten und macht Sie mit Sachverstand und Humor mit den ambulanten Krankenhausleistungen vertraut.
- Erleben Sie einen lebendigen Seminartag mit vielen praktischen Beispielen für eine erfolgreiche Umsetzung in Ihrem Arbeitsalltag.

#### Inhalt

- Rechtsgrundlagen der ambulanten Abrechnung
- Institutsleistungen und Ermächtigungen
- Persönliche und institutionelle Leistungserbringung
- Ambulanzen, MVZ und Hochschulambulanzen
- Ambulante Operationen nach § 115b SGB V
- Spezialfachärztliche Versorgung nach § 116b SGB V
- Psychiatrische Institutsambulanzen
- Sozialpädiatrische Zentren
- · Privatärztliche Abrechnung und IGeL-Leistungen
- Berufsgenossenschaftliche Heilbehandlung
- · Sonstige Sozialleistungsträger und sonstige Dritte
- Tarifwerke und Gebührenordnungen: EBM, DKG-NT, BG-T, GOÄ, UV-GOÄ
- Abrechnung nach den §§ 115b bis 120 SGB V
- Sprechstundenbedarf
- Vordrucke in der vertragsärztlichen Versorgung
- Abrechnung ausländischer Patienten sowie sonstiger Patientengruppen und Leistungen

#### Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an alle, die bereits vorhandene Kenntnisse aktualisieren und neu strukturieren oder sich einen Überblick für den Einstieg verschaffen wollen.

*Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen:* "Trockene Materie sehr lebendig und interessant vermittelt"

#### **TERMINE**

03.02.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

**Novotel City West** 

Veranstaltungs-Nr.: 1483

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Prof. Dr. Thomas Kolb (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP. Abrechnung ambulanter Leistungen im Krankenhaus nach dem neuen EBM 2017 (Seite 107) Ambulante Erlösaptimierung im Krankenhaus (Seite 110) Praxis-Workshop: EBM-Abrechnung ambulanter Leistungen und

Operationen (Seite 115)

## MVZ führen, steuern und entwickeln

Bei MVZs unter Beteiligung von Kliniken sind viele strategische, organisatorische und betriebswirtschaftliche Besonderheiten sowie die aktuellen rechtlichen Rahmenbedingungen zu beachten. Die Kunst der MVZ-Führung besteht darin, trotz enger Honorarbudgets und fixer Kosten, einen wirtschaftlichen MVZ-Betrieb sicherzustellen.

# TERMINE

**08.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1484

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Oliver Frielingsdorf Thomas Hippen

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### Ihr Nutzen

- Sie bringen Ihr Wissen rund um das MVZ auf den neuesten Stand.
- Sie erfahren, welche Themen besonderen Einfluss auf das Betriebsergebnis Ihres Klinik-MVZs haben.
- Durch konkrete Fallbeispiele aus einem MVZ mit drei Standorten in Ostfriesland können Sie einen besonders großen Praxisbezug herstellen.

#### Inhalt

- Auswirkungen aktueller politischer Rahmenbedingungen
- Risiken und Optimierungsmöglichkeiten im GKV-Honorarbereich
- Integration von Ärzten: Praxiswerte, Gehälter, Risiken
- Prozessorganisation, Leistungsplanung und -steuerung
- Qualitätsaspekte
- Finanzbuchhaltung
- · Profit-Center-Konzept
- Investitionsentscheidungen
- Controlling im MVZ

#### Zielgruppe

Klinik- und MVZ-Mitarbeiter aus Geschäftsführung, Verwaltung und Medizin



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Fachkompetenz der Referenten"

## Abrechnung ambulanter Leistungen im Krankenhaus nach dem neuen EBM 2017

Grundlage für die Abrechnung ambulanter vertragsärztlicher Leistungen im Krankenhaus ist der Einheitliche Bewertungsmaßstab (EBM). Zusätzlich zum EBM müssen Sie eine Vielzahl von Bestimmungen, Rechtsgrundlagen und Richtlinien bei Ihrer Abrechnung berücksichtigen.

Zurzeit wird der EBM überarbeitet. Die Weiterentwicklung soll bis Ende März 2017 beendet sein und zum 01.07.2017 in Kraft treten. Machen Sie sich rechtzeitig mit den Neuerungen und den damit verbundenen Änderungen Ihrer ambulanten Abrechnung vertraut!

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten auf der Basis des neuen EBM 2017 das erforderliche Wissen rund um Ihre Ambulanz-Abrechnung nach dem EBM.
- Sie erfahren, welche EBM-Ziffern Sie für welche Leistungen abrechnen können. So optimieren Sie Ihre ambulanten Erlöse.

#### Inhalt

- Zentrale Abrechnungsvorschriften
- Wichtige Bestimmungen für die GKV-Abrechnung
- Wichtige Grundbegriffe zum tieferen Verständnis des EBM
- · Wesentliche Gebührenordnungspositionen
- Besonderheiten der Abrechnung bei Ermächtigungen, in Medizinischen Versorgungszentren und bei der Notfallbehandlung
- Abrechnungsbeispiele

#### Zielgruppe

Ausschließlich Krankenhausmitarbeiter, insbesondere aus der Patientenverwaltung, der Leistungsabrechnung, dem Controlling und dem Medizin-Controlling, die mit der ambulanten Abrechnung befasst sind oder sich hierüber einen Überblick verschaffen wollen. sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen und Software-Unternehmen

TIPP.

GOÄ- und EBM-Abrechnung in psychiatrischen Kliniken (Seite 187)

Praxis-Workshop: EBM-Abrechnung ambulanter Leistungen und Operationen

## **TERMINE**

28.03.2017 9.30 bis 17.00 Uhr

**Fulda** 

Hotel Fulda Mitte Veranstaltungs-Nr.: 1485

27.04.2017

9.15 bis 16.45 Uhr Düsseldorf

**Lindner Congress Hotel** Veranstaltungs-Nr.: 1486

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Monika Nacke Dr. Matthias Offermanns (Referenteninfos ab Seite 189)

*Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen:* "Gute fachliche Kompetenz"

# Crash-Kurs: Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Der Vertrag nach § 115b Abs. 1 SGB V – Ambulantes Operieren und stationsersetzende Eingriffe im Krankenhaus (AOP-Vertrag) – regelt die Grundsätze der Abrechnung. Um Honorarverluste bei der Abrechnung ambulanter Operationen zu vermeiden, sollten Sie die einzelnen Bestimmungen des AOP-Vertrages genau kennen. Außerdem sollten Sie mit dem Verhältnis von AOP-Vertrag und EBM vertraut sein.

# Ihr Nutzen

Sie erhalten fundierte Kenntnisse zur vollständigen und richtigen Abrechnung ambulanter Operationen.

# **TERMINE**

03.04.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

**Lindner Congress Hotel** Veranstaltungs-Nr.: 1487

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### Inhalt

- · Gesetzliche und vertragliche Grundlagen
- Aktueller AOP-Vertrag
- · Verhältnis AOP-Vertrag und EBM
- Relevanz der Kodierung beim Katalog der "Eingriffe gemäß § 115b
- Abrechnungsgrundlagen und -beispiele nach dem EBM
- · Abrechnung der Sachkosten

#### Zielgruppe

Ausschließlich Krankenhausmitarbeiter, insbesondere aus der Patientenverwaltung, der Leistungsabrechnung, dem Controlling und dem Medizin-Controlling, sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen und Software-Unternehmen

#### REFERENT

**Dr. Matthias Offermanns** (Referenteninfos ab Seite 189)

> Ambulante Datenübermittlung im § 301-Verfahren (Seite 109) Aufbau-Seminar: Ambulante Operationen nach § 115b SGB V (Seite 111) Praxis-Workshop: EBM-Abrechnung ambulanter Leistungen und Operationen (Seite 115)

*Unseren Teilnehmern hat besonders aut gefallen:* "Präsentation sehr anschaulich und verständlich"

### Ambulante Datenübermittlung im § 301-Verfahren

In diesem Seminar erfahren Sie alles zum ambulanten Datenaustausch nach § 301 SGB V (Datensatz AMBO) sowie zu den aktuellen Änderungen und Anpassungen. Ein Schwerpunkt sind die Erfordernisse für die Abrechnung und Datenübermittlung bei ambulanten Operationen nach § 115b SGB V und der ambulanten spezialfachärztlichen Versorgung nach § 116b SGB V.

#### **Ihr Nutzen**

Sie lernen Fallstricke und Besonderheiten kennen und werden die Fehlerhinweise aus den Prüfstufen der Kostenträger zukünftig besser verstehen. Dadurch verbessern Sie Ihre Datenqualität und somit auch Ihre Liquidität.

#### Inhalt

- · Rechtliche Grundlagen
- Technische Anlagen inkl. Prüfstufen
- · Datensegmente und deren Inhalte
- · Datenfluss, Datenannahme und Datenversand
- Datenannahmestellen und dortige Datenprüfungen
- Kasseninterne Fehlerprüfungen
- Fehleranalyse im Krankenhaus
- Beispieldatensätze
- Übungsteil mit Praxisfallkonstellationen
- Erreichung einer ausreichenden Datenqualität
- Oualitätskontrolle vor Versenden und bei Annahme
- Verhalten bei Datensatz-Zurückweisungen
- · Aktuelle Problembereiche
- Bearbeitung von fehlerhaften Datensätzen aus Ihrer Praxis

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aus Rechnungs-, EDV-Abteilungen und Patientenverwaltungen von Krankenhäusern, Mitarbeiter aus Hochschulambulanzen, PIAs, sozialpädiatrischen Zentren und Kinderspezialambulanzen sowie aus MVZs, Krankenkassen, Software-Unternehmen und externen Abrechnungsstellen

### **TERMINE**

07.04.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

**Lindner Congress Hotel** 

Veranstaltungs-Nr.: 1488

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### Michael Conrads

(Referenteninfos ab Seite 189)

Ambulante spezialfachärztliche Versorgung nch § 116b SGB V (Seite 104) § 115b SGB V (Seite 108) Aufbau-Seminar: Ambulante Operationen nach nach § 115b SGB V (Seite 111)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Sehr freundliches und interaktives Vortragen"

### **NEU Ambulante Erlösoptimierung im Krankenhaus**

Die Erlössituation in deutschen Kliniken spitzt sich immer mehr zu. Personalabbau und weitere Kosteneinsparungen erscheinen als der einzig gangbare Weg.

Meist wird der Blick nur auf die stationäre Erlössituation gerichtet. Dabei werden die ambulanten Erlöse vernachlässigt. Wurden in Ihrem Haus alle Möglichkeiten ausgeschöpft?

### TERMINE

24.04.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1489

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Marie Juliane von Tilly (Referenteninfos ab Seite 189)

#### Ihr Nutzen

- Dieses Seminar zeigt Ihnen in einer Vielzahl von praktischen Anwendungsfällen und Praxisbeispielen, wo Sie unerwartete ambulante Erlösmöglichkeiten in Ihrem Krankenhaus finden.
- Sie erhalten einen Leitfaden und Checklisten zur Verbesserung der Abrechnungsprozesse in Ihrem Krankenhaus.

#### Inhalt

- Erlössteigerung durch Prozessoptimierung der Abläufe in den Ambulanzen und der zentralen Notaufnahme
- Ambulante Mehrerlöse durch verbesserte Leistungsdokumentation und einen professionellen Aufnahmeprozess
  - Ambulante Operationen nach § 115b SGB V
  - KV-Notfallabrechnung
  - Ermächtigungen
  - BG-Behandlungen
- Zusätzliche Erlösmöglichkeiten
  - Pseudostationäre Versorgung (Stundenfälle)
  - ASV nach § 116b SGBV
  - Einführung von Spezialsprechstunden
- IGeL-Leistungen im Krankenhaus
- Sicherung und Ausbau ambulanter Erlöse durch ein Ambulanz-Controlling

Melden Sie Ihre individuellen Wünsche und Fragen, die Sie im Seminar klären möchten, gerne bis 14 Tage vor dem Veranstaltungstermin an. Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder E-Mail: seminar@dki.de

#### Zielgruppe

Ausschließlich Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Controlling, Medizin-Controlling, Erlösmanagement und ambulante Patientenabrechnung sowie interessierte Ärzte von Krankenhäusern

### Aufbau-Seminar: Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Dieses interaktiv aufgebaute Aufbau-Seminar ist Ihr Profi-Forum, um vorhandenes Wissen über die vollständige und richtige Abrechnung ambulanter Operationen zu vertiefen und auf den neuesten Stand zu bringen!

#### Ihr Nutzen

- Sie erhalten von einem der führenden Ambulanz-Abrechnungsexperten spezielle Abrechnungsinformationen zum ambulanten Operieren.
- Erleben Sie einen lebendigen Seminartag und diskutieren Sie im Expertenkreis aktuelle Spezialfragen der AOP-Abrechnung.

#### Inhalt

- · Aktuelles zum AOP-Vertrag und EBM
- · Vertiefende Betrachtung der AOP-Rechtsgrundlagen
- Organisatorische und abrechnungstechnische Besonderheiten des ambulanten Operierens
- Kooperative Erbringung von AOP-Leistungen
- · Verwendung des richtigen AOP-Katalogs
- Aufklärung und Vorbereitung des Patienten
- Wichtige Vordrucke
- · Anästhesieleistungen
- Patiententransporte
- Sprechstundenbedarf, Materialeinsatz und Kostenpauschalen
- Simultaneingriffe

#### Zielgruppe

Ausschließlich Krankenhausmitarbeiter mit **fortgeschrittenen Kenntnissen**, die mit der Abrechnung ambulanter Operationen befasst sind oder sich hierüber einen vertiefenden Einblick verschaffen wollen

TIPP:
Grash-Kurs: Ambulante Operationen nach
\$ 115b SGB V (Seite 108)
Ambulante Datenübermittlung im
Praxis-Workshop: EBM-Abrechnung
(Seite 115)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen:

#### **TERMINE**

28.04.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1490

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Prof. Dr. Thomas Kolb** (Referenteninfos ab Seite 189)

Fortgeschrittene Kenntnisse werden vorausgesetzt. Grundlagen werden im Seminar nicht wiederholt.

"Sehr gutes Seminar mit hohem Praxisbezug und Aktualität"

### Privatabrechnung im Krankenhaus nach der GOÄ

Die korrekte Anwendung und optimale Umsetzung der GOÄ sichert Ihre Erlöse aus der Privatabrechnung. Neben fundierten GOÄ-Abrechnungskenntnissen müssen Sie die komplexen rechtlichen Zusammenhänge der privatärztlichen Leistungserbringung kennen.

### TERMINE

**23.05.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1491

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Dr. Matthias Offermanns** (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP: Ambulante BG-Abrechnung im Krankenhaus (Seite 113) GOÄ- und EBM-Abrechnung in psychiatrischen Kliniken (Seite 187)

#### Ihr Nutzen

- Sie erhalten aktuelles Fachwissen rund um die Leistungsabrechnung nach der GOÄ.
- Sie erfahren, welche Rechts- und Vertragsgrundlagen zu beachten sind.
- Sie gewinnen mehr Sicherheit, welche GOÄ-Ziffern Sie für welche Leistungen abrechnen können. So optimieren Sie Ihre Erlöse aus der Privatabrechnung.
- Sie gestalten die Schwerpunkte des Seminars aktiv mit, indem Sie uns Ihre individuellen Fragen vorab übermitteln.

#### Inhalt

- Rechtsgrundlagen der privatärztlichen Behandlung
- Wichtige Grundbegriffe der GOÄ
- Optimale Leistungsabrechnung nach der GOÄ
- · Vermeidung von Abrechnungsfehlern
- Gebührenrahmennutzung, Zielleistungsprinzip, Analogbewertung, Stellvertretungsregelungen
- Musterfälle und interaktive Teilnehmerdiskussion.

Melden Sie Ihre individuellen Wünsche und Fragen, die Sie gerne im Seminar klären möchten, bis 14 Tage vor dem Veranstaltungstermin an. Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder E-Mail: seminar@dki.de

#### Zielgruppe

Ausschließlich liquidationsberechtigte Krankenhausärzte und deren Chefarztsekretärinnen, Klinikmitarbeiter aus den Bereichen Verwaltung und Management sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen

### **Ambulante BG-Abrechnung im Krankenhaus**

Die korrekte Anwendung und optimale Umsetzung der UV-GOÄ sichert Ihre ambulanten Erlöse aus der Abrechnung mit der Berufsgenossenschaft. Neben fundierten UV-GOÄ-Abrechnungskenntnissen müssen Sie die komplexen rechtlichen Zusammenhänge der berufsgenossenschaftlichen Leistungserbringung kennen.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten aktuelles Fachwissen rund um die ambulante Leistungsabrechnung nach der UV-GOÄ.
- Sie erfahren, welche Rechts- und Vertragsgrundlagen zu beachten sind.
- Sie gewinnen mehr Sicherheit, welche UV-GOÄ-Ziffern Sie für welche Leistungen abrechnen können. So optimieren Sie Ihre Erlöse aus der berufsgenossenschaftlichen Heilbehandlung.
- Sie gestalten die Schwerpunkte des Seminars aktiv mit, indem Sie uns Ihre individuellen Fragen vorab übermitteln.

#### Inhalt

- Rechtsgrundlagen der berufsgenossenschaftlichen Behandlung
- Optimale ambulante Leistungsabrechnung nach UV-GOÄ
- Rechnungslegung
- · Erläuterung wichtiger Abrechnungsziffern
- · Musterfälle und interaktive Teilnehmerdiskussion

Melden Sie Ihre individuellen Wünsche und Fragen, die Sie gerne im Seminar klären möchten, bis 14 Tage vor dem Veranstaltungstermin an. Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder E-Mail: seminar@dki.de

#### Zielgruppe

Ausschließlich liquidationsberechtigte Krankenhausärzte und deren Chefarztsekretärinnen, Klinikmitarbeiter aus den Bereichen Verwaltung und Management sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen

#### **TERMINE**

**24.05.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1492

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Dr. Matthias Offermanns** (Referenteninfos ab Seite 189)



### Basiswissen Klinik-MVZ: Gründung und erste Schritte

Immer mehr Krankenhäuser betreiben medizinische Versorgungszentren (MVZs). Um die MVZ-Gründung erfolgreich zu gestalten, benötigen Sie Know-how über die Rechtsgrundlagen sowie Basiskenntnisse zur KV-Abrechnung, Schnittstellenkoordination und Einbettung des MVZs.

### TERMINE

07.06.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1493

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Oliver Frielingsdorf Thomas Hippen (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erwerben wertvolles Basis- und Hintergrundwissen zur Gründung eines Krankenhaus-MVZ.
- Sie lernen erfolgreiche und praxiserprobte Planungs- und Steuerungsansätze kennen.

#### Inhalt

- Einbettung des MVZs in den Konzern
- Schnittstellen zum Krankenhaus
- Grundlagen der Bedarfsplanung/Zulassungsaspekte
- Aufgaben von Geschäftsführung, des ärztlichen Leiters und der Gremien
- Integration von Ärzten aus dem niedergelassenen Bereich oder aus dem Krankenhaus
- Steuerung der ärztlichen Leistung
- Grundlagen der KV-Honorarabrechnung (RLV, EBM, Plausibilität)
- Auswertung des KV-Honorarbescheides

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aus Geschäftsführung, Verwaltung und Medizin eines Krankenhauses, die im Aufbau eines MVZs involviert sind oder die Gründung eines MVZs planen



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Aktualität und Praxisbezug"

# Praxis-Workshop: EBM-Abrechnung ambulanter Leistungen und Operationen

Nutzen Sie diesen Praxis-Workshop, um besonders schwierige EBM-Abrechnungsfälle und Besonderheiten beim ambulanten Operieren zu durchschauen. Die Ausgestaltung der persönlichen Ermächtigungen und die "Untiefen" der Notfallabrechnung werden durchleuchtet. Die Mitteilungen der KV und Ihre Honorarbescheide werden für Sie verständlich erläutert. Und das Wichtigste: Sie erhalten praktische Lösungen!

#### Ihr Nutzen

- Zwei der führenden Ambulanz-Abrechnungsexperten geben Ihnen Antworten auf Ihre individuellen Fragestellungen.
- Sie gestalten Ihren Seminartag aktiv mit, indem Sie uns bereits im Vorfeld Ihre Fragen übermitteln.
- Erleben Sie einen lebendigen Seminartag mit einem intensiven Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis.

#### Inhalt

#### **AOP-Teil:**

Besondere Abrechnungskonstellationen/Zweifelsfragen der AOP-Kataloge/Erfassung und Berechnung der Materialien/Kooperative Erbringung und Abrechnung von Leistungen/Komplexe Simultaneingriffe/Abbildung von Leistungen Dritter (z. B. Labor)/Datenübermittlung nach § 301 SGB V/MDK-Anfragen

#### EBM-Teil:

Besondere Abrechnungskonstellationen/Zweifelsfragen bei der Notfallabrechnung/Ermächtigungen und erforderliche Genehmigungen/Strittige Gebührenordnungspositionen/Umgang mit dem Honorarbescheid

Senden Sie uns gerne bis 14 Tage vor dem Workshop-Termin Ihre Fragen. Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder seminar@dki.de

#### Zielgruppe

Ausschließlich Krankenhausmitarbeiter mit **vertieften Kenntnissen** der EBM- und AOP-Abrechnung, insbesondere aus der Patientenverwaltung, Leistungsabrechnung, dem Controlling und Medizin-Controlling, sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen und Software-Unternehmen

#### **TERMINE**

09.06.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1494

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Prof. Dr. Thomas Kolb Dr. Matthias Offermanns (Referenteninfos ab Seite 189)

Vertiefte Kenntnisse in der EBM- und AOP-Abrechnung werden vorausgesetzt.

Abrechnung ambulanter Leistungen im (Seite 107)
Grash-Kurs: Ambulante Operationen nach

Aufbau-Seminar. Ambulante Operationen nach § 115b SGB V (Seite 111)

# Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen zur Optimierung Ihrer ambulanten Erlöse

In deutschen Kliniken spitzt sich die Erlössituation immer weiter zu. Viele Kliniken halten weitere Kosteneinsparungen und Personalabbau für den einzig gangbaren Weg. Aber dabei wird oft außer Acht gelassen, dass sich im ambulanten Bereich unerwartete Erlösmöglichkeiten finden lassen.

Nutzen Sie Ihre Chance, die ambulante Leistungserbringung und korrekte Abrechnung Ihres Hauses unter die Lupe zu nehmen.

Unsere Inhouse-Seminare bieten Ihnen die Möglichkeit, Ihre Fragen zu platzieren, Ihre individuellen Abrechnungsfälle zu analysieren und damit gezielt Optimierungspotenziale aufzudecken.

#### **Besonders beliebte Themen**

- Abrechnung ambulanter Leistungen nach dem EBM
- Abrechnung nach GOÄ und UV-GOÄ
- Ambulante Erlösoptimierung im Krankenhaus
- Ambulante Datenübermittlung im § 301-Verfahren

#### **Ihr individuelles Angebot**

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot für Ihre Inhouse-Weiterbildung!

Bitte senden Sie dazu eine E-Mail an sabrina.engel@dki.de mit folgenden Informationen:

- Ihre Kontaktdaten inklusive Ansprechpartner
- Ihr Themenwunsch und Ihre individuellen Schwerpunkte
- Ihre voraussichtliche Teilnehmerzahl und Zielgruppe
- · Ihren Wunschtermin oder -zeitraum
- Ihre gewünschte Seminardauer (eintägig, zweitägig, etc.)
- Ihre sonstigen Fragen oder besonderen Wünsche

Oder rufen Sie uns einfach an. Wir beraten Sie gerne, damit Sie die für Sie optimale Inhouse-Weiterbildung erhalten.

KONTAKT

**Sabrina Engel**, Tel.: 02 11 / 4 70 51-47, E-Mail: sabrina.engel@dki.de

# Neue Perspektiven entdecken.



# **NEU** Anpassung des Krankenhaus-Entlassmanagements an die neuen Pflegegrade

Zum 01.01.2017 tritt das zweite Pflegestärkungsgesetz (PSG II) mit zahlreichen Neuerungen in Kraft. Unter anderem werden die drei Pflegestufen nach dem SGB XI in fünf Pflegegrade übergeleitet. Um weiterhin reibungslose Abläufe in der Patientenversorgung zu gewährleisten, müssen Sie sicher mit dem neuen Pflegebedürftigkeitsbegriff umgehen können und Ihr Entlassmanagement optimal an die neuen Anforderungen anpassen.

#### **TERMINE**

**30.01.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

**Düsseldorf** Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1495

Gebühr: 585,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Ulrike Kissels Sibylle Kraus Ulrich Pannen

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- In diesem Seminar werden Sie mit den Neuerungen ab 01.01.2017 vertraut gemacht und wissen, wie Sie Ihr Entlassmanagement von pflegebedürftigen Patienten fach- und sachgerecht gestalten.
- Profitieren Sie besonders von einem erfahrenen Referententeam aus Krankenhaus, Krankenkasse und MDK. Das Kennenlernen der unterschiedlichen Sichtweisen wird Ihnen die Umsetzung in Ihrem Krankenhaus erheblich erleichtern.

#### Inhalt

- Neues Begutachtungs-Assessment zur Feststellung von Pflegebedürftigkeit
- Bildung von Pflegegraden ab 01.01.2017
- Neue Leistungen nach dem SGB XI
- Auswirkungen des PSG II auf das Krankenhaus-Entlassmanagement

#### **Zielgruppe**

Führungskräfte und Mitarbeiter von Krankenhäusern, insbesondere aus den Bereichen Case-Management, Sozialdienst, Pflegedienst, Prozessmanagement, Entlassmanagement, Vertreter von Krankenkassen und MDK sowie sonstige interessierte Personen aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen



# Erfahrungsaustausch für Projektmanager im Gesundheitswesen

Mit diesem neuen Veranstaltungsformat bieten wir erfahrenen Projektmanagern im Gesundheitswesen eine Plattform zum Erfahrungsaustausch. Das Thema dieses Erfahrungsaustauschs ist: "Wie viel Planung braucht ein Projekt?". Zwischen dem Vorgehen nach Lehrbuch und der gelebten Praxis ist der Umgang mit der Planung eines Projektes sehr facettenreich. Dabei ist oftmals nicht greifbar, welche Kriterien den Aufwand und die Intensität der Planung auslösen. Hinzu kommen häufig persönliche Differenzen der Beteiligten, weil ein unterschiedliches Bedürfnis nach Planung besteht. Diskutieren Sie hierzu die besten Praxislösungen!

#### Ihr Nutzen

Die Kombination aus Impulsvortrag und Austausch im moderierten Workshop bietet Ihnen einen theoretischen Input mit der Möglichkeit der Diskussion und Lösungsentwicklung im Kreise erfahrener Projektmanager – aus der Praxis für die Praxis!

#### Inhalt

- Impulsvortrag: Wie viel Planung braucht ein Projekt?
  - Bedeutung der Planung eines Projekts
  - Aufgaben bei der Planung eines Projekts
  - Hindernisse in der Planungsphase
  - Diskussion und Fragen zur Projektplanung
- Moderierter Workshop und Gruppenarbeiten
- Erfahrungsaustausch

Nutzen Sie für den interaktiv aufgebauten Erfahrungsaustausch die Möglichkeit, uns bis 14 Tage vor dem Seminartermin Ihre individuellen Fragen zu übermitteln.

Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder seminar@dki.de

#### Zielgruppe

Projektmanager und Projektverantwortliche aus Einrichtungen des Gesundheitswesens sowie sonstige interessierte Personen aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen

#### **TERMINE**

**20.02.2017** 10.00 bis 15.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1496

Gebühr: 365,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

**Elke Meurer** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

TIPP.
Projektmanagement im Krankenhaus mit Priifung zur Zertifizierung "Basiszertifikat für Projektmanagement (GPM)"

### **NEU Praxis-Seminar: OP-Management im Krankenhaus**

Ein gut funktionierendes OP-Management ist eine wesentliche Voraussetzung für effiziente Prozesse in Ihrem Krankenhaus. Lernen Sie in diesem Seminar OP-Management als ganzheitliches Instrument für eine bedarfsorientierte OP-Planung, Prozessoptimierung und effiziente Steuerung der Tageskoordination kennen.

### TERMINE

**09.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1497

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Heike Clauß

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### Ihr Nutzen

- Nach diesem Seminar können Sie Ihre individuelle Bedarfsplanung der OP-Kapazitäten und der Ressourcen selbst berechnen.
- Sie lernen praxiserprobte Instrumente kennen, um Ihre Prozesse prä-, intra- und postoperativ zu überprüfen und zu korrigieren.
- Sie werden Ihr erworbenes Wissen in einem Praxisbeispiel selbst anwenden. Dies erleichtert Ihnen die praktische Umsetzung.

#### Inhalt

- OP-Organisation
  - Struktur
  - Kompetenzen
  - Kommunikation
- Bedarfsplanung
  - Kapazitäten
  - Ressourcen: Personal, Räume, Geräte und Material
- Prozessmanagement
  - Präoperative Ablaufsteuerung
  - OP-Tagesmanagement
  - Postoperative Nachbereitung
- Praxisbeispiel

#### **Zielgruppe**

Alle, die im Rahmen Ihrer Tätigkeit an der Planung und Durchführung von OP-Prozessen beteiligt sind, insbesondere Ärzte, Pflegekräfte und Mitarbeiter im Projekt- und Prozessmanagement









# Konferenz: IT-Sicherheit im Krankenhaus – Aktuelle Gefahren, Anforderungen und Lösungsansätze –

Diverse Hackerangriffe auf deutsche Krankenhäuser mit massiven tagelangen Störungen des gesamten Klinikbetriebs haben gezeigt, wie wichtig die IT-Sicherheit im Krankenhaus ist. Mit dem neuen IT-Sicherheitsgesetz wurden die rechtlichen Vorgaben für "kritische Infrastrukturen" erheblich verschärft. Welche neuen Vorgaben Krankenhäuser zu erfüllen haben, wird die für Anfang 2017 erwartete Rechtsverordnung zur Umsetzung des IT-Sicherheitsgesetzes im Gesundheitswesen regeln.

#### **Ihr Nutzen**

Informieren Sie sich in dieser hochaktuellen Konferenz über die Gefahrenlage für Krankenhäuser und neue rechtliche Anforderungen an Ihre IT-Sicherheit. Nutzen Sie außerdem viele praktische Tipps unserer Experten für eine erfolgreiche Umsetzung in Ihrer Klinik.

#### Inhalt

- Aktuelle Gefahren für Krankenhäuser aus Sicht von Experten des Landeskriminalamtes NRW und des Chaos-Computer-Clubs
- IT-Sicherheit im Krankenhaus Aktuelle Rechtslage und Maßnahmen zur Erfüllung der rechtlichen Mindestanforderungen
- Erfolgreiche Umsetzung der IT-Sicherheit im Krankenhaus

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Verwaltungsdirektoren, Führungskräfte aus den Bereichen IT, Recht, Unternehmensentwicklung, Risikomanagement sowie weitere interessierte Führungskräfte von Krankenhäusern



#### **TERMINE**

**14.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

**Düsseldorf** Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 2693

Gebühr: 665,00 € zzgl. MwSt. Frühbucher-Gebühr bis 30.11.2016:

**565,00 € zzgl. MwSt.** (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Andreas Weigand
Peter Vahrenhorst
Frank Rieger
Thorsten Schröder
Prof. Dr. jur.
Hans-Hermann Dirksen
Henning Bergmann
Mike Melcher
Peter Asché
Armin Gärtner
Frank Schlottke
Dr. Thorsten Hofmann
(Referenteninfos ab Seite 189)

# **NEU** Individueller Status Check: Prozessmanagement im Krankenhaus

Um eine effiziente Leistungserbringung und eine bestmögliche Behandlungsqualität zu gewährleisten, arbeiten Sie kontinuierlich an der Optimierung Ihrer Prozesse. Aber kennen Sie auch den aktuellen Umsetzungsgrad, Schwachstellen und Potenziale Ihres Prozessmanagements? Und wissen Sie, wie weit Ihr Reifegrad gegenüber anderen Kliniken ist? Überprüfen Sie dies live im Seminar mithilfe eines bewährten softwaregestützten Tools und erhalten Sie eine individuelle Rangfolge der Potenziale, mit denen Sie Ihre Prozessoptimierung erreichen können.

#### **TERMINE**

**15.03.2017** 10.00 bis 15.00 Uhr

**Novotel City West** 

Düsseldorf

Veranstaltungs-Nr.: 1498

Gebühr: 365,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Prof. Dr. rer. oec. Michael Greiling (Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

TIPP:
Praxis-Workshop: Erfolg auf Basis
optimierter Prozesse (Seite 137)
Prozess-Kostenrechnung und -Benchmarking
in Rehabilitationskliniken (Seite 163)

#### **Ihr Nutzen**

- Im Seminar erheben Sie auf Ihrem Smartphone oder Tablet live mithilfe der Software ClipMed® OM mobil den Umsetzungsgrad Ihres Prozessmanagements.
- Als Ergebnis erhalten Sie eine priorisierte Zusammenstellung Ihrer wesentlichen Verbesserungsbereiche und können diese für weitere Schritte in Ihrer Prozessoptimierung nutzen.
- Nutzen Sie den Seminartag außerdem zur Einordnung des aktuellen Reifegrads Ihres Prozessmanagements im Vergleich zu anderen Kliniken und lernen Sie von den Lösungswegen im Teilnehmerkreis.

#### Inhalt

- Gemeinsame softwarebasierte Analyse der Kategorien des Prozessmanagements mit ClipMed® OM mobil
- Diskussion der Inhalte zur Prozessdokumentation, -Ist-Analyse, -gestaltung, -implementierung und -evaluation
- Zusammenfassung und digitaler Bericht zum individuellen Umsetzungsstand des Prozessmanagements in der eigenen Einrichtung
- · Ableitung von Handlungsempfehlungen

#### Zielgruppe

Vorstände, Geschäftsführer, Pflegedirektoren, ärztliche Direktoren sowie Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Qualitätsund Prozessmanagement sowie der Unternehmensentwicklung von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

> Bitte bringen Sie zu diesem Seminar ein internetfähiges Smartphone oder Tablet mit!







### Konferenz: Entlassmanagement 2017 im Krankenhaus

Seit 2015 ist ein Entlassmanagement für Krankenhäuser verpflichtend. Die neuen G-BA-Richtlinien zur Verordnung von Arzneimitteln, häuslicher Krankenpflege, Soziotherapie, Heil- und Hilfsmitteln sowie zum Ausstellen von Arbeitsunfähigkeitsbescheinigungen im Rahmen des Entlassmanagements liegen vor. Diese können jedoch erst nach Abschluss der Rahmenvereinbarung zwischen GKV, KBV und DKG zum Einsatz kom-

men. Nachdem sich die Vertragspartner auf Bundesebene nicht einigen konnten, wird die Rahmenvereinbarung nun durch das Erweiterte Bundesschiedsamt festgesetzt. Es ist davon auszugehen, dass dieser Beschluss zum Zeitpunkt der Konferenz vorliegen wird.

Informieren Sie sich aktuell über die neue Bundesrahmenvereinbarung, die G-BA-Richtlinien und deren praktische Umsetzung in Ihrem Krankenhaus!

#### **Ihr Nutzen**

Nach der Konferenz kennen Sie den neuen rechtlichen Rahmen sowie Ihre Rechte und Pflichten im Rahmen des Entlassmanagements. Sie lernen außerdem eine Vielzahl praxiserprobter Umsetzungsbeispiele kennen, die Sie als Anregungen für Ihre eigenen organisatorischen Anpassungen nutzen können.

#### Inhalt

- Bundesrahmenvereinbarung, G-BA-Richtlinien und Qualitätssicherungsverfahren zum Entlassmanagement
- Unterstützung des Entlassmanagements durch die Krankenkassen
- Vier Praxisbeispiele für erfolgreiches Entlassmanagement einschließlich IT-Lösungen

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter von Krankenhäusern, insbesondere aus den Bereichen Case-Management, Sozialdienst, Pflegedienst, Prozessmanagement, Vertreter von Krankenkassen sowie sonstige interessierte Personen aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen

#### **TERMINE**

**27.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

**Düsseldorf** Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 2692

Gebühr: 665,00 € zzgl. MwSt. Frühbucher-Gebühr bis 30.11.2016:

**565,00 € zzgl. MwSt.** (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. Karl Blum Andreas Wagener Björn Broge Naseer Khan Sabine Peer, MaHM Ulrike Kramer Markus Weiß (Referenteninfos ab Seite 189)

Anpassung des Krankenhaus-Entlassmanagements an die neuen Pflegesgrade (Seite 118) Intensivseminar: Entlassmanagement im

### Intensivseminar: Optimierung der Sekundärprozesse im Krankenhaus

Der Kostendruck im Gesundheitswesen nimmt weiter zu und die Schere zwischen Erlös- und Kostensteigerung wird immer größer. In vielen Einrichtungen sind jedoch noch Potenziale in den Sekundär- und Tertiärprozessen vorhanden. Mithilfe einer Optimierung der Sekundärprozesse in Ihrem Krankenhaus können Sie sowohl Kostenreduzierungen erzielen als auch alle behördlich vorgeschriebenen und qualitativ erforderlichen Maßnahmen einhalten.

#### **TERMINE**

#### 27. bis 28.03.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

**Lindner Congress Hotel** 

Veranstaltungs-Nr.: 1499

### Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt.

(Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### **Tobias Krüer**

(Referenteninfos ab Seite 189)

Patientenfluss in der Ambulanz ohne Ressourcenverschwendung (Seite 129) Praxis-Workshop: Erfolg auf Basis optimierter Prozesse (Seite 137)

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Seminar haben Sie konkrete Ansatzpunkte, um Sekundärdienstleistungen in vielen Bereichen Ihres Krankenhauses zu verbessern.
- Profitieren Sie besonders von zahlreichen Fallbeispielen und wertvollen Tipps für eine erfolgreiche Umsetzung!

#### Inhalt

- Betrachtung der technischen und infrastrukturellen Sekundär-/ Tertiärprozesse
- Einordnung und wirtschaftliche Relevanz
- Nutzenpotenzial der Sekundärleistungen für die Leistungen des Kerngeschäfts
- Rechtliche, wirtschaftliche und qualitative Betrachtung
- Wesentliche Ansätze und konkrete Maßnahmen zur Verbesserung von Wirtschaftlichkeit und Qualität
- Lebenszykluskosten
- Fallbeispiele und Erfahrungen aus der Praxis

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus technischen, medizintechnischen und infrastrukturellen Abteilungen, Mitarbeiter aus Betriebs- und Wirtschaftsabteilungen sowie interessierte Mitarbeiter aus den Bereichen Qualitätsmanagement, Unternehmensentwicklung und Organisation von Krankenhäusern

> *Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen:* "Praxisbezua"

### **Corporate-Governance im Gesundheitswesen**

Ein Corporate-Governance-System bezeichnet ein System der guten Unternehmensführung. Aufgrund verschärfter rechtlicher Anforderungen und stetig steigender Haftungsrisiken ist ein funktionsfähiges Corporate-Governance-System inzwischen auch für Krankenhäuser essenziell. Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie in Ihrem Krankenhaus einen den Anforderungen entsprechenden zweckmäßigen und transparenten Ordnungsrahmen und dessen Überwachung etablieren.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erwerben aktuelle Kenntnisse zum Auf- und Ausbau eines angemessenen Corporate-Governance-Systems.
- Sie erfahren, welche Bausteine für ein funktionierendes Corporate-Governance-System wesentlich sind und welche Rahmenbedingungen für eine angemessene, effiziente und effektive Ausgestaltung berücksichtigt werden müssen.
- Ihre Referentin vermittelt Ihnen aus ihren Erfahrungen in einem privaten Klinikkonzern praxisbezogene Tipps zum Aufbau bzw. zur Optimierung Ihres Corporate-Governance-Systems.
- Sie erhalten eine Hilfestellung, die Potenziale einer "good Governance" in Ihrem Haus zu erkennen und auszuschöpfen.

#### Inhalt

- Rechtliche Grundlagen eines Corporate-Governance-Systems
- Definition und wesentliche Bausteine eines Corporate-Governance-Systems
- · Wesentliche Inhalte, Aufbau und Umsetzung
  - eines angemessenen Risikomanagementsystems
  - eines angemessenen Compliance-Systems
  - einer angemessenen Revision
- Lösungsansätze und praktische Umsetzungstipps

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Verwaltungsdirektoren, Mitarbeiter aus der Unternehmensentwicklung, dem Qualitäts- und Risikomanagement sowie weitere interessierte Führungskräfte von Krankenhäusern

#### **TERMINE**

29.03.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1500

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

#### Cornelia Wolf

(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Update Strafbarkeitsrisiken im
Krankenhaus (Seite 28)
Compliance-Management im
Gesundheitswesen (Seite 127)
Interne Revision im Krankenhaus (Seite 128)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Praxisbezug"



# SCHRAUBEN FINDEN SIE IM BAUMARKT.

### BRANCHENKOMPETENZ BEI UNS.

Unsere branchenerfahrenen Experten durchleuchten die Organisation von Krankenhäusern, Kliniken und Pflegeeinrichtungen und zeigen Wege auf, wie höchste Qualität auch unter starkem Kostendruck gesichert werden kann. Ihr Branchenexperte für Gesundheit und Soziales:

Brent Schanbacher, Tel. +49 711 2049-1146, brent.schanbacher@ebnerstolz.de.

### Compliance-Management in Krankenhäusern

Compliance bezeichnet die Pflicht der Unternehmensorgane und der Beschäftigten, sich an komplexe Gesetze und interne Richtlinien zu halten. Die aus einer Nichteinhaltung resultierenden Haftungsrisiken nehmen im Krankenhaus stetig zu. Durch ein umfassendes Compliance-Management-System (kurz: CMS) als zentrales Element einer funktionierenden Unternehmensorganisation und durch ein unternehmensweites Risikomanagement vermeiden Sie Vermögensschädigungen, Reputationsverluste und öffentliche Kritik. Darüber hinaus hilft Ihnen ein CMS dabei, Risiken zu steuern und erforderliche Aufsichts- und Gegenmaßnahmen gezielt und effizient einzusetzen.

#### Ihr Nutzen

Nach dem Seminar kennen Sie die rechtlichen Aspekte und Bausteine eines funktionierenden CMS. Sie können die Wirksamkeit und Funktionsfähigkeit Ihrer bereits vorhandenen Systeme überprüfen oder erste Schritte zum Ausbau Ihres CMS einleiten. Einen Schwerpunkt legen wir auf die Organisation der Internen Revision, die ein wirksames Instrument zur Überwachung Ihres CMS darstellt. Viele Praxisbeispiele machen das Seminar lebendig.

#### Inhalt

- Grundsätzliche Bedeutung der Compliance
- Rechtliche Grundlagen
- Bausteine und Grundelemente eines funktionierenden CMS
- Risk-Assessment: Identifikation und Bewertung von Compliance-Risiken und Definition der erforderlichen Aufsichtsmaßnahmen
- Projektorganisation: Einführung eines CMS
- Haftungsrisiken bei Compliance-Verstößen und Korruption

#### Zielgruppe

Krankenhaus-Mitarbeiter aus den Bereichen Geschäftsführung, Rechnungswesen, Controlling, Recht und Interne Revision sowie Mitarbeiter aus Rehabilitationskliniken

#### **TERMINE**

**30.03.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1501

Gebühr: 585,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Niko Ballarini Markus Plum Brent Schanbacher (Referenteninfos ab Seite 189)



#### Interne Revision im Krankenhaus

Immer komplexere und risikoreichere Leistungsstrukturen erfordern ein angemessenes Kontrollsystem. Die interne Revision dient der Verbesserung und Sicherung der internen Strukturen und Prozesse. Durch die frühzeitige Erkennung und Vermeidung unnötiger Risiken trägt sie zur Erreichung der Unternehmensziele bei.

#### **TERMINE**

**31.03.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1502

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

#### Ulrich Hannemann Bernd Opitz

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Unsere langjährig erfahrenen Referenten informieren Sie aus ihrer Tätigkeit in einem privaten Klinikkonzern, einem Universitätsklinikum sowie im DIIR-Arbeitskreis "Interne Revision im Krankenhaus" umfassend über die Aufgaben, den Mehrwert und die Ziele der internen Revision im Krankenhaus.
- Mit diesem neu erworbenen Wissen können Sie die interne Revision in Ihrer Klinik erfolgreich weiterentwickeln.

#### Inhalt

- Ziele, Aufgaben und gesetzliche Grundlagen der internen Revision
- Organisatorischer Aufbau der internen Revision
- · Grundlagen der Revisionsarbeit
- Prüfungsfeld Kaufmännische Bereiche (mit praktischen Beispielen)
- Prüfungsfeld Leistungserbringung Krankenhaus (mit praktischen Beispielen)
- Prüfungsfeld Informationstechnologie (mit praktischen Beispielen)
- Der interne Revisor als Berater und als Mitarbeiter in Projekten

#### Zielgruppe

Kaufmännische Leiter von Krankenhäusern sowie Mitarbeiter, die im Bereich der internen Revision aktuell tätig sind bzw. diese Aufgabe künftig ausfüllen sollen



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Gute Seminarunterlagen, verständlich erklärt"

# **NEU** Patientenfluss in der Ambulanz ohne Ressourcenverschwendung

Die Ambulanzen sind das Aushängeschild jedes Krankenhauses. Hier gewinnt der Patient den ersten Eindruck und das Krankenhaus hat die Möglichkeit, sich positiv zu präsentieren, ohne dabei die Wirtschaftlichkeit aus dem Fokus zu lassen. Dabei müssen Personal, Raumressourcen und Geräte optimal auf die Anforderungen der mitunter sehr unterschiedlichen Fachabteilungen zugeschnitten sein.

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Seminar können Sie die Anforderungen Ihrer Ambulanzen ermitteln und ein Kennzahlensystem für Ihre Ambulanz(en) erstellen.
- Sie leiten aus diesen Erkenntnissen Einsparpotenziale ab und können diese in Ihrem Krankenhaus heben.

#### Inhalt

- Definitionen und Zuordnungen von Ambulanzen
- Möglichkeiten und Wege der Personalbedarfsberechnung
- Personalbedarfsplanung und Kalkulation der Personalkosten
- · Dienstplangestaltung in einer Ambulanz
- Wirkungen der Substitution/Delegation
- Musterlösung Raumkonzept
- · Organisatorische/bauliche Restrukturierung
- Digitale Unterstützung des Prozesses
- Kennzahlensystem Ambulanzen
- Erlösorientiertes monatliches Monitoring
- Berichtsdesign für Chefärzte und Pflegedirektion

#### Zielgruppe

Mitarbeiter von Krankenhäusern, die Ambulanzen, Sprechstunden oder Notaufnahmen organisieren, sowie weitere interessierte Führungskräfte

#### **TERMINE**

05.04.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1504

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### Tilo Hütter

(Referenteninfos ab Seite 189)



### Projektmanagement im Krankenhaus mit Prüfung zur Zertifizierung "Basiszertifikat für Projektmanagement (GPM)"

Projektmanagement ist im Krankenhaus häufig umstritten, jedoch ist es längst Bestandteil der täglichen Arbeit. Projekte scheitern häufig aufgrund mangelhafter organisatorischer Faktoren. Fundierte Projektmanagement-Kenntnisse unterstützen Sie dabei, Ihre Projekte professionell zu steuern. Nutzen Sie dazu bewährtes Wissen des internationalen Projektmanagement-Standards der International Project Management Association (IPMA).

#### **TERMINE**

**Modul 1: 06. bis 07.04.2017** jeweils 9.00 bis 18.00 Uhr

**Modul 2: 29. bis 30.05.2017** jeweils 9.00 bis 18.00 Uhr

**Düsseldorf** Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1503

Gebühr: 1.690,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

Prüfungsgebühr der PM-Zert z. Zt. in Höhe von: 225,00 € zzgl. MwSt.

#### REFERENT

**Dr. rer. nat. Stefan Fleck** (Referenteninfos ab Seite 189)



#### **Ihr Nutzen**

- In den praxisnahen Modulen erleben Sie den Projektmanagement-Prozess von der Initiierung, der Definition, über die Planung, Steuerung, Umsetzung bis hin zum Projektabschluss anhand von zwei im Teilnehmerkreis ausgewählten Projekten aus dem Krankenhaus.
- Sie wenden die erlernten Methoden und Tools in den zwei Projekten des Kurses direkt an. So entwickeln, vertiefen und trainieren Sie ein grundlegendes Wissen und Verständnis für Projektmanagement und üben dies praktisch ein. Dies erleichtert es Ihnen, Ihre eigenen Projekte zu planen, durchzuführen und erfolgreich zu beenden.
- Sie werden vertraut mit der PM-Terminologie und können mit Projektteams, Kunden, Auftraggebern, Lieferanten oder Teilprojektleitern in diesem Kontext erfolgreich kommunizieren.
- Sie bekommen einen Überblick, auf welche Punkte Sie als Auftraggeber eines Projektes achten sollten.
- Sie profitieren vom Austausch mit anderen Teilnehmern aus Krankenhäusern und deren Erfahrungen.
- Sie professionalisieren Ihre Mitarbeit in Projektteams und können wertvolle und ergebnisorientierte Impulse geben.
- Sie werden zielorientiert auf die prüfungsrelevanten Inhalte vorbereitet und weisen nach dem Kurs Ihre neue Projektmanagement-Kompetenz durch das von Ihnen erworbene "Basiszertifikat für Projektmanagement (GPM)" der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., dem nationalen Vertreter der internationalen IPMA, nach. Dies stärkt Ihre Position im Berufsleben.
- Ihr Referent ist einer der wenigen autorisierten Trainingspartner der GPM und bildet regelmäßig Krankenhausmitarbeiter einer Universitätsklinik weiter.

### Projektmanagement im Krankenhaus mit Prüfung zur Zertifizierung "Basiszertifikat für Projektmanagement (GPM)"

#### Inhalt

#### Modul 1 (06, bis 07.04.2017):

- Projekt und Projektmanagement im Allgemeinen (Begriffe und Definitionen)
- · Auswahl der Projektbeispiele aus Ihrem Umfeld
- Projektinitialisierung
- Projektdefinition mit Umfeld- und Stakeholder-Analyse, Zieldefinition, Phasenplanung sowie Projektorganisationsformen und deren Bedeutung für die erfolgreiche Teambildung
- Projektplanung mit Projektstrukturplan und Risikomanagement
- Prüfungsvorbereitung I

#### Modul 2 (29. bis 30.05.2017):

- Projektplanung mit Ablauf- und Terminplanung, Ressourcen- und Kostenplanung, Beschaffung und Verträge, Qualitätsmanagement
- · Kreativität und Problemlösung
- Projektsteuerung mit Änderungsmanagement, Überwachung, Steuerung/Controlling, Berichtswesen und Dokumentation
- · Kommunikation, Führung, Konflikte und Krisen
- Projektabschluss
- Prüfungsvorbereitung II
- Prüfung zur Zertifizierung "Basiszertifikat für Projektmanagement (GPM)"

#### Zielgruppe

Alle Krankenhausmitarbeiter, die aktiv in Projekte eingebunden sind oder in Zukunft sein werden, insbesondere Projektmitarbeiter mit fachlichen, verwaltungsorientierten oder koordinierenden Projektaufgaben, Projektleiter sowie Auftragsabwickler, Auftraggeber oder Angebotsersteller von Projekten

#### Abschluss/GPM-Prüfung

Auf Wunsch können Sie am 30.05.2017 an einer 2-stündigen schriftlichen Prüfung zur Zertifizierung "Basiszertifikat für Projektmanagement (GPM)" der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. teilnehmen.

Bitte teilen Sie uns bei Anmeldung mit, ob Sie an der freiwilligen Prüfung zum Erwerb des "Basiszertifikats für Projektmanagement (GPM)" teilnehmen.

Inkl. des E-Book"Basiszertifikat für Projektmanagement (GPM)" im Wert von 89,00 €





#### E-Health - Die Zukunft Ihrer Medizin

Die meisten deutschen Krankenhäuser rangieren derzeit beim Thema E-Health im europäischen Vergleich noch auf den hinteren Plätzen. Langfristig wird aber eine gute E-Health-Kompetenz zu einem wichtigen Erfolgsfaktor in der umkämpften Gesundheitsbranche werden. Erwerben Sie jetzt fundiertes rechtliches, strategisches und technisches Know-how zum Megatrend E-Health, um den aktuellen Stand und die Entwicklungsmöglichkeiten für Ihre Klinik beurteilen und gestalten zu können.

#### **TERMINE**

**27.04.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1505

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Prof. Dr. jur. Hans-Hermann Dirksen Prof. Dr. Kurt Marquardt (Referenteninfos ab Seite 189)

### TIPP: Konferenz: IT-Sicherheit im Krankenhaus (Seite 121)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen aktuell, praxisnah, gut verständlich und neutral die potenziellen Einsatzfelder und Umsetzungsmöglichkeiten von E-Health in Ihrer Klinik kennen.
- Mit Ihrem neu erworbenen Wissen können Sie Ihre E-Healthgestützten Versorgungsangebote ausbauen und sich im Wettbewerb neu positionieren.
- Ihre Referenten verfügen über umfangreiche Erfahrungen aus der juristischen Beratung, der technischen Krankenhauspraxis, des Prozessgeschehens im Krankenhaus und in der Verbundmedizin.

#### Inhalt

- Vernetzung im Gesundheitswesen und digitale Allianzplattformen
- Rechtsrahmen von E-Health
- Prozessintegrierte Telemedizin
- IT-Bebauungsplan als Plattform für Zukunftsstrategien
- KAS 4.0: das digital erschlossene Krankenzimmer auf Normalstation
- Datengetriebene Sicht des Arztes
- Flektronische Patientenakte im Netz
- Telematikinfrastruktur
- Elektronische Gesundheitskarte
- F-Health-Gesetz
- Big Data, Datenintegrationszentren und Informationen aus dem Internet
- E-Health-Mobility im Krankenhaus
- Gesundheits- und Medizin-Apps sowie Wearables und Selftracking
- Ansätze zur Etablierung von Qualitätsstandards
- · Haftungsfragen, Datenschutz, Informationssicherheit

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aller Berufsgruppen aus Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen, die sich über E-Health-Gestaltungsmöglichkeiten informieren möchten

### **Belegungsmanagement 2.0**

Stark wechselndes Patientenaufkommen, Verweildauerkürzungen sowie die Konkurrenz zwischen Notfall- und Elektivpatienten – so sieht der Krankenhausalltag aus. Durch einen integrierten Ansatz zur Patientensteuerung vermeiden Sie Unteroder Überbelegungen, unkoordinierte Aufnahmen, unzufriedene Patienten, Mitarbeiter und Einweiser.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erfahren, wie Sie durch Belegungsmanagement 2.0 zu optimierten Behandlungsprozessen und einem besseren Ressourceneinsatz kommen.
- Sie lernen, wie Sie die komplexen Wechselwirkungen zwischen Aufnahmeverhalten, Verweildauer und Entlass-Prozessen steuern.
- Praxisbeispiele helfen Ihnen bei einer erfolgreichen Umsetzung.

#### Inhalt

- · Optimale Belegung als Managementaufgabe
- Elektivpatienten und Notfallpatienten als Konkurrenten
- · Integriertes Aufnahmekonzept
- Mitternachtsstatistik und Mittagsblock
- · Vom Belegungs- zum Verweildauermanagement
- · Visitenliste als Steuerungsinstrument
- Werkzeuge zur Belegungs- und Verweildauersteuerung
- Vorgehen bei hoher Auslastung
- Case-Management und Ressourcenplanung
- Neuregelungen des GKV-VSG zum Entlassungsmanagement
- · Belegungssteuerung unter KHSG-Anforderungen

#### Zielgruppe

Vertreter der Geschäftsführung, Pflegedienstleitungen, ärztliche Leiter sowie Fach- und Führungskräfte im Krankenhaus, die mit dem Thema Belegungsmanagement betraut sind

#### **TERMINE**

**08.05.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1506

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

**Dr. med. Anke Lasserre Dr. med. Thomas Fleischmann**(Referenteninfos ab Seite 189)



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Absolut empfehlenswert"

### Management der Notaufnahme

Die Notaufnahme ist eine der bedeutensten Anlaufstellen im Krankenhaus. Deshalb ist sie eine wichtige Quelle für die Patientengewinnung, auch von Elektivpatienten. Notaufnahmen stehen unter hohem organisatorischen und finanziellen Druck. In diesem Seminar erhalten Sie aktuelles Wissen zur Optimierung Ihrer Notaufnahme. Davon profitieren sowohl Ihre Patienten und Mitarbeiter als auch Ihr Krankenhaus als Unternehmen!

#### **TERMINE**

#### 09. bis 10.05.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1507

Gebühr: 990,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

**Dr. med. Thomas Fleischmann Dr. med. Thomas Plappert**(Referenteninfos ab Seite 189)

#### Ihr Nutzen

- Im Austausch mit Referenten und Teilnehmern erfahren Sie, was in anderen Einrichtungen bereits funktioniert, was gerade erprobt wird oder was anders angegangen werden könnte als bisher.
- Sie erhalten sowohl kurzfristig umsetzbare als auch strategische Ansätze, um Ihre Notaufnahme ressourcenschonend zu betreiben.

#### Inhalt

- · Analyse der Patienten und Zuweiser
- Aufgaben der Notaufnahme: Was muss sie tun, was tut sie nicht?
- Notfallpflege: Teamzusammensetzung und interprofessionelle Arbeitsteilung
- Ärzte in der Notaufnahme: Notfallmediziner, Rotationsärzte, Konsile
- Raumplanung: Welche Räume und wie viele?
- Ökonomie und Psychologie des Wartens in der Notaufnahme
- Front-End-Prozesse: Triage und Primary View Concept
- Crowding: Folgen und Vermeidung
- Einrichtungen: z. B. Fast Track, Bereitschaftsdienstpraxis, Decision Unit
- Back-End-Prozesse: Notaufnahme und Belegungsmanagement

#### Zielgruppe

Ärztliche und pflegerische Leitungen von Notaufnahmen sowie Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Unternehmensentwicklung, Qualitäts-, Risiko- und Projektmanagement

Patientenfluss in der Ambulanz ohne Patientenfluss in der Ambulanz ohne Ressourcenverschwendung (Seite 129) Belegungsmanagement 2.0 (Seite 133) Ökonomie und Psychologie des Wartens in Ökonomie und Psychologie des Wartens in der Notaufnahme (Seite 135)

> Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Das gesamte Seminar ist sehr gelungen."

# **NEU** Ökonomie und Psychologie des Wartens in der Notaufnahme

Wartezeiten sind der Beschwerdegrund Nummer Eins über Notaufnahmen. Sie senken die Zufriedenheit der Patienten, Angehörigen und Mitarbeiter sowie die Qualität der Behandlungsergebnisse. Auch die Mortalitätsrate steigt. Mit zunehmender Wartezeit nimmt der Betreuungsaufwand zu und die Behandlungskosten, die Dauer des stationären Aufenthaltes und die Zahl der unnötigen Aufnahmen steigen.

#### Ihr Nutzen

- Sie erfahren, wie Sie Wartezeiten in der Notaufnahme durch moderne Instrumente, vor allem bei den wichtigen Anfangsprozessen, verkürzen können.
- Sie erhalten Erkenntnisse über die Psychologie des Wartens, die Ihnen helfen, das Erleben des Wartens für die Patienten Ihrer Notfallaufnahme zu verändern.
- Praxisbeispiele helfen Ihnen bei der erfolgreichen Umsetzung in Ihrem Krankenhaus.

#### Inhalt

- Warten in der Notaufnahme versus Patientensicherheit und Behandlungsqualität
- Der Preis des Wartens: Warum Warten sehr teuer ist
- Warten in der Notaufnahme: Door to Nurse, Door to Doctor, Door to Door Time
- Instrumente zur Verkürzung dieser Zeiten, vor allem zu Prozessbeginn
- Überraschende Fakten: Welche Faktoren Zufriedenheit schaffen und welche nicht
- Die Psychologie der Dienstleistung und die Notaufnahme
- Warten ist subjektiv: Während des Wartens verändert sich das Frieben
- Acht Grundsätze der Psychologie des Wartens
- Wie man die Erkenntnisse der Psychologie des Wartens in der Notaufnahme nutzt

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus allen Berufsgruppen der Notaufnahme, Unternehmensentwicklung und Geschäftsführung

#### **TERMINE**

**11.05.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1508

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Dr. med. Thomas Fleischmann** (Referenteninfos ab Seite 189)

Praxis-Seminar: Op-Management im Krankenhaus (Seite 120) Belegungsmanagement 2.0 (Seite 133) Management der Notaufnahme (Seite 134)

# **NEU** Neue Anforderungen an qualitätsgestützte Wundzentren (Standard DGfW)

Jede Einrichtung, die in den Behandlungsprozess von Patienten mit chronischen Wunden einbezogen ist, unterliegt als Leistungserbringer u. a. den Anforderungen nach §135a SGB V. Demnach muss die abgegebene Leistung dem jeweiligen Stand der wissenschaftlichen Erkenntnisse entsprechen und mit der fachlich gebotenen Qualität erbracht werden. Die Balance zwischen den gesetzlichen und wissenschaftlichen Qualitätsansprüchen und der praktischen Umsetzbarkeit kann durch strukturierte und anwenderfreundliche Rahmenbedingungen auch ökonomisch sinnvoll gestaltet werden.

#### **TERMINE**

**19.05.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1509

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Heike Feuerer

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen praxiserprobte Methoden im Rahmen der sektorenübergreifenden Qualitätssicherung (§ 137a SGB V) kennen.
- Nutzen Sie diese, um eine Verbesserung Ihrer Behandlungsabläufe im klinischen Alltag mit sehr guter Ergebnisgualität zu erzielen.

#### Inhalt

- Anerkennungsprozess von Wundzentren
- Struktur von Wundzentren
- Definierte Qualitätsindikatoren zur Beurteilung der Behandlung
- Qualitätsmerkmale zum Behandlungsprozess
- Leitliniengerechte Diagnostik und Therapie im Behandlungsprozess zur Gewährleistung der gesetzlichen Anforderungen
- Steuerung der Ressourcen (zeitlich, finanziell, personell) durch interdisziplinäre und intersektorale Behandlungspfade und Zusammenarbeit
- Ressourcenschonung durch eine zielführende und zielgerichtete Überleitung zwischen den einzelnen Sektoren
- Kooperation mit Einweisern und Nachsorge

#### Zielgruppe

Mitarbeiter von Wundzentren/Wundambulanzen, aus dem Projektmanagement und Qualitätsbeauftragte von Krankenhäusern und anderen Betreibern von Wundzentren

### **Praxis-Workshop: Erfolg auf Basis optimierter Prozesse**

Im Rahmen des Prozessmanagements und -controllings ist die Gestaltung optimierter Prozesse die entscheidende Stellschraube für eine hochwertige und wirtschaftliche Krankenhausbehandlung. Hierzu müssen viele einzelne Handlungen entlang einer komplexen Ablaufkette optimal miteinander koordiniert werden. Erfahren Sie in diesem Praxis-Workshop, wie Sie Ihre Prozesse und deren Kosten analysieren und optimieren können.

#### Ihr Nutzen

- Unser langjährig erfahrenes Referententeam zeigt Ihnen eine praxiserprobte Methodik, mit der Sie die Qualität und Kosten Ihrer Prozesse systematisch verbessern können.
- Anstelle von "grauer Theorie" wenden Sie die Ansätze bereits im Workshop praktisch an. So können Sie das neu erworbene Wissen direkt in Ihrer Klinik praktisch umsetzen.

#### Inhalt

- Erarbeitung wichtiger Kernprozesse (Aufnahme, Diagnostik, Therapie, Entlassung)
- Analyse der Arbeitsergebnisse
- Durchführung einer einfachen Prozesskostenrechnung
- · Bewertung der Prozesse hinsichtlich Schwachstellen, Fehler, Probleme und Risiken
- Erarbeitung einer Soll-Konzeption:
  - Sind alle notwendigen Aufgaben berücksichtigt?
  - Werden die Aufgaben in der richtigen Reihenfolge erledigt?
  - Werden die Prozesse zufriedenstellend ausgeführt?
  - Sind die Aufgaben optimal verteilt?
  - Ist der Informationsfluss in Ordnung?
- Durchführung einer Durchlaufzeit- und Wertschöpfungsanalyse
- Gestaltung des optimalen Prozesses

#### Zielgruppe

Ärztliche, pflegerische und kaufmännische Geschäftsführer sowie Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Medizin und Pflege, medizinisches und kaufmännisches Controlling, Qualitäts-, Risiko- und Case-Management von Krankenhäusern und Rehahilitationskliniken

#### **TERMINE**

19.05.2017 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

**Lindner Congress Hotel** 

Veranstaltungs-Nr.: 1510

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Christian von der Becke Prof. Dr. rer. oec. Michael Greiling (Referenteninfos ab Seite 189)

Individueller Status Check: Prozessmanagement im Krankenhaus (Seite 122)

### **NEU** Intensivseminar: Entlassmanagement im Krankenhaus

Jedes Krankenhaus ist seit 2015 verpflichtet, im Rahmen der Krankenhausbehandlung ein Entlassmanagement durchzuführen. Dabei sind der neue Rahmenvertrag zwischen GKV, KBV und DKG sowie die aktuellen G-BA-Richtlinien zur Verordnung von Arzneimitteln, häuslicher Krankenpflege, Soziotherapie, Heil- und Hilfsmitteln sowie zum Ausstellen von Arbeitsunfähigkeitsbescheinigungen zu beachten. Erwerben Sie in diesem dreitägigen Intensivseminar ein solides Wissensfundament für ein erfolgreiches Entlassmanagement in Ihrem Krankenhaus!

#### **TERMINE**

#### 12. bis 14.06.2017

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 17.00 Uhr 3. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1511

Gebühr: 1.390,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Sibylle Kraus Sonja Köpf Prof. Dr. jur. Thomas Schlegel (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Seminar kennen Sie detailliert die neuen rechtlichen Rahmenbedingungen, die Verantwortlichkeiten im Rahmen des Entlassmanagements sowie die Anforderungen zur Umsetzung in Ihrem Krankenhaus.
- Gemeinsam mit dem Referententeam erarbeiten Sie, wie Sie Ihr Entlassmanagement optimal organisieren und in Ihre Gesamtorganisation einbinden.
- Lernen Sie außerdem, wie Sie erfolgreich mit divergierenden Interessenlagen und schwierigen Gesprächssituationen mit Krankenkassen, Netzwerkpartnern, Patienten und Angehörigen umgehen.

#### Inhalt

#### 1. Tag (Prof. Dr. jur. Thomas Schlegel und Sibylle Kraus):

- Gesetzliche Grundlagen/Rahmenbedingungen
- § 39 Abs. 1a SGB V Entlassmanagement
- Dreiseitiger Rahmenvertrag zwischen GKV, KBV und DKG
- G-BA-Richtlinie zur Verordnung von Arzneimitteln
- G-BA-Richtlinie zur Verordnung häuslicher Krankenpflege
- G-BA-Richtlinie zur Verordnung von Heil- und Hilfsmitteln sowie Soziotherapie
- G-BA-Richtlinie zum Ausstellen von Arbeitsunfähigkeitsbescheinigungen
- Rechte und Pflichten des Krankenhauses, der Krankenkassen und sonstiger Beteiligter
- Haftungsrecht
- Qualitätssicherungsverfahren Entlassmanagement
- Gesetz zur Bekämpfung von Korruption im Gesundheitswesen
- Auswirkungen der gesetzlichen Regelungen auf Versorgungs-, Träger- und Handlungsebene – Probleme/Risiken/Chancen

### **NEU** Intensivseminar: Entlassmanagement im Krankenhaus

# 2. Tag (Sibylle Kraus und Sonja Köpf): Umsetzung des Entlassmanagements im Krankenhaus

- Anforderungen und Verantwortlichkeiten auf Versorgungs-, Trägerund Handlungsebene – Probleme/Risiken/Chancen
- Entlassmanagement/Case-Management
- Interne und sektorenübergreifende Prozesssteuerung
- Überleitung
- Standards, Instrumente und organisatorische Einzelfragen des Entlassmanagements

#### 3. Tag (Sibylle Kraus und Sonja Köpf): Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen und divergierenden Interessenlagen

- Konstruktive Gesprächsführung im Einzelfall
- Deeskalierende Gesprächsführung in Konfliktsituationen
- Unterschiedliche Interessenlagen in der Kommunikation berücksichtigen
- Strategischer Umgang mit internen und externen Netzwerkpartnern
- Praktische Übungen mit Feedback
- Arbeit mit Fallbeispielen

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter von Krankenhäusern, insbesondere aus den Bereichen Case-Management, Sozialdienst, Pflegedienst und Prozessmanagement, die für das Entlassmanagement zuständig sind



# Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen zum Projektmanagement

Die Durchführung von Veränderungs- und Optimierungsprojekten im Krankenhaus ist eine anspruchsvolle Aufgabe. Weil an diesen Projekten meistens viele Personen unterschiedlicher Berufsgruppen beteiligt sind, empfiehlt es sich besonders, professionelles Projektmanagement-Know-how im Rahmen einer Inhouse-Schulung zu erwerben.

Wir bieten Ihnen von eintägigen Einführungs-Seminaren zum Thema bis hin zu einem 4-tägigen Intensivseminar – auf Wunsch mit Erwerb des "Basiszertifkats für Projektmanagement (GPM)" – viele Varianten als Inhouse-Schulung an. Dauer und Inhalte richten sich dabei nach Ihrem Bedarf und werden auf Ihre individuelle Teilnehmergruppe angepasst.

#### Mögliche Inhouse-Schulungsformate

- Einführung in die Grundlagen des Projektmanagements (allgemein oder zielgruppenspezifisch)
- Vertiefungsseminare zu ausgewählten Schwerpunktthemen innerhalb des Projektmanagements
- Inhouse-Schulungen, die passgenau auf Ihre Fragen und die gewünschte Zielgruppe zugeschnitten werden
- 4-tägiges Intensivseminar, auf Wunsch inkl. "Basiszertifkat für Projektmanagement (GPM)"

#### **Zielgruppe**

Alle Krankenhausmitarbeiter, die aktiv in Projekten eingebunden sind oder sein werden

#### **Ihr individuelles Angebot**

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot für ein Inhouse-Seminar. Bitte senden Sie dazu eine E-Mail an sabrina.engel@dki.de mit folgenden Informationen:

- Ihre Kontaktdaten inklusive Ansprechpartner
- Ihr Themenwunsch, Ihre individuellen Schwerpunkte oder Fragen
- Ihre voraussichtliche Teilnehmerzahl
- Ihren Wunschtermin oder -zeitraum und Ihre gewünschte Seminardauer

Oder rufen Sie uns einfach an. Wir beraten Sie gerne, damit Sie die für Sie optimale Inhouse-Weiterbildung erhalten.

**KONTAKT** 

**Sabrina Engel**, Tel.: 02 11 / 4 70 51-47, E-Mail: sabrina.engel@dki.de

## Veränderungen mitgestalten.



# NEU Instrumente zur Durchführung von retrospektiven (Schaden-) Fallanalysen

Nach der Qualitätsmanagement-Richtlinie Krankenhäuser (KQM-RL) des G-BA sind alle nach § 108 SGB V zugelassenen Krankenhäuser zu einer konstruktiven Aufarbeitung ihrer realen Schadenfälle verpflichtet. Doch in der praktischen Umsetzung fehlt auch manchem Profi das geeignete Handwerkszeug. Lernen Sie in diesem Seminar geeignete Instrumente kennen, um Ihre Schadenfälle und relevanten Ereignisse professionell zu analysieren und Präventionsmaßnahmen abzuleiten.

#### **TERMINE**

08.06.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

**Düsseldorf** Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1512

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Severin Federhen, M.A.** (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

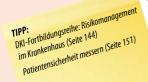
- Sie erhalten einen Überblick über die Voraussetzungen für die Durchführung von Fallanalysen in Ihrem Krankenhaus.
- Sie erfahren, wie Sie geeignete Fälle auswählen und welche rechtlichen Aspekte dabei zu beachten sind.
- Sie lernen verschiedene Instrumente der Fallanalyse kennen und erproben deren nutzbringenden Einsatz anhand von klinischen Realszenarien.
- Sie diskutieren die Ableitung möglicher Präventionsstrategien und deren nachhaltige Umsetzung.

#### Inhalt

- Rahmenbedingungen und Voraussetzungen der Fallanalyse im klinischen Kontext
- Grundlagen der Fehlerentstehung
- Das London-Protokoll nach Charles Vincent und Sally Taylor-Adams
- Instrumente der Fallanalyse und deren praktischer Einsatz
- · Ableitung von Präventionsstrategien

#### Zielgruppe

Ärztliche und pflegerische Leitungen sowie Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Unternehmensentwicklung, Qualitäts-, Risiko- und Projektmanagement



### Praxis-Workshop: Einsatz von Qualitätskennzahlen im Krankenhaus

Ab 2017 sollen die ersten planungsrelevanten Qualitätsindikatoren verbindlich eingesetzt werden. Damit wird der Faktor Qualität künftig noch entscheidender Ihre Wettbewerbsfähigkeit bestimmen. Zur gezielten und systematischen Optimierung Ihrer Qualität sind die regelmäßige Erhebung von Qualitätskennzahlen und ein aussagefähiges Berichtswesen unverzichtbar.

#### **Ihr Nutzen**

Erfahren Sie in diesem Praxis-Workshop,

- mit welchen Kennzahlen Sie Qualität messen können,
- · wie Sie Qualitätskennzahlen nutzen können,
- wie Sie ein Berichtswesen aufbauen und für strategische Entscheidungen einsetzen können.

Nutzen Sie den gemeinsamen Austausch zur Entwicklung neuer Ideen und Ansätze zur Messung und Darstellung Ihrer Qualität.

#### Inhalt

- · Zielsetzung und Nutzen von Qualitätskennzahlen
- Anforderungen für Qualitätskennzahlen
- Inhalte und Beispiele für Qualitätskennzahlen im Krankenhaus
- · Medizinische Qualitätskennzahlen/-indikatoren
- Aufbau von Qualitätskennzahlen
- · Beispiele für die Darstellung
- Rhythmus und Verteiler des Berichtswesens
- Möglichkeiten zur praktischen Anwendung der Qualitätskennzahlen und des Berichtswesens
- Erfolgsfaktoren von Qualitätskennzahlen

#### Zielgruppe

Mitarbeiter des Qualitätsmanagements, der Unternehmensentwicklung und des klinischen Risikomanagements sowie interessierte Führungskräfte



#### **TERMINE**

23.06.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1513

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt.

(Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Carsten Thüsing** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

### **DKI-Fortbildungsreihe: Risikomanagement im Krankenhaus**

Es wird für Krankenhäuser immer wichtiger, in ihrem Haus ein funktionierendes Risikomanagementsystem zu etablieren. Neben dem Gesetzgeber und den Versicherungen blickt auch die Öffentlichkeit verstärkt auf die Risiken im Krankenhaus. Die mediale Berichterstattung über multiresistente Keime im Krankenhaus und den Umgang mit schweren Erkrankungen, die auch die Mitarbeiter gefährden, macht deutlich, wie wichtig ein gelebtes Risikomanagementsystem ist.

#### **TERMINE**

26. bis 30.06.2017

Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1514

Gebühr: 2.165,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

> Inkl. DKI-Prüfungszertifkat

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar. Nähere Informationen:
Seite 146 bis 150.
Bei Buchung einzelner Seminare verwenden Sie bitte die dort aufgeführten Veranstaltungsnummern.

Nutzen Sie die langjährig bewährte DKI-Fortbildungsreihe, um Ihr Risikomanagement sicher, erfolgreich und praxisorientiert in Ihrem Krankenhaus umzusetzen oder den Weiterentwicklungsprozess aktiv zu begleiten. Sie profitieren von einem Netzwerk mit anderen Risikomanagern aus dem Kreis der Referenten und Teilnehmer, um sich mit Experten auszutauschen und weiter zu lernen.

#### Ihr Nutzen

Langjährige Risikomanager sowie Wirtschaftsprüfer und Juristen vermitteln Ihnen die Theorie sowie praktische Risikomanagement-Lösungen für Ihren Alltag.

#### Inhalt

Die Fortbildungsreihe ist modular aufgebaut und besteht aus folgenden Seminaren:

- Betriebswirtschaftliches Risiko- und Chancen-Management im Krankenhaus am 26.06.2017
- Haftungsrechtliche Grundlagen für Risikomanager am 27.06.2017
- Risikomanagement-Organisation, Schadenmanagement und Verhalten in der Krise am 28.06.2017
- Einführung eines Fehlermanagements: CIRS und das ausgezeichnete 3Be-System® am 29.06.2017
- Prozessorientierte Risikoanalyse (PORA) am 30.06.2017

#### Abschluss/DKI-Zertifikat

Wenn Sie an allen fünf Tagen der Fortbildungsreihe: "Risikomanagement im Krankenhaus" teilgenommen haben, können Sie am 30.06.2017 im Anschluss an das Seminar "Prozessorientierte Risikoanalyse (PORA)" an einer ca. einstündigen Abschlussprüfung teilnehmen. Nach Bestehen dieser freiwilligen Abschlussprüfung wird Ihnen das **DKI-Prüfungszertifikat** "Risikomanager im Krankenhaus" erteilt.

#### Ihr persönlicher Nutzen aus der Abschlussprüfung

- Durch das erfolgreiche Bestehen der Abschlussprüfung dokumentieren Sie aussagekräftig Ihre erworbene Qualifikation und persönliche Kompetenz als Risikomanager im Krankenhaus.
- Dies f\u00f6rdert Ihre pers\u00f6nliche Weiterbildung und Ihr berufliches Vorankommen.
- Selbstverständlich steht es Ihnen frei, ob Sie an der Abschlussprüfung teilnehmen möchten, um Ihr Know-how zu belegen.

#### Zielgruppe

Angaben über die Zielgruppen finden Sie unter den Einzelseminaren.



### Betriebswirtschaftliches Risiko- und Chancen-Management im Krankenhaus

Insbesondere die externen Risiken der Krankenhausfinanzierung erfordern ein professionelles Risiko- und Chancen-Management (RCM). Außerdem ist für viele Kliniken ein RCM gesetzlich vorgeschrieben. Beobachten und bewerten Sie systematisch Ihre Risiken und Chancen, um frühzeitig Gefahren zu erkennen, rechtzeitig Gegenmaßnahmen einzuleiten und Chancen besser zu nutzen.

#### **TERMINE**

26.06.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

#### Berlin

Novotel Berlin Mitte
Veranstaltungs-Nr.: 1515

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. phil. Ralf Bürgy Markus Esch

(Referenteninfos ab Seite 189)

Teil der DKI-Fortbildungsreihe Risikomanagement im Krankenhaus vom 26. bis 30.06.2017 in Berlin (Seite 144).

TIPP:
Workshop: Ökonomische KrisenfrüherWorkshop: Ökonomische Krisenfrüherkennung im Krankenhaus (Seite 79)
Kennung im Krankenhaus (Seite 79)
Korporate-Governance im Gesundheitswesen (Seite 125)
Compliance-Management im
Gesundheitswesen (Seite 127)

#### Ihr Nutzen

- Sie erwerben aktuelle Kenntnisse zum Auf- und Ausbau Ihres RCMs sowie dessen Einbindung in Ihr bestehendes internes Kontrollsystem und Ihr Qualitätsmanagement.
- Sie erhalten Informationen und Empfehlungen zur gebotenen Risiko- und Chancenberichterstattung im Rahmen des Jahresabschlusses.
- Sie erhalten praxisbezogene Hinweise, wie Sie durch ein RCM einen wesentlichen Beitrag zur Steuerung Ihres Unternehmens leisten können.

#### Inhalt

- Rechtliche Grundlagen des Risikofrühwarnsystems
- Haftungsrisiken bei fehlendem bzw. unzureichendem Risikofrüherkennungssystem
- Identifikation von Risikobereichen und Risikofeldern
- Aufbau, Inhalte und Umsetzung einer Risiko-Inventur
- Risikoanalyse/-bewertung und Risikoportfolio
- Definition von Frühwarnindikatoren/Schwellenwerten
- Risikokommunikation
- Risikomanagement entlang der Wertschöpfungskette
- Risikobewältigung
- Risikomanagement und Informationsmanagement
- Gesetzliche Prüfung des Risikofrüherkennungssystems

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Verwaltungsdirektoren, Risikomanager, Chefärzte, Pflegedienstleiter, Controller, QM-Verantwortliche von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Umfangreicher Überblick und Praxisbeispiele"

#### Haftungsrechtliche Grundlagen für Risikomanager

Krankenhäuser und Rehabilitationskliniken müssen im Rahmen des Risikomanagements viele gesetzliche Regelungen zum Schutz der Patienten einhalten. Hierbei ist insbesondere das neue Patientenrechtegesetz zu beachten. Sie lernen die Grundlagen der Arzt- und Krankenhaushaftung einschließlich der Neuerungen des Patientenrechtegesetzes.

#### **Ihr Nutzen**

Ihr erworbenes Wissen über die Grundlagen der Arzt- und Krankenhaushaftung hilft Ihnen, potenzielle Fehlerquellen zu erkennen und aktive Fehlervermeidungsstrategien zu entwickeln.

#### Inhalt

- Patientenrechtegesetz mit Verankerung im BGB
- Rechtliche Aspekte des Risikomanagements
- Grundsätze der Arzthaftung, der Haftung des Krankenhausträgers und der Rehabilitationsklinik
- Haftung bei horizontaler und vertikaler Arbeitsteilung
- · Voll beherrschbarer Gefahrenbereich
- Informations-, Aufklärungs- und Dokumentationspflichten
- Notwendige Versicherungen
- Verhalten gegenüber geschädigten Personen und Haftpflichtversicherungen
- G-BA-Festlegungen, insbesondere zu Mindeststandards für Risikomanagement und Fehlermeldesysteme

#### Zielgruppe

Ärztliche, pflegerische und kaufmännische Geschäftsführung, leitende Mitarbeiter, insbesondere aus den Bereichen Medizin und Pflege, Medizin-Controlling, Qualitätsmanagement und Recht von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

TERMINE

**27.06.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

**Berlin** 

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1516

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

**Dr. med. Inken Kunze** (Referenteninfos ab Seite 189)

Teil der DKI-Fortbildungsreihe Risikomanagement im Krankenhaus vom 26. bis 30.06.2017 in Berlin (Seite 144).

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Beispiele aus der Praxis waren sehr interessant und Inhalt sehr praxisbezogen"



### Risikomanagement-Organisation, Schadenmanagement und Verhalten in der Krise

Die optimale Konzeption, Implementierung und Organisation des individuell auf Ihre Einrichtung angepassten Risikomanagements muss methodisch und gut geplant sein. Dabei müssen Sie die gesetzlichen Anforderungen aus dem Patientenrechtegesetz und der "Qualitätsmanagement-Richtlinie Krankenhäuser" des G-BA berücksichtigen. Um bei Eintritt eines Zwischenfalls nicht improvisieren zu müssen, gilt es vorausschauend zu handeln. Mit einer strukturierten Vorgehensweise regeln Sie im Vorfeld Ihre Abläufe für die Krisensituation, um weitere Schäden zu vermeiden.

#### **TERMINE**

28.06.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

#### Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1517

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

**Dr. med. Maria Inés Cartes** (Referenteninfos ab Seite 189)

Teil der DKI-Fortbildungsreihe Risikomanagement im Krankenhaus vom 26. bis 30.06.2017 in Berlin (Seite 144).

#### Ihr Nutzen

- Sie erfahren anhand zahlreicher Praxisbeispiele, wie Sie Ihr Risikomanagement-System optimal organisieren.
- Sie lernen die wichtigsten Schritte zum Verhalten bei Zwischenfällen kennen.

#### Inhalt

- Konzept zur Einführung eines Risikomanagement-Systems (4 Schritt-Methode)
- Anforderungen des Patientenrechtegesetzes und der "Qualitätsmanagement-Richtlinie Krankenhäuser" des G-BA
- Aufbau- und Ablauforganisation des klinischen Risikomanagements
- Erfolgsfaktoren bei der RM-Implementierung
- Instrumente für den Risikomanagement-Prozess
- Nutzung von vorhandenen Strukturen und Instrumenten
- · Verzahnung mit dem Qualitätsmanagement
- Verhalten bei Behandlungszwischenfällen
- Notfallkonzept für die Krise

#### Zielgruppe

Ärztliche, pflegerische und kaufmännische Geschäftsführer, Medizin-Controller sowie Qualitäts- und Risikomanager von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Sehr lebendiges und praxisbezogenes Seminar"

# Einführung eines Fehlermeldesystems: CIRS und das ausgezeichnete 3Be-System®

Fehlermeldesysteme (sog. Critical Incident Reporting-Systeme/CIRS) sind ein bewährtes Hilfsmittel zur Identifikation von Risiken. Jedoch fehlt bei diesem Instrument die strukturierte und methodische Bearbeitung und Behebung der Risiken. Mithilfe des 3Be-Systems® können Sie die identifizierten gemeldeten Risiken nicht nur bearbeiten, sondern ressourcen-optimal, effektiv und effizient beheben, d. h. ein effektives Berichtsund Lernsystem implementieren.

#### **Ihr Nutzen**

Sie lernen, wie Sie ein CIRS und ein 3Be-System® bei optimaler Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen (insbesondere der Qualitätsmanagement-Richtlinie des G-BA sowie des Patientenrechtegesetzes) in Ihrem Haus implementieren und etablieren.

#### Inhalt

- Stärken und Schwächen eines CIRS und 3Be-Systems®
- Entscheidung, Vorbereitung und Planung der Einführung
- Gesetzliche Anforderungen des Patientenrechtegesetzes
- Erfüllung der Mindeststandards der "Qualitätsmanagement-Richtlinie Krankenhäuser" des G-BA
- Pilotierung, Umsetzung, Etablierung
- Aufbau- und Ablauforganisation
- Erfolgreiche Einführung
- · Bearbeitung der Meldungen
- Einleitung der Maßnahmen und Projekte
- Wie werden Mitarbeiter zum Melden motiviert?
- Praxisorientierte Übungen

Bitte bringen Sie zu diesem Seminar unbedingt ein **Beispiel über** einen Beinahe-Zwischenfall aus Ihrem Hause mit!

#### Zielgruppe

Ärztliche, pflegerische und kaufmännische Geschäftsführer und leitende Mitarbeiter aus den Bereichen Medizin, Pflege, Medizin-Controlling sowie Qualitäts- und Risikomanagement von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

#### **TERMINE**

29.06.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

**Berlin** 

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1518

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

**Dr. med. Maria Inés Cartes** (Referenteninfos ab Seite 189)

Teil der DKI-Fortbildungsreihe Risikomanagement im Krankenhaus vom 26. bis 30.06.2017 in Berlin (Seite 144).

TIPP.
Instrumente zur Durchführung von retroSpektiven (Schaden-)Fallanalysen
(Seite 142)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Sehr interessante und kurzweilige Präsentation"

#### **Prozessorientierte Risikoanalyse (PORA)**

Ein wichtiger Teil des Risikomanagement-Prozesses ist die Risikoanalyse. Erfolgsfaktoren für diese Methode sind die Umsetzbarkeit und Akzeptanz in der Klinik bei knappen Personalressourcen. Mithilfe der prozessorientierten Risikoanalyse (PORA) können Sie Fehler entdecken und die prozessorientierte und abteilungsübergreifende Denkweise Ihrer Mitarbeiter fördern.

#### **TERMINE**

30.06.2017

9.15 bis 16.00 Uhr

#### Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1519

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

**Dr. med. Maria Inés Cartes** (Referenteninfos ab Seite 189)

Teil der DKI-Fortbildungsreihe Risikomanagement im Krankenhaus vom 26. bis 30.06.2017 in Berlin (Seite 144).

Von ca.
16.15 bis 17.15 Uhr:
Wenn Sie alle fünf
Veranstaltungstage
besucht haben, freiwillige Prüfung zum
"Risikomanager im
Krankenhaus".
Nähere Informationen
auf Seite 145.

#### **Ihr Nutzen**

Sie lernen eine erprobte Methode zur Analyse von kritischen (Beinahe-) Zwischenfällen kennen, bei der die Anforderungen von Ärzten und Pflegekräften sowie des Managements berücksichtigt werden.

#### Inhalt

- Grundlagen des Prozessmanagements
- Grundlagen des Lean Managements
- Methode zur Analyse von Zwischenfällen oder kritischen Beinahe-Zwischenfällen
- Durchleuchtung der Prozesse und Einbindung der Mitarbeiter
- Risiken und fehlerbegünstigende Faktoren im Prozess rasch erkennen
- Erstellung eines Maßnahmenkataloges bzw. eines Vorschlagkataloges zur Risikovermeidung

Bitte bringen Sie zu diesem Seminar unbedingt ein **Beispiel über** einen Beinahe-Zwischenfall aus Ihrem Hause mit!

#### Zielgruppe

Ärztliche, pflegerische und kaufmännische Geschäftsführer sowie leitende Mitarbeiter aus den Bereichen Medizin und Pflege, Medizin-Controlling sowie Qualitäts- und Risikomanagement von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Sehr gute, freundliche und effektive Dozentin"

#### Patientensicherheit messen

Die Anforderungen an die Patientensicherheit steigen und sicherlich haben Sie, wie die meisten Einrichtungen, bereits damit begonnen, ein klinisches Risikomanagement aufund auszubauen. Aber wissen Sie auch, wie wirksam Ihre Maßnahmen sind? Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie Ihre Patientensicherheit wirksam messen und darlegen können.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten einen Überblick über praxiserprobte Verfahren und Methoden zur Messung der Wirksamkeit Ihres klinischen Risikomanagements.
- Sie erfahren, wie Sie Ihre Patientensicherheit sowohl aus der leistungs- bzw. betriebswirtschaftlichen Perspektive als auch aus der Mitarbeiter- und Patientenperspektive messen und darstellen können.
- Nutzen Sie die Messergebnisse zur Patientensicherheit, um Ihr Risikomanagement zu optimieren und Ihre erfolgreichen Maßnahmen zur Erhöhung der Patientensicherheit nach innen und außen zu kommunizieren.

#### Inhalt

- · Anforderungen an die Patientensicherheit
- Methoden und Verfahren des klinischen Risikomanagements
- Methoden und Verfahren zur Messung der Wirksamkeit
- Patientenbefragungen
- Mitarbeiterbefragungen
- Sicherheitskultur und -klimamessung
- · Patient Safety Indicators
- · Patientensicherheits-Index
- Auswahl geeigneter Methoden für verschiedene Einrichtungen

#### Zielgruppe

Ärztliche, pflegerische und kaufmännische Geschäftsführer sowie leitende Mitarbeiter aus den Bereichen Medizin und Pflege, Medizin-Controlling sowie Qualitäts- und Risikomanagement von Krankenhäusern und Rehabilitationskliniken

#### **TERMINE**

**07.07.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1520

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Marsha Fleischer Prof. Dr. phil. Winfried Zinn (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP.
Praxis-Workshop: Einsatz von Qualitätskennzahlen im Krankenhaus (Seite 143)
im Krankenhaus (Seite 144)

# Partner der Krankenhäuser





Ecclesia Versicherungsdienst GmbH
Union Versicherungsdienst GmbH
VMD Versicherungsdienst GmbH
ECCLESIA mildenberger HOSPITAL GmbH
Staun GmbH Versicherungsmakler
GRB Gesellschaft für Risiko-Beratung mbH

Klingenbergstraße 4
D-32758 Detmold
Telefon +49 (0) 5231 603-0
Telefax +49 (0) 5231 603-197
info@ecclesia-gruppe.de
www.ecclesia-gruppe.de

### Auf ein starkes Netzwerk setzen.



#### Presse- und Öffentlichkeitsarbeit für Krankenhäuser

Stärkerer Wettbewerb, eine kritischere Öffentlichkeit, hoher innerer Veränderungsdruck und der digitale Wandel stellen die Verantwortlichen für Presse- und Öffentlichkeitsarbeit in den Kliniken vor große Herausforderungen. Und das bei oftmals knappen personellen und finanziellen Ressourcen.

### TERMINE

**05.04.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1521

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Petra Perleberg

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten wertvolle Tipps, wie Sie die Presse- und Öffentlichkeitsarbeit in Ihrem Hause aufbauen oder weiterentwickeln.
- Sie schaffen eine Basis, um sich strukturell und organisatorisch auf eventuelle Krisenfälle vorzubereiten.
- Sie nehmen Impulse mit, wie sie die systematische Pflege Ihrer Beziehungen zur Öffentlichkeit intensivieren können.

#### Inhalt

- Themen planen und besetzen off- und online
- · Der "Newsroom" im Krankenhaus
- Interne und externe Kommunikation verbinden
- Krisenkommunikationssysteme etablieren
- Kundenbeziehungen pflegen

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aus den Bereichen Marketing, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit und weiterer Bereiche, die mit Marketingaufgaben betraut sind, sowie interessierte Mitglieder der Geschäftsführung



#### **Erfolgreiches Krankenhaus-Marketing**

Dass sich Ihre Einrichtung dauerhaft am Markt halten kann, wird nicht zuletzt durch eine langfristig angelegte strategische Planung Ihres Marketings bestimmt. Marketing ist mehr als nur Werbung, wie Sie schnell merken werden. Und Sie haben mehr Zielgruppen als nur Ihre Patienten.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen, wie Sie das Marketing in Ihrem Haus aufbauen oder weiterentwickeln können.
- Sie kennen zentrale Handlungsfelder des Marketings und erhalten konkrete Handlungsempfehlungen für die praktische Umsetzung.
- Ihre Referentin verfügt über eine mehr als 20-jährige Erfahrung als Kommunikations- und Marketingexpertin im Krankenhaus.

#### Inhalt

- Marketing-Ziele und Zielgruppen
- Marketing-Mix und Marketing-Strategie
- Personalmarketing
- · Zuweiser-Marketing
- · Kundenorientierung als Qualitätsvorteil
- Verfahrensregelungen und Checklisten
- Marketing-Controlling: Zielplanung und sinnvolle Marketing-Kennzahlen
- SWOT- und GAP-Analysen
- Best Practice-Beispiele

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aus den Bereichen Marketing, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, Medizin, Pflege und Administration sowie interessierte Mitglieder der Geschäftsführung **TERMINE** 

**06.04.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1522

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

#### **Petra Perleberg**

(Referenteninfos ab Seite 189)

**Maximal 20 Teilnehmer!** 



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Darstellung des Themas und Vortragsstil der Referentin"

#### **Werberecht im Krankenhaus**

Kein Krankenhaus kann auf Marketing-Instrumente verzichten. Hierbei sind zahlreiche rechtliche Restriktionen zu beachten. Neue Gestaltungsspielräume für Ihre Marketing-Aktivitäten bietet Ihnen das geänderte Heilmittelwerbegesetz. Erfahren Sie kompakt und praxisbezogen, wie Sie Ihre Marketingaktivitäten rechtssicher gestalten.

#### **TERMINE**

**07.04.2017** 10.00 bis 15.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1523

Gebühr: 365,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Ina Haag

(Referenteninfos ab Seite 189)



Presse- und Öffentlichkeitsarbeit für Krankenhäuser (Seite 154)

Erfolgreiches Krankenhaus-Marketing (Seite 155)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie wissen, was im Krankenhaus-Marketing erlaubt ist. So vermeiden Sie Streitigkeiten, Ärger und Abmahnungen aufgrund von Rechtsverstößen.
- Ihre Referentin ist langjährige Expertin im Klinikwerberecht und vermittelt Ihnen die komplexen rechtlichen Anforderungen praxisnah und gut verständlich.

#### Inhalt

- Rechtliche Rahmenbedingungen: geändertes Heilmittelwerbegesetz (u. a. Wegfall des "Weißkittelverbots"), ärztliches Berufsrecht, Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb
- Fallbeispiele aus der Rechtsprechung (u. a. Werbung mit den Begriffen "Zentrum für" oder "Spitzenmediziner")
- Anforderungen an die Erstellung einer Internetpräsenz
- Annahme von Sponsorengeldern, z. B. für ärztliche Fortbildungen
- Anforderungen an Fremdwerbung und eigenes Sponsoring
- Zulässigkeit von kostenlosen Untersuchungen bei Publikumsveranstaltungen, kostenlosen Serviceleistungen (z. B. Shuttle-Service, ärztliche Beratung am Telefon oder per E-Mail), Geschenke an Patienten
- Rechtliches Vorgehen gegen unwahre oder ehrverletzende Aussagen auf Internetbewertungsportalen
- Anspruch auf Löschung aus einem Internetbewertungsportal
- Aktuell: Grundsätze zur Haftung für Verlinkungen auf Homepages

#### Zielgruppe

Mitarbeiter aus den Bereichen Marketing und Öffentlichkeitsarbeit, dem ärztlichen Dienst, dem Verwaltungsbereich oder der Rechtsabteilung sowie interessierte Führungskräfte aller Berufsgruppen von Krankenhäusern

> Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Entsprach exakt meinen Vorstellungen"

# NEU Krankenhausmarketing 4.0 – erfolgreich in einer digitalen Welt

Die Digitalisierung verändert das Krankenhaus grundlegend. "Big Data" und "Internet der Dinge" sind dabei nur zwei Begriffe, die beispielhaft für den Wandel stehen. Erfahren Sie, wie Sie die Herausforderungen der digitalisierten Welt meistern, indem Sie Ansätze eines modernen Dienstleistungsmarketings in die Lebenswirklichkeit Ihres Krankenhauses überführen. Dadurch können Sie die zentralen Erfolgsfaktoren schnell identifizieren und darauf aufbauend ein Krankenhausmarketing 4.0 gewinnbringend und effektiv implementieren.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten einen kompakten und praxisbezogenen Überblick für Ihren Einstieg in das Krankenhausmarketing 4.0.
- Sie aktualisieren und erweitern Ihr Marketing-Fachwissen und entwickeln neue digitale Ansätze für Ihr Krankenhaus.
- Sie erfahren anhand von erfolgreichen und eingängigen Praxisbeispielen, welche Möglichkeiten die Digitalisierung bietet.
- Sie lernen Marketing als Führungsinstrument kennen und erfahren, wie viel Potenzial in marktorientierten Entscheidungen steckt.

#### Inhalt

- Grundlagen des Marketings in einer digitalen Welt
- Wandel im Krankenhaus durch Medizin 4.0
- Die 7 Ps im Dienstleistungsmarketing
- Markenführung als Erfolgsfaktor für das Krankenhaus
- · Analyse des Marktes mittels Big Data
- Datenschutz und rechtliche Herausforderungen

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter in Marketing und Unternehmenskommunikation, Geschäftsführer, Chef- und Oberärzte, Pflegedienstleitungen und Personaler von Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen

#### **TERMINE**

**02.06.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1524

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Dr. rer. pol. Christian Stoffers** (Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Presse- und Öffentlichkeitsarbeit für
Krankenhäuser (Seite 154)
Erfolgreiches Krankenhaus-Marketing
(Seite 155)
Werberecht im Krankenhaus (Seite 156)

#### Erfolgsfaktoren für ein professionelles Meinungsmanagement in Kliniken

Im Gesundheitswesen haben Einzelmeinungen ein großes Gewicht. Soziale Netzwerke im Internet tragen zur Verbreitung dieser "persönlichen Eindrücke" bei. Meinungen über Ihr Haus verfestigen sich häufig in der lokalen Öffentlichkeit und sind nur schwer zu beeinflussen. Das Meinungsmanagement einer Klinik muss deshalb nicht nur "Schadensbegrenzung" leisten, sondern sollte darüber hinaus Einzelmeinungen aktiv beeinflussen. Professioneller Umgang mit Patientenbeschwerden, ausgeprägte Patientenorientierung und das Empfehlungsmarketing gehören zu den wichtigsten Faktoren für ein erfolgreiches Meinungsmanagement.

#### **TERMINE**

**13.06.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West Veranstaltungs-Nr.: 1525

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

Gisela Meese

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 18 Teilnehmer!

#### Ihr Nutzen

Lernen Sie eine neue Betrachtungsweise zum Umgang mit Einzelmeinungen kennen. Das Meinungsmanagement wird Ihnen im Kontext des Marketings und der Patientenorientierung präsentiert. Ihnen werden Tools und Qualitätskriterien vorgestellt, mit denen Sie die Beschwerdekultur Ihrer Einrichtung optimieren und positive Rückmeldungen für das Meinungsmanagement nutzen können.

#### Inhalt

- · "Beschwerdekultur" im Krankenhaus
- Basisstrategien im Umgang mit Beschwerden
- Förderung des Empfehlungsmarketings
- Erfolgsfaktoren für ein professionelles Meinungsmanagement

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus Krankenhäusern und sonstigen Gesundheitseinrichtungen, insbesondere aus den Bereichen Qualitätsmanagement, Beschwerdemanagement und Marketing



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Anschauliche Beispiele, guter Austausch untereinander"

### Wettbewerbschancen ergreifen.



### Controlling-Instrumente und Kennzahlen für Rehabilitationskliniken

Ein für Ihre Klinik spezifisches Kennzahlensystem ist der Schlüssel zu einem effektiven und effizienten Controlling sowie zur besseren betrieblichen Steuerung. Lernen Sie am praktischen Beispiel einer Rehabilitationsklinik, wie Sie auf der Basis einer Balanced Score Card (BSC) ein Kennzahlensystem mit wirklicher Aussagekraft entwickeln.

#### **TERMINE**

07.04.2017

8.45 bis 16.15 Uhr

#### Rostock

Steigenberger Hotel Sonne

Veranstaltungs-Nr.: 1526

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Nelli Drews Frank Nolting

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### .

Nach dem Seminar können Sie ein individuelles BSC-Kennzahlensystem für Ihre Klinik aufbauen, mit dem Sie

- relevante interne und externe Veränderungen frühzeitig erkennen,
- Ihre strategischen und operativen Ziele messbar machen,
- · Ihre Ergebnisqualität prüfen und beeinflussen,
- Ihren Mitarbeitern Ihre Strategie, Ihr Wertesystem und anstehende Maßnahmen nachvollziehbar vermitteln.

#### Inhalt

**Ihr Nutzen** 

- · Aussagefähige Kennzahlen
- aus Sicht der Geschäftsleitung: zur Entwicklung erfolgreicher Strategien
- aus Sicht des Controllings: zur Überwachung und Planung des operativen Geschäftes
- aus Sicht des QM: zur Qualitätsentwicklung und Erfüllung von Normanforderungen
- Mögliche Controlling-Instrumente und Kennzahlenarten
- · Leistungserfassung und Dokumentationsqualität
- Definitionen normativer und strategischer Elemente
- Definition strategischer Ziele (Zielwerte) und Zuordnung von Maßnahmen
- BSC: Komponenten, Grundstruktur, Ursache-Wirkung-Ketten, Beispiele für Kennzahlen

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Führungskräfte und Mitarbeiter, insbesondere aus den Bereichen Controlling und Qualitätsmanagement, von Rehabilitationskliniken sowie QM-Auditoren, die im Bereich der Zertifizierung von Rehabilitationskliniken tätig sind

TIPP:
Prozess-Kostenrechnung und -Benchmarking in Rehabilitationskliniken
(Seite 163)
Personalbedarf, -budgets und -controlling
in Rehabilitationskliniken (Seite 164)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Interaktivität"

### NEU Datenübermittlung im § 301-Verfahren für Rehabilitationskliniken

Die gesetzliche Krankenversicherung (GKV) und die deutsche Rentenversicherung (RV) haben mit den Verbänden der Leistungserbringer für Rehabilitationskliniken das Datenaustauschverfahren nach § 301 SGB V überarbeitet und das technische Verfahren auf Basis eines XML-Formates neu entwickelt. Erwerben Sie Grundlagenkenntnisse zur erstmaligen organisatorischen und technischen Umsetzung des Datenaustausches mit den Kostenträgern oder zum Umstieg vom bisherigen Verfahren.

#### **Ihr Nutzen**

Nach dem Seminar kennen Sie die Grundlagen, Voraussetzungen und die Geschäftsvorfälle für die Datenübermittlung nach § 301 SGB V. Sie verstehen die Unterschiede in den Verfahren der GKV und der RV und können die beiden Datenaustauschverfahren anwenden.

#### Inhalt

- Rechtliche Grundlagen
- Rahmenvereinbarung zum Datenaustausch vom 01.07.2012 und technische Anlagen
- Geschäftsvorfälle: Überblick, Aufbau, Inhalte für GKV und RV
- Änderungen zum bisherigen Verfahren auf Basis des EDIFACT-Formates (für den Bereich RV)
- Voraussetzungen und Szenarien zur Inbetriebnahme
- Durchführungshinweise und Fehlerproblematiken
- Fallbeispiele

#### Zielaruppe

Mitarbeiter von Rehabilitationskliniken aus Patientenverwaltungen und IT-Abteilungen, Mitarbeiter von Kostenträgern, die sich mit der Datenübermittlung nach § 301 SGB V (Reha) befassen, sowie Mitarbeiter von Software-/IT-Unternehmen, die Verfahren für Rehabilitationskliniken zur Datenübermittlung nach § 301 SGB V (Reha) anbieten

#### **TERMINE**

**16.05.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1527

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Marcus Hengst (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **NEU Entlassmanagement in Rehabilitationskliniken**

Das Entlassmanagement hat als Versorgungsaufgabe der Rehabilitationskliniken durch gesetzliche Rahmenbedingungen und das G-BA-Qualitätssicherungsverfahren an Bedeutung gewonnen. Damit soll vor allem vermieden werden, dass der medizinische und rehabilitative Behandlungserfolg durch Reibungsverluste an Schnittstellen sowie nicht gelingender Organisation der Anschlussversorgung gefährdet wird. Die Vernetzung von Entlassmanagement und Sozialdiensten mit der ambulanten Beratungsund Case-Management-Infrastruktur wird zukünftig der Erfolgsfaktor für Rehabilitationskliniken.

#### **TERMINE**

17.05.2017 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1528

Gebühr: 565,00 € zzal. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

**Thomas Bade** Tiago da Silva

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Vermeiden Sie Reibungsverluste an Schnittstellen und stellen Sie die Anschlussversorgung Ihrer Patienten nach der rehabilitativen Behandlung sicher.
- Optimieren Sie Ihr Entlassmanagement und sichern Sie dadurch den rehabilitativen Behandlungserfolg Ihrer Patienten.

#### Inhalt

- · Konkreten Prozessabläufe zum Entlassmanagement
- Abschätzung des Bedarfs mit ICF-Erhebungsinstrumenten
- Umsetzung von Case-Management-Modellen
- Versorgungsmodelle am Beispiel der neurologischen Rehabilitation
- Digitale Strukturen und Dokumente für einen Entlassbrief
- · Kennziffern zur Risikobeurteilung (Fehlermöglichkeit-Einfluss-Analyse, kurz: FMEA)

#### Zielgruppe

Mitarbeiter von Rehabilitationskliniken, die für die Durchführung des Entlassmanagements zuständig sind, sowie Justiziare, Sozialdienste und weitere interessierte Führungskräfte

Erfolgreiches Einweisermanagement und Belegungssicherung für Rehabilitationskliniken (Seite 165)

### **NEU** Prozess-Kostenrechnung und -Benchmarking in Rehabilitationskliniken

Im zunehmenden Wettbewerb müssen Rehabilitationskliniken konkurrenzfähig bleiben. Dazu muss die Patientenversorgung so organisiert werden, dass die Kosten zur Erreichung der Rehabilitations- und Therapieziele die mit den Kostenträgern vereinbarten Preise nicht übersteigen. Im Rahmen eines Prozess-Benchmarkings in Verbindung mit einer Prozess-Kostenrechnung generieren Sie Daten über Ihre Therapiestandards und Behandlungskosten. Durch einen Vergleich mit anderen Kliniken erreichen Sie eine Steigerung der Effizienz und Wirtschaftlichkeit Ihrer Prozesse.

#### **Ihr Nutzen**

Sie erhalten praxiserprobtes Know-how

- · zur Identifizierung von Verschwendung und Schwachstellen,
- zur Steigerung von Effizienz und Wirtschaftlichkeit Ihrer Leistungserbringung,
- zur Ermittlung von messbaren Qualitäts- und Leistungsstandards, intern und im Branchenvergleich.

Auf dieser Basis können Sie Ihre Kalkulations- und Planungssicherheit, Prozessqualität und Patientenzufriedenheit verbessern.

#### Inhalt

- Festlegung von Behandlungspfaden im Rahmen von Einrichtungskonzepten
- Prozesskalkulation der Behandlungspfade
- Klinikübergreifende Optimierung der Pfade unter den Aspekten Qualität und Kosten
- Aufbau eines Pfad-Controllings über ein Data Warehouse (monatliche Soll-Ist-Analyse der Pfade)
- Analyse von Abweichungen und Festlegung von Optimierungsmaßnahmen

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Verwaltungsleiter, kaufmännische Leiter, Controller und leitende Ärzte von Rehabilitationskliniken

#### **TERMINE**

**21.06.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

**Düsseldorf** Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1529

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. Stefan Beyer Prof. Dr. rer. oec. Michael Greiling (Referenteninfos ab Seite 189)



### **NEU** Personalbedarf, -budgets und -controlling in Rehabilitationskliniken

Das betriebswirtschaftliche Management in der Rehabilitationsklinik hat nur zwei Angriffspunkte: stabiler Umsatz und die Personalkosten. Mit mindestens 50 % der Gesamtkosten gehören die Personalkosten zum wichtigsten beeinflussbaren Kostenblock jeder Klinik. Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie Ihren Personalbedarf professionell ermitteln, planen und controllen!

#### **TERMINE**

22.06.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1530

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Dirk Schmitz, M.A.

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

Controlling-Instrumente für Rehabilitationskliniken (Seite 160)

#### Ihr Nutzen

- Sie lernen, den notwendigen Personalbedarf zu analysieren, ein valides Budget zu ermitteln und den Personaleinsatz zu steuern.
- Nach dem Seminar wissen Sie,
  - welche Personalkennzahlen wichtig und steuerbar sind,
  - wie Sie es schaffen, Ihre Führungskräfte auf Ihre betriebswirtschaftlichen Ziele einzuschwören,
  - welche personalpolitischen Tools und arbeitsrechtlichen Strategien es in den Alltag Ihrer Klinik schaffen sollten.
- Die Inhalte werden Ihnen anhand praktischer Beispiele aus Kliniken vermittelt.

#### Inhalt

- Personalbedarfsermittlung: DRV-Stellenplan versus Leistungstransparenz
- Effektive Personalbedarfsplanung
- Wirkungen der Substitution/Delegation
- · Leistung Erlös Personalaufwand
- · Kennzahlenmethoden als Ersatz für Management?
- Kalkulation der Personalkosten
- Wie schnell ist mein Monitoring und welche Konsequenzen ziehe ich?
- Rolle und Aufgaben des Personal-Controllings
- Wichtige Personal-Kennzahlen und deren Interpretation
- Personal-Controlling und Personalentwicklung
- Reports für Führungskräfte aber wie?
- · Restrukturierung der eigenen Organisation?

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Klinikdirektoren, Führungskräfte als Personalentscheider und alle, die sich in Rehabilitationskliniken mit Steuerungsfragen der personellen Ressourcen beschäftigen

# Erfolgreiches Einweisermanagement und Belegungssicherung für Rehabilitationskliniken

Rehabilitationskliniken geraten unter Druck, wenn die Belegung sinkt und die Patientenwarteliste gegen null steuert. In solchen Situationen bricht nicht selten Hektik aus. Aktionismus beherrscht das Tagesgeschäft.

Wie können Sie Ihre Klinik dauerhaft besser auslasten? Wie binden Sie Ihre Kunden stärker an Ihr Haus? Welche Rolle spielt der Einweiser?

#### Ihr Nutzen

- Sie lernen alternative Vertriebswege kennen und bekommen Ideen und Anregungen, wie Sie für Ihre Klinik eine zukunftssichere Belegung generieren können.
- Sie erhalten Ideen und Anregungen, wie Sie Ihre Einweiser strukturiert und zielgerichtet betreuen und an sich binden können.
- Sie überprüfen Ihre bisherigen Vorgehensweisen an praktischen Beispielen und entwickeln erfolgsversprechende Alternativen.

#### Inhalt

- · Herausforderungen und Chancen für eine erfolgreiche Belegung
- Grundlagen des Klinikmarketings im Wettbewerb um Patienten und Zu-/Einweiser
- Erfolgreiche Gestaltung von Kundenbeziehungen nach innen und außen
  - Aufbau und Pflege eines positiven Beziehungsmanagements
  - Installation eines sinnvollen Informationsmanagements
  - Netzwerkmarketing
  - Verteilung von Rollen und Aufgaben
  - Kommunikationswege und -kanäle
- Instrumente und Maßnahmen für eine erfolgreiche Umsetzung
- Transfer und Austausch über eigene Erfahrungen im Praxisalltag

#### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter von Rehabilitationskliniken, insbesondere aus den Bereichen Patientenmanagement, Patientenverwaltung, Marketing und Vertrieb

#### **TERMINE**

#### 26. bis 27.06.2017

1. Tag: 9.15 bis 16.45 Uhr 2. Tag: 9.00 bis 16.00 Uhr

#### Düsseldorf

Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1531

Gebühr: 890,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTIN

#### **Nicole Weider**

(Referenteninfos ab Seite 189)

Maximal 20 Teilnehmer!



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Viele neue Anregungen"

#### Steuerrecht aktuell für Rehabilitationseinrichtungen

Zunehmend stehen auch steuerrechtliche Fragestellungen in Rehabilitationseinrichtungen im Fokus der Rechtsprechung und der Finanzbehörden. Bringen Sie Ihr steuerliches Wissen auf den aktuellen Stand und profitieren Sie besonders vom hohen Praxisbezua dieses Seminars!

#### **TERMINE**

06.07.2017

8.45 bis 16.15 Uhr

#### Rostock

Steigenberger Hotel Sonne

Veranstaltungs-Nr.: 1532

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Ralf Klaßmann

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie optimieren Ihre steuerlichen Gestaltungsmöglichkeiten.
- Sie sind für Betriebsprüfungen gut gerüstet.
- Ihr Referent ist seit vielen Jahren einer der TOP-Steuerexperten für Einrichtungen im Gesundheitswesen und vermittelt Ihnen komplexe steuerliche Zusammenhänge leicht verständlich.

#### Inhalt

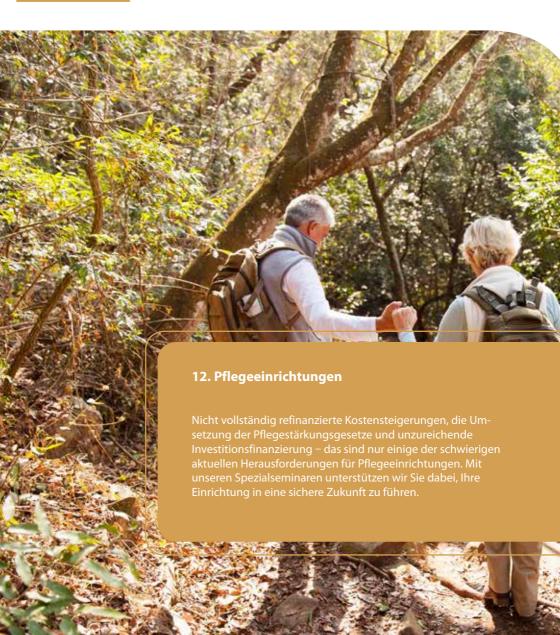
- Umsatzsteuerbefreite und umsatzsteuerpflichtige Tatbestände in Rehabilitationseinrichtungen
- Umsatzsteuerliche Organschaften
- Personalüberlassungen aus umsatzsteuerlicher Sicht
- Steuersätze bei umsatzsteuerpflichtigen Leistungen
- Aktuelles zum Vorsteuerabzug
- Aktuelles im Gemeinnützigkeitsrecht
- · Aktuelles zum Körperschaftsteuer- und Gewerbesteuerrecht, insbesondere zu Steuerbefreiungen
- ABC der steuerpflichtigen wirtschaftlichen Geschäftsbetriebe inkl. Gewinnermittlung
- · Aktuelles zu Lohnsteuer, Grundsteuer, Grunderwerbsteuer, Erbschafts- und Schenkungssteuer

#### Zielgruppe

Führungskräfte von Rehabilitationseinrichtungen, insbesondere Leiter des Finanz- und Rechnungswesens, sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften



### Neue Wege gemeinsam gehen.





#### Dr. Heilmaier & Partner GmbH

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

### Kompetente Beratung aus einer Hand



Die sich rasant verändernden Rahmenbedingungen bei Krankenhäusern sowie Altenund Pflegeeinrichtungen erfordern zunehmend eine kompetente und umfassende Beratung aus einer Hand. Durch unsere Kooperation mit der Dr. Heilmaier & Collegen Rechtsanwaltsgesellschaft mbH sind wir für die komplexen Fragen und Problemstellungen Ihr richtiger Ansprechpartner.

#### **Unsere Tätigkeitsschwerpunkte:**

- Gesetzliche und freiwillige Prüfungen aller Art
- Steuerberatung insbesondere für gemeinnützige Einrichtungen
- Vorbereitung und Teilnahme an Pflegesatzverhandlungen
- Gestaltungsberatung unter steuerlichen, rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Aspekten
- Unternehmensumwandlungen und Privatisierungen
- Unternehmensbewertungen
- Begleitung im Rahmen von Sanierungs- und Restrukturierungsmaßnahmen

In Kooperation mit







#### Umsetzung des GEPA NRW in nordrhein-westfälischen Pflegeeinrichtungen

Besonders relevante Schwerpunkte des GEPA NRW sind die spätestens bis zum 31.07.2018 zu erfüllenden Anforderungen des Wohn- und Teilhabegesetzes (WTG) sowie die zum 01.01.2017 in Kraft tretende geänderte Refinanzierung von Investitionsmaßnahmen. In diesem Seminar erhalten Sie einen umfassenden Überblick über die rechtlichen Rahmenbedingungen und Ihre Handlungsalternativen sowie praxisbezogene Umsetzungsempfehlungen.

#### **Ihr Nutzen**

- Ihr Referent war bereits im Rahmen des Gesetzgebungsverfahrens als Sachverständiger involviert und ist ein gefragter Experte für viele Pflegeeinrichtungen und die umsetzenden Behörden.
- Sie profitieren besonders von diesem Wissensvorsprung und können sich frühzeitig auf die erheblich nachteiligen finanziellen Konsequenzen der neuen Rechtslage vorbereiten.

#### Inhalt

- Alten- und Pflegegesetz NRW (APG NRW)
- Wohn- und Teilhabegesetz (WTG)
- Verordnung zur Ausführung des APG (APG-DVO)
  - Erkenntnisse und Empfehlungen zum Feststellungsverfahren
  - Umsetzung und Finanzierung von Modernisierungsmaß-
  - Tilgungsfinanzierung
  - Investorenmodelle
- Verordnung zur Ausführung des APG (APG-DVO)
  - Bilanzielle Konsequenzen und Auswirkungen auf die Rechnungslegung
  - Virtuelle Konten
  - Sonderposten für Investitionskostenzuschüsse
  - Rückstellungen, drohende Verluste
  - Außerplanmäßige Abschreibungen

#### Zielgruppe

Verantwortliche von stationären Pflegeeinrichtungen in Nordrhein-Westfalen sowie von Banken und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften

*Unseren Teilnehmern hat besonders aut gefallen:* "Referent ist ungemein flexibel und außerordentlich kompetent."

#### **TERMINE**

30.01.2017 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

**Novotel City West** 

Veranstaltungs-Nr.: 1533

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### **Karl Nauen**

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

Basisseminar: Buchführung und Jahresabschluss in stationären Pflegeeinrichtungen (Seite 170)

Betriebswirtschaftliche Anforderungen an stationäre Pflegeeinrichtungen (Seite 173)

Steuerrecht aktuell für gemeinnützige stationäre Pflegeeinrichtungen (Seite 176)

# **NEU** Basisseminar: Buchführung und Jahresabschluss in stationären Pflegeeinrichtungen

Lernen Sie an nur einem Tag die spezifischen Rechnungslegungsvorschriften nach der Pflegebuchführungsverordnung (PBV) unter Berücksichtigung der speziellen Refinanzierungsfragen und deren praktische Umsetzung kennen! Anhand zahlreicher Praxisbeispiele erhalten Sie einen strukturierten Überblick über die Buchführung, die Aufstellung des Jahresabschlusses im Pflegeheim und deren Besonderheiten.

#### **TERMINE**

**31.01.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West

Veranstaltungs-Nr.: 1534

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Karl Nauen** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **TIPP**

Umsetzung des GEPA NRW in nordrhein-westfälischen Pflegeeinrichtungen (Seite 169)

Betriebswirtschaftliche Anforderungen an stationäre Pflegeeinrichtungen (Seite 173)

Steuerrecht aktuell für gemeinnützige stationäre Pflegeeinrichtungen (Seite 176)

#### Ihr Nutzen

Sie können die Buchführung einer Pflegeeinrichtung nachvollziehen und einen Jahresabschluss verstehen. Sie wissen, wie die Zahlen in der Bilanz und GuV zustande kommen und was sie bedeuten. Damit haben Sie eine erste solide Basis für Ihre Tätigkeit im Pflegeheim oder im Bereich der Wirtschaftsprüfung von Pflegeeinrichtungen.

#### Inhalt

- Rechnungslegungsvorschriften für Pflegeeinrichtungen nach der PBV
- Bedeutung des Kontenplans
- Auswirkungen spezieller Finanzierungsregelungen auf die Rechnungslegung
- Spezifische Buchungstechniken
  - Kurzüberblick: Anlagevermögen und Finanzierung
  - Bedeutung der Sonderposten
  - Forderungen und Umsatzerlöse einschl. Erlösverprobung
  - Rückstellungen
- Bedeutung für die Pflegesatzverhandlungen
- Controlling-Instrumente
- Individuelle Fragen aus dem Teilnehmerkreis

#### Zielgruppe

Neueinsteiger aus Pflegeeinrichtungen und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften sowie Mitarbeiter von Pflegeeinrichtungen, die mit der Buchführung oder der Aufstellung des Jahresabschlusses betraut sind und ihr Basiswissen auffrischen möchten

# **NEU** Umsetzung der neuen Pflegegrade nach dem PSG in Pflegeeinrichtungen

Zum 01.01.2017 werden die bisherigen drei Pflegestufen in fünf Pflegegrade übergeleitet. Bei der Feststellung der Pflegebedürftigkeit wird dann nicht mehr zwischen körperlichen, geistigen und psychischen Beeinträchtigungen unterschieden. Orientiert am Grad der Selbstständigkeit sollen die neuen Pflegegrade der individuellen Pflegebedürftigkeit differenzierter gerecht werden. Lernen Sie in diesem Seminar die Auswirkungen der Neuregelungen auf Ihren Pflegealltag kennen!

#### **Ihr Nutzen**

- Sie werden mit dem neuen Pflegebedürftigkeitsbegriff (NBA) und den einzelnen Bereichen (Modulen), die ab 2017 im Rahmen der Begutachtung berücksichtigt werden, vertraut gemacht.
- Sie erhalten einen Einblick in das hinterlegte Berechnungssystem aus Punkten und Gewichtungen und wie diese in die Pflegegrade münden.
- Nutzen Sie Ihr neu erworbenes Wissen für die notwendigen Anpassungen in Ihrer Einrichtung.

#### Inhalt

- Begriff Pflegebedürftigkeit
- · Grad der Selbständigkeit
- Modulares Begutachtungsverfahren
- · Veränderung der Dokumentation notwendig?
- Zuordnung pflegerelevante Bereiche
- · Leistungsbeiträge der Pflegegrade
- Fragestellungen zur neuen NBA in Bezug auf die Module
- Voraussetzungen der Pflegegrade
- Pflegegrade 1-5 im Modulaufbau

#### Zielgruppe

Pflegerische Mitarbeiter aus ambulanten und stationären Pflegeeinrichtungen

#### **TERMINE**

**02.02.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Novotel City West

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

Veranstaltungs-Nr.: 1535

#### REFERENTIN

**Heike Feuerer** 

(Referenteninfos ab Seite 189)



# **NEU** Pflegegrad-Management zur nachhaltigen Erlössicherung

Durch die Pflegestärkungsgesetze II und III verändern sich die Leistungsbewilligung und Gewährung für die Pflegebedürftigen erheblich. Die Umstellung auf Pflegegrade bedeutet ein ökonomisches Risiko, wenn bestimmte Kriterien nicht berücksichtigt werden. Dazu gilt es, geeignete Instrumente zu entwickeln und die Strukturen entsprechend anzupassen. Nutzen Sie eine passgenaue Verteilung der Stufen/Grade zur nachhaltigen Erlössicherung.

#### **TERMINE**

09.02.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1536

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt.

(Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Carsten Sterly** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie lernen, wie Sie Ihre Ressourcen zeitlich, finanziell und personell steuern können.
- Sie erfahren, wie Sie Ihre Umsätze optimieren können.
- Sie erhalten Praxistipps, um durch geeignete Strukturen einen überschaubaren Arbeitsanfall sowie mehr Mitarbeiter- und Bewohnerzufriedenheit erreichen.

#### Inhalt

- Einführung eines Pflegegrad-Managements
- Struktur des Pflegegrad-Managements
- · Evaluation von Gutachten
- "Uhrwerk" Einstufungsmanagement
- Qualifikationsmix passend zum Anforderungsprofil der Einrichtung als Veränderungsprozess beherrschen
- Einblick in das NBA (Begutachtungs-Assessment)

#### Zielgruppe

Geschäftsführer, Einrichtungsleitungen, Pflegedienstleitungen, Bereichsleitungen und Mitarbeiter aus der Unternehmensentwicklung und dem Qualitätsmanagement stationärer und ambulanter Pflegeeinrichtungen



# Betriebswirtschaftliche Anforderungen an stationäre Pflegeeinrichtungen

Insbesondere mit dem PSG II ändern sich die bisherigen Kalkulationsgrundlagen und finanziellen Rahmenbedingungen für stationäre Pflegeeinrichtungen erheblich. Die betriebswirtschaftlichen und finanziellen Konsequenzen aus der Umstellung der bisherigen Pflegestufen auf Pflegegrade führen zu nachhaltigen Veränderungen in der Erlös- und Kostenstruktur.

Analysieren Sie frühzeitig die sich aus den Pflegestärkungsgesetzen ergebenden betriebswirtschaftlichen Anforderungen – insbesondere in Bezug auf den Personaleinsatz – und erarbeiten Sie die notwendigen Handlungsoptionen zur Umsetzung in Ihrer Einrichtung.

#### **Ihr Nutzen**

- Nach diesem Seminar kennen Sie die geänderten Finanzierungsmodalitäten nach dem PSG II.
- Sie können das Controlling Ihrer Einrichtung optimal gestalten.
- Lernen Sie außerdem anhand von Indikatoren, frühzeitig drohende wirtschaftliche Risiken zu erkennen.

#### Inhalt

- Aktuelle rechtliche Rahmenbedingungen und Finanzierungsgrundsätze
  - Bedeutung des NBA
  - Personalbemessung
- Bedeutung der Pflegesatzvereinbarung
- Kalkulation der Pflegesätze
- Aspekte des Controllings
- Spezielle Fragestellungen zur Aufstellung des Jahresabschlusses
- Ausblick und neue Geschäftsmodelle

#### Zielgruppe

Mitarbeiter der Verwaltung aus stationären Pflegeeinrichtungen, Pflegedienstleitungen sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften

#### **TERMINE**

**02.03.2017** 9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1537

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### Karl Nauen

(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Unsetzung des GEPA NRW in nordrheinWestfälischen Pflegeeinrichtungen
(Seite 169)
Basisseminar: Buchführung und
Pflegeeinrichtungen (Seite 170)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Extrem hohe Fachkompetenz des Referenten, dessen Praxisbezug und Schlussfolgerungen"

# **NEU** Effektive Personaleinsatzsteuerung in der stationären Pflege

Modernes Pflegemanagement leistet mehr als eine qualitativ hochwertige Pflege. Es sorgt auch für einen wirtschaftlichen Einsatz der knappen Ressource "Fachkräfte". Durch die Einführung moderner Unterstützungs- und Arbeitszeitmodelle kann, bei gleichzeitiger Steigerung der Pflegequalität, eine Entlastung von Fachkräften erreicht werden. Die Einführung eines angemessenen Qualifikationsmixes trägt zusätzlich zur Verringerung der Personalkosten bei.

#### **TERMINE**

**17.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1538

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Annette Hofmann Sebastian Witt (Referenteninfos ab Seite 189)

#### Ihr Nutzen

- Nach dem Seminar kennen Sie die Optimierungsmöglichkeiten beim Einsatz verschiedener Qualifikationen in der Pflege.
- Sie kennen die Rahmenbedingungen des Arbeitszeitgesetzes zur Erstellung funktionaler Dienstpläne.
- Die Standardisierung von Pflegeprozessen und ihre Angleichung an die Prozesse anderer Berufsgruppen verhilft Ihnen zum wirtschaftlichen Einsatz Ihrer knappen Personalressourcen in der Pflege.

#### Inhalt

- Stellen- und T\u00e4tigkeitbeschreibungen der verschiedenen Berufsgruppen
- · Dienstplangestaltung
- Personalschlüsseloptimierung
- Personaleinsatzsteuerung: Qualifikationsmix in der Pflege
- Grundsätze verschiedener Arbeitszeitmodelle sowie Unterstützungs- und Ausfallkonzepte

#### Zielgruppe

Heimleiter, Pflegedienstleitungen sowie alle Mitarbeiter, die an der Personaleinsatzsteuerung in stationären Pflegeeinrichtungen beteiligt sind

#### Spezial-Seminar für Banken: Betriebswirtschaftliche Beurteilung von Pflegeeinrichtungen

In diesem Spezial-Seminar erhalten Sie ein aktuelles Update zu den neuesten Branchenentwicklungen, insbesondere zu Änderungen der Investitionskostenfinanzierung auf Länderebene sowie den beachtlichen betriebswirtschaftlichen und finanziellen Auswirkungen der Pflegestärkungsgesetze. Im fachlichen Austausch vertiefen Sie die Beurteilung der Bonität, Wirtschaftlichkeit und Zukunftsfähigkeit Ihrer Kunden.

#### **Ihr Nutzen**

- Mit Ihrem neu erworbenen Wissen können Sie die Finanzierungsvorhaben Ihrer Kunden und deren Risiken besser einschätzen. So vermeiden Sie Ausfallrisiken für Ihre Bank.
- Sie stärken Ihr Branchenwissen und werden im Kundengespräch als kompetenter Finanzierungsexperte für Pflegeeinrichtungen wahrgenommen.

#### Inhalt

- Grundlagen der Finanzierung
- · Aktuelle rechtliche Rahmenbedingungen
  - PSG II und PSG III
  - Bedeutung der Pflegegrade in betriebswirtschaftlicher und finanzieller Hinsicht
  - Länderspezifische Regelungen zur Umsetzung der Pflegestärkungsgesetze
  - Auswirkungen auf die Personalbemessung
- Bedeutung der Pflegesatzvereinbarung
- Investitionskostenfinanzierung
- Erforderliche Controlling- und Steuerungsinstrumente
- Instrumente und Aspekte der Jahresabschlussanalyse
- Bedeutung der Erfolgsspaltung
- Fristenkongruente Finanzierung und Kapitaldienstfähigkeit
- Investorenmodelle
- Ausblick und neue Geschäftsmodelle

#### Zielgruppe

Ausschließlich Führungskräfte und Mitarbeiter von Banken und Sparkassen, die für die Bonitätsbeurteilung und Kreditüberwachung von Pflegeeinrichtungen verantwortlich sind

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Besser geht kaum, immer wieder gut"

#### **TERMINE**

24.04.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1539

Gebühr: 590,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

**Karl Nauen** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

Spezial-Seminar für Banken:
Setriebswirtschaftliche Beurteilung von
Gesundheitseinrichtungen
(Seite 82)

# NEU Steuerrecht aktuell für gemeinnützige stationäre Pflegeeinrichtungen

Es gibt in Deutschland wohl kein anderes Rechtsgebiet, das regelmäßig von so zahlreichen und umfassenden Änderungen betroffen ist wie das Steuerrecht. Dies betrifft in vielfältiger Weise auch stationäre Altenhilfe- und Pflegeeinrichtungen. Aktuelle steuerliche Fragestellungen ergeben sich zurzeit insbesondere im Zusammenhang mit Investorenmodellen. Bringen Sie in diesem Seminar Ihr steuerliches Fachwissen auf den neuesten Stand!

#### **TERMINE**

#### 25.04.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

#### Düsseldorf

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1540

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

#### Franz Vochsen

(Referenteninfos ab Seite 189)

TIPP:
Umsetzung des GEPA NRW in nordrheinWestfällischen Pflegeeinrichtungen
(Seite 169)
Basisseminar: Buchführung und Jahresabschluss in stationären Pflegeeinrichtungen (Seite 170)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie optimieren Ihre steuerlichen Gestaltungsmöglichkeiten.
- · Sie vermeiden steuerliche Fallstricke.
- Sie sind für Betriebsprüfungen gut gerüstet.

#### Inhalt

- · Aktuelle gemeinnützigkeitsrechtliche Fragen
  - Änderungen des Anwendungserlasses zur Abgabenordnung (AEAO)
- Auswirkungen der geänderten Rechtsprechung des BFH und der Änderungen im AEAO zu § 66 AO (Wohlfahrtspflege) auf stationäre Pflegeinrichtungen
- Rücklagenbildung
- Fragen der Mittelverwendung
- Aktuelle umsatzsteuerrechtliche Fragen
  - Aktuelle Rechtsprechung
  - Aktuelles zur umsatzsteuerlichen Organschaft
  - Umsatzsteuerbefreiung nach § 4 Nr. 16 UStG
  - Personalüberlassungen aus umsatzsteuerlicher Sicht
- Steuerliche Fragen bei Investorenmodellen
- Steuerliche Aspekte bei Kooperationen, Ausgliederungen etc.
- Aktuelles zum Spendenrecht und Sponsoring

#### Zielgruppe

Führungskräfte von gemeinnützigen stationären Pflegeeinrichtungen, insbesondere Leiter des Finanz- und Rechnungswesens, sowie Mitarbeiter von Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften

### Herausforderungen zusammen meistern.



#### PEPP-Abrechnung und MDK-Abrechnungsprüfung 2017

Das PsychVVG sieht anstelle einer preisorientierten Vergütung künftig individuelle Budgets vor, die allerdings weiterhin auf PEPP-Basis verhandelt und abgerechnet werden. Nach dem aktuell vorliegenden Gesetzentwurf ist der Einstieg in das PEPP-System spätestens ab 2018 verpflichtend vorgesehen! Deshalb müssen sich auch in diesem Jahr wieder alle psychiatrischen und psychosomatischen Einrichtungen frühzeitig mit der Abrechnung nach dem PEPP-Entgeltsystem vertraut machen. Erfahren Sie außerdem, wie Sie im Rahmen von MDK-Abrechnungsprüfungen Ihre Ansprüche wahren.

#### **TERMINE**

17.01.2017 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel Veranstaltungs-Nr.: 1383

Gebühr: 585,00 € zzal. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Dr. med. Martin Blümke Jürgen Burger **Andreas Wermter** 

(Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Sie sind für Ihre PEPP-Abrechnungen gerüstet und können Ihre Rechnungen erfolgreich durchsetzen.
- Profitieren Sie besonders von vielen Praxistipps unseres langjährigen Referententeams!

#### Inhalt

- Grundlagen der Abrechnung
- Abrechenbare PEPP-Entgelte
- Aufbau, Systematik und Inhalt der PEPP-Entgeltkataloge
- Überblick über die Inhalte der relevanten Schlüsselwerke (ICD, OPS und DKR-Psych)
- Abrechnungsregeln 2017
- MDK-Abrechnungsprüfungen
- Praktische Umsetzung der pauschalierten Abrechnung

#### Zielgruppe

Ausschließlich für die Abrechnung verantwortliche Krankenhausmitarbeiter sowie Mitarbeiter von Software-Unternehmen und externen Abrechnungsstellen



Unseren Teilnehmern hat besonders aut aefallen: "Sehr, sehr praxisnah und gute Empfehlungen"

#### Erfolgreiche Budgetverhandlungen 2017 nach dem PsychVVG

Mit dem PsychVVG sind die Weichen für die Finanzierungsreform in der Psychiatrie und Psychosomatik neu gestellt. Anstelle der ursprünglich vorgesehenen preisorientierten Vergütung über landeseinheitliche Tagespauschalen sollen – weiterhin auf PEPP-Basis – individuelle Budgets verhandelt werden, die ab 2020 – dem Beginn der Anpassungsphase – der Anwendung neuer gesetzlicher Rahmenbedingungen unterliegen. Aktuell ist der Einstieg in das PEPP-System ab 2018 verpflichtend vorgesehen.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie gehen mit validen Unterlagen und zielgerechten Verhandlungsstrategien in die Gespräche mit den Kostenträgern.
- Sie profitieren von den umfangreichen Erfahrungen der Referenten aus der Beratung und Begleitung der bereits umgestiegenen Krankenhäuser.

#### Inhalt

- Aufbau und Inhalt des PEPP-Systems 2017
- Psych-Abrechnungsbestimmungen
- Rechtliche Grundlagen der AEB-Psych-Erstellung
- Aufbau der AEB-Psych
- Überleitung von der LKA zur AEB-Psych
- Budgetermittlung und Leistungsaufstellung in B1, E1, E2 und E3
- Kalkulation des krankenhausindividuellen Basiswertes in B1
- Leistungs- und Budgetkonseguenzen der AEB-Psych
- Budgetverhandlungen in der Anpassungsphase

#### Zielgruppe

Ausschließlich mit den Budgetverhandlungen nach dem Psych-Entgeltgesetz und der Erstellung der Psych-AEB befasste Mitarbeiter von Krankenhäusern

#### **TERMINE**

**20.01.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr **Düsseldorf** 

Lindner Congress Hotel
Veranstaltungs-Nr.: 1391

**25.01.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Berlin

Novotel Berlin Mitte
Veranstaltungs-Nr.: 1392

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Helge Engelke Matthias Rojahn (Referenteninfos ab Seite 189)



Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Beide Referenten gehören der Spitzengruppe an."

#### **Basiswissen: PEPP-System und AEB-Psych**

Das PsychVVG sieht eine endgültige Abkehr vom Preissystem für psychiatrische und psychosomatische Leistungen vor und setzt auf individuelle Budgets, die weiterhin auf PEPP-Basis mit den Krankenkassen zu vereinbaren sind. Die Grundlage jeder Budgetverhandlung nach der BPflV ist nach wie vor die AEB-Psych, mit der die zu vereinbarenden Leistungen und Erlöse dargestellt sowie das Budget ermittelt werden. Weichen die tatsächlichen Erlöse vom vorauskalkulierten Budget ab, sind Erlösausgleiche unter Berücksichtigung evtl. entstandener Mehrerlöse aufgrund einer veränderten Kodierung durchzuführen.

#### **TERMINE**

24.01.2017

9.30 bis 17.00 Uhr

**Berlin** Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1387

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENTEN

Marten Bielefeld Matthias Rojahn

(Referenteninfos ab Seite 189)

Besonders geeignet für Neueinsteiger!

TIPP: Erfolgreiche Budgetverhandlungen 2017 nach dem PsychVVG (Seite 179)

#### **Ihr Nutzen**

- Zwei langjährige Budget-Experten erklären Ihnen das Thema verständlich und gut nachvollziehbar.
- Sie gewinnen einen guten Überblick über das Finanzierungssystem nach der neuen BPflV und dem PsychVVG sowie das PEPP-System.
- Sie erlangen ein vertieftes Grundverständnis zur Erstellung der AEB-Psych und können auf dieser Basis die Unterlagen für Ihre nächste Budgetverhandlung erstellen.
- Sie haben die Sicherheit, die Erlösausgleiche geltend zu machen, die Ihnen zustehen.

#### Inhalt

- Finanzierungssystem nach der neuen BPflV und dem PsychVVG
- Darstellung des PEPP-Systems
- Rechtliche Grundlagen und Aufbau der AEB-Psych
- Darstellung von Leistungen und Erlösen
- Darstellung der Überlieger-Fälle
- Wirkungsweise des Budgetsystems
- Budgetermittlung und Leistungsaufstellung in B1, E1, E2 und E3
- · Rechtliche Grundlagen der Erlösausgleichsermittlung
- Praktische Umsetzung der Erlösausgleichsermittlung für den Gesamtbetrag

#### Zielgruppe

Ausschließlich mit der Erstellung der AEB-Psych und der Berechnung der Erlösausgleiche befasste Mitarbeiter von Krankenhäusern

## Kostenträgerrechnung im neuen Psych-Entgeltsystem

Mit dem PsychVVG rückt der obligatorische Einstieg in das PEPP-System näher. Ein zentraler Punkt ist dabei die Abkehr vom Landesbasisentgeltwert hin zu individuell zu vereinbarenden Entgeltwerten. Um im Rahmen der Budgetverhandlung fundierte Kenntnisse zur individuellen Kostenstruktur im Sinne des PEPP-Systems zu haben und die richtigen strategischen Entscheidungen zu treffen, ist eine Kostenträgerrechnung eines der wichtigsten Controlling- und Steuerungsinstrumente für die Zukunft.

#### Ihr Nutzen

- Sie lernen die Stellschrauben und Anreize im neuen PEPP-System kennen.
- Sie erhalten methodisches, im Klinikalltag erprobtes Wissen, Praxistipps und erfolgreiche Lösungen zum Aufbau und zur Implementierung Ihrer Kostenträgerrechnung.

## Inhalt

- Fahrplan durch die Kostenträgerrechnung anhand des Kalkulationshandbuches
- Anforderungen an die Kostenarten-/Kostenstellenrechnung
- · Leistungserfassung und Dokumentationsqualität
- Aufbau therapeutischer Leistungskataloge
- · Erfassung von Einzelkosten
- Personalkostenverrechnung und innerbetriebliche Leistungsverrechnung
- Betreuungsintensität und Residualgröße
- Möglichkeiten der Plausibilitätsprüfung

## Zielgruppe

Geschäftsführer, Verwaltungsleiter, Leiter und Mitarbeiter des Finanz- und Rechnungswesens, sowie alle mit dieser Thematik beschäftigten Mitarbeiter von psychiatrischen Einrichtungen

## **TERMINE**

**10.03.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1541

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENT

**Mario Birr** 

(Referenteninfos ab Seite 189)



# Intensivseminar: Dokumentation und Kodierung in der Psychiatrie und Psychosomatik

Das PsychVVG sieht anstelle einer preisorientierten Vergütung künftig individuelle Budgets vor, die allerdings weiterhin auf PEPP-Basis verhandelt werden. Nach dem aktuell vorliegenden Gesetzentwurf ist der Einstieg in das PEPP-System ab 2018 verpflichtend vorgesehen!

In diesem Intensivseminar erhalten Sie strukturiertes Wissen rund um die Dokumentation und Kodierung in der Psychiatrie und Psychosomatik. So sind Sie gut vorbereitet für das neue System.

## **TERMINE**

**20. bis 24.03.2017** jeweils 9.15 bis 16.45 Uhr

## Berlin

Novotel Berlin Mitte

Veranstaltungs-Nr.: 1542

Gebühr: 1.950,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

### REFERENTEN

PD Dr. med. Bernhard Kis Dr. med. Dirk Kaczmarek (Referenteninfos ab Seite 189)

Medizinische Grundlagen in der Psychiatrie Medizinische Grundlagen in der Psychiatrie und Psychotherapie (Seite 32) PEPP-Abrechnung und MDK-Abrechnungsprüfung 2017 (Seite 178) Basiswissen: PEPP-System und AEB-Psych (Seite 180)

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Intensivseminar können Sie Ihre psychiatrischen und psychosomatischen Behandlungsfälle sicher dokumentieren und kodieren.
- Sie kennen die gültigen OPS- und ICD-10-Kataloge und können die Kodierrichtlinien richtig anwenden.

## Inhalt

## 1. bis 3. Tag (PD Dr. med. Bernhard Kis):

- Prozedurenkodierung nach OPS (Fokus: Psychiatrie)
- Diagnosekodierung nach ICD-10-GM (Fokus: Psychiatrie)
- Deutsche Kodierrichtlinien in der Psychiatrie
- Dokumentation in der Patientenakte

## 4. Tag (Dr. med. Dirk Kaczmarek):

· Einführung PEPP-System

## 5. Tag (PD Dr. med. Bernhard Kis und Dr. med. Dirk Kaczmarek):

- Prozedurenkodierung nach OPS (Fokus: Somatik in der Psychiatrie)
- Diagnosekodierung nach ICD-10-GM (Fokus: Somatik in der Psychiatrie)
- Praktische Übungen und Fallbeispiele zur Dokumentation und Kodierung

## Zielgruppe

Mitarbeiter im Medizin-Controlling, in der Leistungsdokumentation und -abrechnung sowie an Kodierfragen interessierte Ärzte und Psychologen, die sich erstmals mit dieser Thematik beschäftigen oder ihr vorhandenes Wissen strukturiert auffrischen möchten

## Praxis-Workshop: PEPP-Abrechnungsorganisation und MDK-Management

Insbesondere bei der Dokumentation, Kodierung, Abrechnung und den zunehmenden Rechnungsprüfungen stehen Sie bei der Umsetzung des PEPP-Systems vor vielfältigen Herausforderungen. Da das PsychVVG weiterhin die Abrechnung leistungsorientierter Entgelte vorsieht, ist eine Veränderung des MDK-Prüfverhaltens zunächst nicht zu erwarten.

Nutzen Sie diesen Workshop, um im Expertenkreis Lösungsansätze rund um die PEPP-Abrechnung, die MDK-Prüfungen und ein unterstützendes MDK-Management zu diskutieren.

### **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten Praxiswissen und Lösungsansätze, wie Sie Ihre Dokumentation, Kodierung und Abrechnung sinnvoll organisieren und mit den zunehmenden Krankenhausrechnungs- und MDK-Prüfungen umgehen.
- Sie gestalten Ihren Seminartag aktiv mit, indem Sie uns bereits im Vorfeld Ihre Fragen übermitteln.
- Erleben Sie einen lebendigen Seminartag mit einem intensiven Erfahrungsaustausch im Kollegenkreis.

#### Inhalt

- Nach kompaktem Input durch den Referenten diskutieren Sie zu diesen Themen gemeinsam die Umsetzungsherausforderungen, Ihre individuellen Erfahrungen und konkrete Lösungsansätze.
- Organisation von Leistungsbeschreibung, -kodierung und -dokumentation
- MDK-Management in der Praxis
- · Gestaltung eines lernenden Systems

Senden Sie uns gerne bis 14 Tage vor dem Workshop-Termin Ihre Fragen. Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder seminar@dki.de

## Zielgruppe

Ausschließlich Krankenhausmitarbeiter, insbesondere aus den Bereichen Medizin-Controlling, Patientenverwaltung und Controlling sowie PEPP-Interessierte in Leitungs- oder Stabsstellenfunktion aus dem ärztlichen oder pflegerischen Bereich

## **TERMINE**

**03.04.2017** 8.45 bis 16.15 Uhr

Rostock

Steigenberger Hotel Sonne Veranstaltungs-Nr.: 1543

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENT

**Dirk Kisker, MBA** (Referenteninfos ab Seite 189)

PEPP-Abrechnung und MDK-PEPP-Abrechnungsprüfung 2017 (Seite 178) Erfolgreiche Organisations- und PEPP-Umstellung (Seite 184)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Sehr kompetenter Dozent"

# Erfolgreiche Organisations- und Prozessgestaltung bei der PEPP-Umstellung

Nach dem PsychVVG ist das neue budgetbasierte Entgeltsystem in der Psychiatrie spätestens ab 2018 verpflichtend anzuwenden. Für psychiatrische und psychosomatische Einrichtungen ist die Festlegung von Prozessen, die Verbesserung der organisatorischen Schnittstellen und die Neugestaltung von Arbeitsabläufen unabdingbar, um sich auf das neue Entgeltsystem umzustellen und das bestmögliche Ergebnis zu erreichen. Dabei gilt es besonders, sich auf die erneuten gesetzlichen Änderungen einzustellen.

## **TERMINE**

**04.04.2017** 8.45 bis 16.15 Uhr

Rostock

Steigenberger Hotel Sonne

Veranstaltungs-Nr.: 1544

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENT

Prof. Dr. med. Frank Godemann

(Referenteninfos ab Seite 189)

### Ihr Nutzen

Profitieren Sie von den Erfahrungen eines PEPP-Options- und Kalkulationshauses. Sie erhalten einen Überblick über die praktische Einführung des PEPP-Systems im Arbeitsalltag und auf der Führungsebene. Nach dem Seminar verfügen Sie über zusammenhängendes Wissen zu den notwendigen Organisationsabläufen und können dies in Ihrer Klinik umsetzen.

## Inhalt

- Inhalt des neuen Psych-Entgeltsystems
- Besonderer Schwerpunkt: Das neue PsychVVG
- Dokumentationsanforderungen
- Leistungserfassung in der Psychiatrie und Aufbau im KIS
- Notwendige interdisziplinäre Organisationsstrukturen
- Budgetermittlung und -verhandlung nach PEPP
- Konkrete Erfahrungen aus den ersten Optionsjahren
- InEK-Kalkulation
- Praktische Umsetzung

## **Zielgruppe**

Mitarbeiter von Krankenhäusern aus dem Bereich Psychiatrie und Psychosomatik, insbesondere Geschäftsführer, kaufmännische und ärztliche Leiter, Mitarbeiter im Medizin-Controlling sowie in der Leistungsdokumentation und -abrechnung

Praxis-Workshop: PEPP-Abrechnungs-Praxis-Workshop: PEPP-Abrechnungsorganisation und MDK-Management (Seite 183) Auswirkungen des neuen Psych-Entgeltsystems auf die Personalplanung (Seite 186)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Aktuelle und politische Entwicklung berücksichtigt"

# Spezial-Seminar: Stationäre Datenübermittlung nach § 301 im PEPP-System

Alle psychiatrischen und psychosomatischen Einrichtungen sind im Rahmen des Datenaustauschverfahrens nach § 301 SGB V verpflichtet, ihre Einzelfalldaten und Abrechnungen elektronisch auf der Basis von ICD- und OPS-Schlüsseln an die jeweiligen Kostenträger zu übermitteln. Die ständigen Veränderungen des PEPP-Systems haben dabei direkte Auswirkungen auf das § 301-Verfahren. Erwerben Sie in diesem Spezial-Seminar aktuelles Experten-Know-how zu den Abläufen, Problemen und Lösungen bei der stationären Datenübermittlung im PEPP-System.

### Ihr Nutzen

Nach dem Seminar haben Sie umfassende PEPP-bezogene Spezialkenntnisse in der stationären Datenübermittlung nach § 301 und sind über aktuelle Aspekte und anstehende Neuerungen informiert. Profitieren Sie besonders von der gemeinsamen Analyse von Praxisfällen und Fehlermeldungen der Krankenkassen im Rahmen ausgedehnter Übungsphasen.

#### Inhalt

- Rechtliche Grundlagen
- Technische Anlagen 1 und 2
- Praktischer Umgang mit den technischen Anlagen 4 und 5
- Aufbau und Inhalte des PEPP-Entgeltkatalogs
- Wiederaufnahme und Rückverlegung
- Beurlaubung und Belastungserprobung
- · Abwesenheits-/Berechnungstage
- Aufbau und Verwendung der Entgeltschlüssel im PEPP-System
- Ergänzende Tagesentgelte (ET)
- Fehleranalyse von Rückweisungen der Krankenkassen
- · Teilzahlungsentgelte/Teilzahlungskorrekturentgelte
- Fallzusammenführung unter PEPP

## Zielgruppe

Krankenhausmitarbeiter aus Rechnungs-, EDV-Abteilungen und Patientenverwaltungen sowie Mitarbeiter von Krankenkassen, von Software-Unternehmen und externen Abrechnungsstellen

## **TERMINE**

**31.05.2017** 9.30 bis 17.00 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1545

Gebühr: 565,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENTEN

Anne Heidebrecht Thomas Jahnke (Referenteninfos ab Seite 189)

PEPP-Abrechnung und
MDK-Abrechnungsprüfung 2017 (Seite 178)
Intensivseminar: Dokumentation und
Psychosomatik (Seite 182)

Unseren Teilnehmern hat besonders gut gefallen: "Verständlichkeit"

# **NEU** Auswirkungen des neuen Psych-Entgeltsystems auf die Personalplanung

Mit dem PsychVVG wird sich die Personalbemessung und Refinanzierung von Personalkosten in der Psychiatrie und Psychosomatik erheblich verändern. Bis zum 01.01.2020 soll die Psych-PV durch verbindliche Mindestvorgaben des G-BA abgelöst werden. Weitere neue Anforderungen an die Personalplanung ergeben sich durch die geplante Einführung einer stationsäquivalenten psychiatrischen Behandlung im häuslichen Umfeld. Nicht zuletzt benötigen Sie detaillierte Kenntnisse über die Berücksichtigung der personellen Ausstattung im weiterhin geltenden PEPP-Katalog.

## **TERMINE**

09.06.2017 9.30 bis 17.00 Uhr Düsseldorf Lindner Congress Hotel Veranstaltungs-Nr.: 1546

9.30 bis 17.00 Uhr Fulda Hotel Fulda Mitte Veranstaltungs-Nr.: 1547

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

#### REFERENT

Heribert Fastenmeier (Referenteninfos ab Seite 189)

#### **Ihr Nutzen**

- Nach dem Seminar kennen Sie die aktuellen und künftigen Rahmenbedingungen für Ihre Personalausstattung und können Ihre Personalstrategie hierauf ausrichten.
- Sie erhalten das nötige Handwerkszeug, um Ihre Personalplanung an die neuen Anforderungen anzupassen.
- Die Inhalte werden Ihnen von einem der führenden Experten anhand vieler praktischer Beispiele aus dem Klinikalltag vermittelt.

#### Inhalt

- Bisherige und künftige Rahmenbedingungen der Finanzierung von Psychiatrie-Personal
  - Personalberechnung nach der PsychPV
- Personalberechnung bei besonderen Versorgungsformen (z. B. PIA, Home treatment, sektorenübergreifende Versorgung)
- Vorgaben zur Personalausstattung durch das PsychVVG
- Entwicklung der Mindestvorgaben durch den G-BA
- Personalbemessung für stationsäguivalente Leistungen
- · Aktuelle und künftige Refinanzierung des Personals
- Auswirkungen der Neuregelungen auf die Personalplanung
- Auswirkungen des PsychVVG auf die mittelfristige Finanzierung des Psychiatrie-Personals

## Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter von psychiatrischen Einrichtungen sowie von Krankenhäusern mit einer psychiatrischen Fachabteilung, die für die Durchführung der Personalplanung, Personalbedarfsberechnung und Budgetsteuerung zuständig sind, sowie weitere interessierte Führungskräfte

## GOÄ- und EBM-Abrechnung in psychiatrischen Kliniken

Die korrekte Anwendung und Umsetzung der GOÄ sichert Ihre Erlöse aus der Privatabrechnung. Grundlage für die Abrechnung vertragsärztlicher Leistungen für GKV-Patienten ist der EBM. Um beide Tarifwerke sicher anwenden zu können, benötigen Sie ein umfangreiches Wissen zu den Abrechnungsgrundlagen, rechtlichen Bestimmungen und Richtlinien.

## **Ihr Nutzen**

- Sie erhalten aktuelles Fachwissen rund um die Leistungsabrechnung nach der GOÄ und dem EBM in der Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik.
- · So optimieren Sie Ihre Erlöse für ambulante Leistungen.

#### Inhalt

- · Rechtsgrundlagen der privat- und kassenärztlichen Behandlung
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede GOÄ und EBM
- · Optimale Leistungsabrechnung nach GOÄ und EBM
- GOÄ-Gebührenrahmennutzung, Analogbewertung, Regelungen zum Stellvertreter, Probleme bei der Abrechnung mit der Beihilfe
- Für die GKV-Abrechnung wichtige Bestimmungen, u. a. Psychotherapie-Richtlinie und -Vereinbarung
- Detaillierte Erläuterung wichtiger GOÄ- und EBM-Abrechnungsziffern
- Musterfälle und interaktive Teilnehmerdiskussion

Melden Sie Ihre individuellen Wünsche und Fragen, die Sie im Seminar klären möchten, gerne bis 14 Tage vor dem Veranstaltungstermin an.

Fax-Nr.: 02 11 / 4 70 51-19 oder E-Mail: seminar@dki.de

## Zielgruppe

Ausschließlich Krankenhausmitarbeiter aus psychiatrischen Einrichtungen, insbesondere aus der Patientenverwaltung, Leistungsabrechnung, dem Medizin-Controlling, liquidationsberechtigte Krankenhausärzte und deren Chefarztsekretärinnen sowie Mitarbeiter von externen Abrechnungsstellen

#### **TERMINE**

14.06.2017

9.15 bis 16.45 Uhr

Düsseldorf

Lindner Congress Hotel

Veranstaltungs-Nr.: 1548

Gebühr: 495,00 € zzgl. MwSt. (Gebühreninfos auf Seite 209)

## REFERENT

**Dr. Matthias Offermanns** (Referenteninfos ab Seite 189)

## Zertifiziertes Online-Training Kodieren und Dokumentieren im PEPP-System

Der wirtschaftliche Erfolg Ihrer psychiatrischen Einrichtung wird maßgeblich durch den professionellen Umgang mit dem Abrechnungssystem bestimmt.

#### **Ihr Nutzen**

Im Online-Training lernen Sie an praxisnahen Beispielen die aktuell gültigen ICD-Codes, die Kodierrichtlinien und die Verschlüsselung der Behandlung nach OPS kennen. Sie wissen, worauf es bei der Leistungserfassung, Kodierung und klinikinternen Dokumentation ankommt. Profitieren Sie besonders von einer interaktiven Lernumgebung, die Ihnen die praktische Umsetzung leicht macht.

Das Online-Training ist dafür aufgrund der folgenden Merkmale besonders geeignet:

- Immer verfügbar: zeitlich und örtlich absolut flexibel
- **Umfassend:** keine Überforderung der Konzentrationsfähigkeit, wichtige Themen werden umfassender geschult
- Lernerfolgskontrolle: regelmäßige Rückmeldung über den tatsächlichen Lernfortschritt
- Zertifiziert: inkl. ärztlicher Fortbildungspunkte
- Preiswert: bereits ab 35 € zzgl. MwSt. pro Teilnehmer

#### Inhalt des Kurses

- Gesetzliche Grundlagen und Prinzipien der pauschalierten Vergütung
- Funktionsweise eines Groupers
- Deutsche Kodierrichtlinien im Detail und Kodierung von Einzel-OPS
- Basiscodes, Zusatzcodes und Berechnung von Therapieeinheiten
- Erwachsenenpsychiatrie und -psychosomatik
- Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychosomatik
- Tagesgenaue Einstufung

## Gebühren

Für Einzelteilnehmer: 110,00 € zzgl. MwSt.

Ab 10 Teilnehmern: 55,00 € zzgl. MwSt. pro Person Ab 50 Teilnehmern: 35,00 € zzgl. MwSt. pro Person

## **Expertenteam**

Remco Paul Salomé (Gesamtleitung), Prof. Dr. med. Frank Godemann, Dr. med. Sandra Hein, Dr. med Florian Junne, M.Sc.

(Autoreninfos auf Seite 205)

Probieren Sie den Kurs kostenfrei aus und überzeugen sich selbst von der Qualität unseres Angebotes! Gerne schalten wir Ihnen für einige Tage eine uneingeschränkte **Testlizenz** frei.

**KONTAKT** 

Jana Siemann, Tel.: 02 11 / 4 70 51-10, E-Mail: jana.siemann@dki.de

## Gemeinsam für mehr Wissen.





Peter Asché
Dipl.-Kaufmann, Kaufmännischer
Direktor, Universitätsklinikum
Aachen, Vizepräsident,
Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V.
(VKD), Berlin



**Thomas Bade**Managementberatung
Thomas Bade, Eichstätt



**Niko Ballarini** Steuerberater und Projektleiter, Ebner Stolz GmbH & Co. KG, Stuttgart



**Christian von der Becke** Dipl.-Betriebswirt (FH), Geschäftsführer, Klinikum Nordfriesland gGmbH, Husum



**Frank Becker** Leiter, IT, Stiftung der Cellitinnen zur hl. Maria, Köln



**Reinhard Belling** Geschäftsführer, Vitos GmbH, Kassel



Henning Bergmann IT Security Manager, SoCura GmbH, Shared Service Center des Malteser Verbundes, Köln



**Dr. Stefan Beyer** Geschäftsführer, Vital-Kliniken GmbH, Frankfurt/Main



**Bernd Beyrle**Fachbereichsleiter, Stationäre
Versorgung, Techniker Krankenkasse, Hamburg



Marten Bielefeld Dipl.-Kaufmann, stv. Geschäftsführer, Niedersächsische Krankenhausgesellschaft e.V., Hannover



Mario Birr Stv. kaufmännischer Leiter, Leiter, Controlling/Medizincontrolling, Theodor-Wenzel-Werk e.V., Berlin



**Dr. med. Martin Blümke**Facharzt für Chirurgie,
Krankenhausbetriebswirt (VKD),
Abteilungsleiter, Patientenverwaltung/Medizin-Controlling,
Westküstenkliniken Brunsbüttel
und Heide gGmbH



**Dr. Karl Blum**Leiter, Geschäftsbereich
Forschung, Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf



**Dr. jur. Thomas Bohle**Fachanwalt für Medizinrecht,
Fachanwalt für Arbeitsrecht,
DIERKS + BOHLE Rechtsanwälte
Partnerschaft mbB. Berlin



Prof. Dr. jur. Antje Boldt Rechtsanwältin, Fachanwältin für Architekten- und Baurecht, Partnerin, Partnerschaft Rechtsanwälte Steuerberater mbH, SIBETH, Frankfurt a.M.



**Björn Broge**Dipl.-Kaufmann, Prokurist,
AQUA-Institut für angewandte Qualitätsförderung
und Forschung im Gesundheitswesen GmbH, Göttingen



Dr. phil. Ralf Bürgy
Dipl.-Psychologe, Leiter, Abteilung Organisationsentwicklung
und Qualitätsmanagement,
Stabstelle Revision und
Compliance-Management,
Konzernrisikomanager,
MediClin AG, Offenburg



**Jürgen Burger**Dipl.-Volkswirt, Referent,
Krankenhausgesellschaft
Rheinland-Pfalz e.V., Mainz



**Dr. med. Maria Inés Cartes** MHM, MBA, Ärztin im Krankenhausmanagement, ärztliche Qualitätsbeauftragte, Risikomanagerin, Medizinische Hochschule Hannover



Heike Clauß

Dipl. Pflegewirtin (FH),

OP-Managerin (IHK),

Fachwirtin im Sozial- und
Gesundheitswesen (IHK),

Abteilungsleiterin, Prozessmanagement, Universtitätsklinik Bonn



**Michael Conrads**Prozesssteuerung Krankenhaus,
BARMER GEK Hauptverwaltung,
Wuppertal



Prof. Dr. jur. Hans-Hermann Dirksen Rechtsanwalt, LIEBENSTEIN LAW, Frankfurt a.M., Professor für Medizin- und Gesundheitswirtschaft, Hochschule Fresenius, Idstein



**Gunda Dittmer**Dipl. Sozialökonomin,
systemischer Coach,
stv. Krankenhausdirektorin
und Personalleiterin,
Klinikum Itzehoe



Nelli Drews Leiterin, Controlling, Klinik am Rosengarten im Staatsbad Oeynhausen GmbH



**Svenja Ehlers**Kaufmännische Direktorin,
Gesundheit Nordhessen
Holding AG, Kassel



**Prof. Dr. med. Axel Ekkernkamp** Geschäftsführer, Unfallkrankenhaus Berlin



**Helge Engelke**Dipl.-Ökonom, Verbandsdirektor,
Niedersächsische Krankenhausgesellschaft e.V., Hannover



Markus Esch Rechtsanwalt, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer, Dr. Heilmaier & Partner GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, Krefeld



**Heribert Fastenmeier** ehemaliger Geschäftsführer, Klinikum Ingolstadt GmbH



Severin Federhen, M.A. Dipl.-Pflegewirt, Master of Arts (Health & Nursing Care Management), Projektmanager, Risiko-Berater, GRB - Gesellschaft für Risiko-Beratung mbH, Detmold



Heike Feuerer Freie Mitarbeiterin am ENiG Institut für Projekt- und Prozessmanagement im Gesundheitswesen, QM-Auditorin, Hamburg



**Dr. rer. nat. Stefan Fleck**Zertifizierter Senior Projektmanager (IPMA Level B)®,
Zertifizierter Projektmanagement-Trainer (GPM)®, Autorisierter Trainingspartner der GPM®,
System Projektmanagement,
Hamburg



Marsha Fleischer Dipl.-Kauffrau, Qualitätsmanagerin, EFQM-Assessorin, examinierte Krankenschwester, Risiko-Beraterin, GRB Gesellschaft für Risiko-Beratung mbH, Detmold



**Dr. med. Thomas Fleischmann**Chefarzt, Interdisziplinäre
Notaufnahme, Westküstenkliniken Brunsbüttel und
Heide gGmbH



Oliver Frielingsdorf
Dipl.-Wirtschaftsingenieur,
Geschäftsführer, Frielingsdorf
Consult GmbH, öffentlich
bestellter und vereidigter
Sachverständiger für die
Bewertung von Einrichtungen
des Gesundheitswesens



Christiane Fruht, M.A. Klinikberaterin mit den Schwerpunkten "Gesundes Führen", Kommunikation und Teammediation, München



Armin Gärtner Ingenieurbüro für Medizintechnik, vereidigter Sachverständiger für Medizintechnik und Telemedizin, Erkrath



**Dr. jur. Daniel Geiger**Rechtsanwalt, Mediator,
Fachanwalt für Medizinrecht,
DIERKS + BOHLE Rechtsanwälte
Partnerschaft mbB, Berlin



Harald Geipel
Dipl.-Ökonom, Bereichsleiter
Finanzen, Gesundheit Nordhessen
Holding AG, Kassel



Prof. Dr. med.
Frank Godemann
Facharzt für Psychiatrie und
Psychotherapie, Chefarzt, Klinik
für seelische Gesundheit im
Alter und Verhaltensmedizin,
Alexianer St. Joseph-Krankenhaus Berlin Weißensee



Prof. Dr. rer. oec.
Michael Greiling
Dipl.-Sozialpädagoge, Geschäftsführer, Institut für WorkflowManagement im Gesundheitswesen (IWIG) GmbH, An-Institut
der Westfälischen Hochschule,
Münster



Ina Haag Rechtsanwältin, Referentin, Justiziariat, Deutsche Krankenhausgesellschaft e.V., Berlin



**Dr. med. Jan Haberkorn**Facharzt für Innere Medizin,
ZB Ärztliches Qualitätsmanagement, Medizin-Controller,
Leiter, Medizinische Dokumentation, St. Elisabeth-Krankenhaus,
Köln



Ulrich Hannemann Leiter, Innenrevision, Universitätsklinikum Heidelberg, Leiter, DIIR-Arbeitskreis "Interne Revision im Krankenhaus"



**Andrea Hauser** LL.M., Rechtsanwältin, Referentin, Justiziariat, Deutsche Krankenhausgesellschaft e.V., Berlin



Anne Heidebrecht
Dipl.-Kauffrau (FH),
Unternehmensberaterin in der
Gesundheitswirtschaft, zuvor
18 Jahre Leiterin, Patientenaufnahme und stationäre Abrechnung, Universitätsklinikum Bonn



Marcus Hengst
Beauftragter für Telematik im
Gesundheitswesen, Spezialist für
Systemintegration im Bereich
Klinik-IT, Deutsche Rentenversicherung Bund, Berlin



Thomas Hippen
Verwaltungsbetriebswirt (VWA),
Geschäftsführer, Medizinisches
Versorgungszentrum AurichNorden GmbH, Aurich



Irene HößI Krankenhausbetriebswirtin (VKD), Coaching, Team, Organisation, Führung, Mitglied im Vorstand und Vorsitzende der Landesgruppe Bayern im Bundesverband Pflegemanagement



Annette Hofmann Dipl.-Pflegewirtin, Pflegedirektorin und Mitglied der Krankenhausleitung, Klinikum Darmstadt



**Dr. Thorsten Hofmann**Geschäftsführender Gesellschafter, Advice Partners GmbH,
Unternehmensberatung für
Strategie und Kommunikationsmanagement, Berlin



**Tilo Hütter**Projektmanager,
Leiter, Qualitätsmanagement,
Sana Kliniken Düsseldorf GmbH



**Josef Hug** Pflegedirektor, Prokurist, Städtisches Klinikum Karlsruhe gGmbH



**Dr. Birgit Jacobs**Managerin, Fachbereich
Gesundheitswirtschaft,
BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln



**Thomas Jahnke** Stationäre Versorgung und Rehabilitation, BARMER GEK, Wuppertal



Frank Jantzen
Dipl.-Betriebswirt (FH), Prokurist,
Fachbereich Gesundheitswirtschaft, Manager, Advisory
Services, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln



**Dr. Hans-Markus Johannsen** Geschäftsführer, imland GmbH, Rendsburg



**Michael Jung** Geschäftsführer Personal, REGIOMED-Kliniken GmbH, Coburg



**Dr. med. Dirk Kaczmarek**Facharzt für Innere Medizin,
Gesundheitsökonom (ebs),
freiberuflicher Coach
und Trainer



Naseer Khan Leiter, Zentrales Patientenmanagement, Stabsstelle des Vorstandes, Universitätsklinikum Frankfurt a.M.



PD Dr. med. Bernhard Kis Facharzt für Psychiatrie und Psychotherapie, Facharzt für Neurologie, Leitender Oberarzt, Klinik für Psychiatrie und Psychotherapie, Universitätsmedizin Göttingen



**Dirk Kisker, MBA**Dipl.-Kaufmann (FH),
Leiter Medizincontrolling,
LVR-Klinik Langenfeld



**Ulrike Kissels**Fachbereichsleiterin, Pflege,
MDK Nordrhein, Düsseldorf



Ralf Klaßmann
Dipl.-Kaufmann, Steuerberater,
Wirtschaftsprüfer, Partner,
Leiter, Branchencenter
Gesundheit und Soziales,
BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln



Prof. Dr. med. Gisbert Knichwitz, MBA Chefarzt, Klinik für Anästhesiologie, Intensivmedizin und Schmerztherapie, Dreifaltigkeits-Krankenhaus Köln-Braunsfeld GmbH



Sonja Köpf
Dipl.-Sozialpädagogin,
Dipl.-Pädagogin, Trainerin (dvct),
Ausbilderin für Case Management
(DGCC), Systemisch-interaktiver
Coach (DBVC), Berlin



Prof. Dr. Thomas Kolb
Dipl.-Betriebswirt, Studiengangsleiter an der Hochschule
RheinMain, Wiesbaden,
über 20 Jahre Verbands- und
Praxiserfahrung im Krankenhausbereich



Alexander Korthus Rechtsanwalt, stv. Geschäftsführer des Justiziariats, Deutsche Krankenhausgesellschaft e.V., Berlin



**Dr. Nicolas Krämer**Dipl.-Kaufmann,
Kaufmännischer Geschäftsführer,
Lukaskrankenhaus GmbH, Neuss



**Ulrike Kramer**Leiterin, Sozialdienst/Case Management, Universitätsklinikum
Essen, 2. Vorsitzende, Bundesvorstand, Deutsche Vereinigung für
Soziale Arbeit im Gesundheitswesen e. V. (DVSG)



Sybille Kraus
Dipl.-Sozialarbeiterin, Sozialmanagerin, Case Managerin
(DGCC), Leiterin, Sozialdienst und
Case Management, Alexianer St.
Hedwig Kliniken Berlin, Mitglied
im Bundesvorstand, DVSG



**Tobias Krüer, MBA**Dipl.-Ingenieur, B.FM,
Geschäftsführer, FAC'T GmbH,
Facility Management Partner,
ein Unternehmen der
St. Franziskus-Stiftung, Münster



**Dr. med. Inken Kunze** Rechtsanwältin, Fachanwältin für Medizinrecht, Dortmund



**Dr. Gert Landauer** selbständiger Dozent für Hochschulen und Bildungsträger, über 10 Jahre Erfahrung als Verwaltungsleiter von Akutkrankenhäusern, München



**Dr. med. Anke Lasserre** Geschäftsführerin, Westküstenkliniken Brunsbüttel und Heide gGmbH



Christian Lehmann, M.A. Leiter, Medizinische Entwicklung und Controlling, Agaplesion Bethesda Krankenhaus Wuppertal gGmbH



**Dr. med. Peter Leonhardt**Abteilungsleiter,
Medizin-Controlling,
Klinikum Leverkusen gGmbH



Ramona Linke
Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin, Prokuristin,
Dr. Heilmaier & Partner GmbH,
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
Steuerberatungsgesellschaft,
Krefeld



(USA) Andreas S. Lübbe, Ph.D. Ärztlicher Direktor, MZG-Westfalen, Chefarzt, Palliativstation, Karl-Hansen-Klinik, Chefarzt, Cecilien-Klinik, Bad Lippspringe

Prof. Dr. med. Dr. rer. nat.



Prof. Dr. Anja Lüthy
Dipl.-Psychologin, Dipl.-Kauffrau
(FH), Professorin für die Schwerpunkte Dienstleistungsmanagement und -marketing, Technische
Hochschule Brandenburg, Trainerin, Coach und Vortragsrednerin
im Gesundheitswesen, Berlin



Prof. Dr. Björn Maier Vorsitzender, Deutscher Verein für Krankenhauscontrolling e.V., Professor für Gesundheitsmanagement und soziale Einrichtungen, Mannheim



**Marino Maligoi** Jurist, Krankenhausbetriebswirt (VKD), Maligoi - Beratung in der Gesundheitswirtschaft, Hameln



**Prof. Dr. Kurt Marquardt** Leiter, Konzern-IT, Rhön-Klinikum AG, Bad Neustadt a. d. Saale



Gisela Meese M.A., Kommunikation im Gesundheitswesen, Geschäftsführerin der WHO/UNICEF-Initiative "Babyfreundlich", Bergisch Gladbach



**Rudolf Meindl**Individualpsychologischer
Berater und Supervisor DGIP,
selbständiger Managementberater, München



Mike Melcher Abteilungsleiter, IT Medical & Care Solutions, SoCura GmbH, Shared Service Center des Malteser Verbundes, Köln



**Lukas Mempel** Rechtsanwalt, Konzerndatenschutzbeauftragter, Bereichsleiter Datenschutz und Datensicherheit, Sana Kliniken AG, Ismaning



Jürgen Metzenmacher Partner, Leiter, Fachbereich Gesundheitswirtschaft, Leiter, Branchencenter Gesundheit und Soziales, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln



**Elke Meurer** zertifizierte Qualitäts-Auditorin, Projektmanagement-Fachfrau (Zertifikat GPM/IPMA Level D®), Simmerath



**Stefan Meyer**Dipl.-Ingenieur, Berater für
Betriebsorganisations- und
Bedarfsplanung Health Care,
ARCADIS Deutschland GmbH,
Köln



**Dr. Barbara Miller**Psycholinguistin, Sprechwissenschaftlerin, cmillers-Unternehmensberatung für
Kommunikation, Würzburg



**Alexander Morton** M.Sc. Public Health, Partner, Fachbereich Gesundheitswirtschaft, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln



**Monika Nacke** EBM-Referentin, Kassenärztliche Vereinigung Westfalen-Lippe, Dortmund



Karl Nauen
Dipl.-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, geschäftsführender Partner, Dr. Heilmaier
und Partner GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, Krefeld



Sabine Neumann Krankenhausbetriebswirtin (VKD), Leiterin, betriebswirtschaftliches Controlling, Pius-Hospital, Oldenburg



**Frank Nolting**QM-Beauftragter, Klinik am
Rosengarten im Staatsbad
Oeynhausen GmbH



**Dr. Matthias Offermanns**Dipl.-Volkswirt, Senior Research
Manager, Geschäftsbereich
Forschung, Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf



**Bernd Opitz** Leiter, Risikomanagement und Konzernrevision, Sana Kliniken AG, Ismaning



**Dr. med. Ugur Özsahin** Arzt und Gesundheitsökonom, Geschäftsführer, Onkel Doc -Medical Learning Center, Köln



**Dr. med. Stefan Paech**Facharzt für Chirurgie,
ärztlicher Qualitätsmanager,
ZB Medizinische Informatik,
Medizinischer Direktor, Prokurist,
Kliniken Südostbayern AG,
Traunstein



**Ulrich Pannen**Geschäftsbereichsleiter, Pflege,
Unternehmensbereich
Ambulante Versorgung,
AOK Rheinland/Hamburg - Die
Gesundheitskasse, Essen



**Sabine Peer, MaHM** Leiterin, Case Management, Klinikum Lüdenscheid



**Petra Perleberg** Marketing und Kommunikation, Perleberg PR, Hamburg



**Dr. med. Thomas Plappert**Facharzt für Innere Medizin
/Notfallmedizin, Oberarzt,
Zentrale Notaufnahme,
Klinikum Fulda



Markus Plum
Dipl.-Kaufmann, Steuerberater,
Fachberater Gesundheitswesen
(IBG/HS Bremerhaven), Leiter,
Innenrevision und Compliance,
Stiftung der Cellitinnen zur hl.
Maria, Köln



Catherine Pott
Dipl.-Pflegepädagogin (FH),
Klinische Pflegeentwicklung,
Management von Gesundheits- und Sozialeinrichtungen,
Düsseldorf



Frank Rieger
Hacker, Sachbuchautor, Technikpublizist, Internetaktivist
und einer der Sprecher des
Chaos-Computer-Clubs (CCC),
technischer Geschäftsführer
eines Unternehmens für
Kommunikationssicherheit



Matthias Rojahn Dipl.-Kaufmann, Referent, Niedersächsische Krankenhausgesellschaft e.V., Hannover



**Silke Rumpel**Rechtsanwältin, Fachanwältin für Sozialrecht, Zimmer,
Bregenhorn-Wendland GbR,
Rechtsanwaltssozietät,
Bochum



**Remco Paul Salomé, MBA** Anästhesist, Medizincontroller, Geschäftsführer, Medcontroller GmbH, Hannover



**Brent Schanbacher**Wirtschaftsprüfer, Steuerberater,
Partner, Ebner Stolz GmbH &
Co. KG, Stuttgart



**Dr. Eckhard Schenke** Leiter, Stabsstelle Fundraising, Medizinische Hochschule Hannover



**Ulrike Schenkel**Rechtsanwältin, Fachanwältin für Medizinrecht, Zimmer,
Bregenhorn-Wendland GbR,
Rechtsanwaltssozietät,
Bochum



Prof. Dr. jur.
Thomas Schlegel
Rechtsanwalt, Prof. Schlegel
Hohmann Mangold & Partner,
Kanzlei für Medizinrecht,
Rechtsanwälte, Steuerberater und
Wirtschaftsprüfer, Frankfurt a.M.



Frank Schlottke
Dipl.-Mathematiker, Gründer
und geschäftsführender Gesellschafter, Applied Security GmbH,
Großwallstadt



Dirk Schmitz, M.A. Langjähriger Konzern-Geschäftsführer einer großen Klinikgruppe mit Krankenhäusern, Rehakliniken, Pflegeheimen und MVZ, Entwickler und praktischer Umsetzer von Klinik- und Personalstrategien



Thorsten Schröder einer der Sprecher des Chaos-Computer-Clubs (CCC), IT-Sicherheitsberater "bezahlter Hacker", Gründer der Schweizer Firma modzero AG, Winterthur



André Schröter M.Sc., freier Organisationsberater und Supervisor (DGSv), langjährige Beratungserfahrung im Gesundheits- und Sozialwesen, Leipzig



Juliane Schröter Freiberufliche Trainerin, Schwerpunkt Potenzialentwicklung in der Erwachsenenbildung, Leipzig



Achim Schütz
Dipl.-Betriebswirt, Bilanzbuchhalter, Versicherungskaufmann,
systemischer Coach und Mentalcoach (DGCO), Krankenhausgeschäftsführer in der AGAPLESION
gAG, Business Consultant,
Bergisch Gladbach



Ingo Seip
Dipl.-Betriebswirt, Leiter,
Controlling und Unternehmenssteuerung, Stiftung Hospital
zum Heiligen Geist, Krankenhaus
Nordwest, Frankfurt am Main



**Tiago da Silva**Geschäftsführer, GHD
GesundHeits GmbH Deutschland,
Ahrensburg



**Dr. med. Ernst Spitzenpfeil**Facharzt für Chirurgie,
Sozialmedizin, ärztliches
Qualitätsmanagement,
freiberuflicher DRG-Berater und
-Coach mit 14-jähriger MDKErfahrung



**Veronika Steinrücke**Geschäftsführerin,
Agentur steinrücke+ich, Köln,
Vorstandsmitglied im Deutschen
Fundraising Verband



**Carsten Sterly**Vorstand, Deutsche Gesellschaft für integrierte Versorgung im Gesundheitswesen, Berlin



**Dr. Christian Stoffers**Dipl.-Volkswirt, Leiter,
Marketing und Kommunikation,
St. Marien-Krankenhaus Siegen
gem. GmbH



Carsten Thüsing
Dipl.-Wirtschaftsingenieur,
Leiter, Qualitäts- und
klinisches Risikomanagement,
Kliniken der Stadt Köln gGmbH



Marie Juliane von Tilly Dipl.-Kauffrau (FH), Schwerpunkt Krankenhausmanagement, Leiterin Erlösmanagement, Kath. Marienkrankenhaus gGmbH, Hamburg



**Heinrich Trapp** Landrat, Landkreis Dingolfing-Landau



Dr. med. Christian Unzicker, MBA Leiter, Unternehmensentwicklung, Klinikum Region Hannover GmbH



Peter Vahrenhorst
Kriminalhauptkommissar,
Cybercrime-Kompetenzzentrum,
Prävention Cybercrime, Leiter
der Initiative "Surfen mit SIN(N)"
- Sicherheit im Netz, Landeskriminalamt Nordrhein-Westfalen,
Düsseldorf



Franz Vochsen Rechtsanwalt, Steuerberater, geschäftsführender Gesellschafter, Dr. Heilmaier & Collegen Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Krefeld



Frank Wacker
M.A., Leiter Medizincontrolling/
Controlling, Kath. Kliniken
Ruhrhalbinsel, Essen,
Contilia-Gruppe



Andreas Wagener Rechtsanwalt, stv. Hauptgeschäftsführer, Geschäftsführer des Justiziariats, Deutsche Krankenhausgesellschaft e.V., Berlin



**Dr. jur. Maximilian Warntjen**Rechtsanwalt, Fachanwalt
für Medizinrecht, DIERKS +
BOHLE Rechtsanwälte
Partnerschaft mbB, Berlin



Nicole Weider
Nicole Weider, Marketing und
Kommunikations-Ökonomin
(VWA), Marketingorientierte
Unternehmensführung,
Kommunikation im Gesundheitswesen



Dr. med. Andreas Weigand Geschäftsführender Vorstand, Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Geschäftsführer, Deutsches Krankenhausinstitut GmbH, Düsseldorf



**Hans-Ulrich Weigl** Teamleiter, Organisationsentwicklung, Klinikum Darmstadt



Andreas Weiß
Dipl.-Verwaltungswirt,
Betriebswirt (VWA), Leiter,
Strategisches und operatives
Controlling, Klinikum
Leverkusen gGmbH,
Geschäftsführer,
MVZ Leverkusen gGmbH



Markus Weiß Referent, Fachbereich Versorgungsmanagement, Programmentwicklung, Umsetzung, Steuerung/ Koordination, Knappschaftsärzte, Knappschaft Bahn See, Bochum



**Andreas Wermter** Assessor jur., Referent, Krankenhausgesellschaft Rheinland-Pfalz e.V., Mainz



**Cornelia Wolf** Leiterin, Konzernbereich Revision und Risikomanagement, Asklepios Kliniken GmbH, Königstein



**Sebastian Witt** Fachanwalt für Arbeitsrecht, Vorstandsmitglied im VdKP, Autor im "Handbuch Krankenhaus-Arbeitsrecht", Spezialist für die Beratung von Krankenhäusern, insb. bei Umstrukturierungen



**Peter Wolf** Konflikt- und Deeskalationstrainer, Dipl.-Krankenhausbetriebswirt, Fachkrankenpfleger für Intensivmedizin und Anästhesie



Prof. Dr. phil. Winfried Zinn Vertretungsberechtigter Gesellschafter, Forschungsgruppe Metrik, Bermuthshain



Remco Paul Salomé, MBA Anästhesist, Medizincontroller, Geschäftsführer, Medcontroller GmbH, Hannover

Gesamtleitung



Prof. Dr. med. Frank Godemann Facharzt für Psychiatrie und Psychotherapie, Chefarzt, Klinik für seelische Gesundheit im Alter und Verhaltensmedizin, Alexianer St. Joseph-Krankenhaus Berlin Weißensee



**Dr. med. Sandra Hein** Leiterin, Medizin-Controlling, LVR Klinik Düren



**Dr. med. Markus Kleine**Facharzt für Frauenheilkunde
und Geburtshilfe, Oberarzt,
Abteilung Gynäkologie und
Geburtshilfe, St. VinzenzHospital, Köln



**Dr. med. Dominik Franz** Geschäftsbereich Medizinisches Management, Medizincontrolling/DRG Research-Group, Universitätsklinikum Münster



**Dr. med. Jan Haberkorn**Facharzt für Innere Medizin,
ZB Ärztliches Qualitätsmanagement, Medizin-Controller,
Leiter, Medizinische Dokumentation, St. Elisabeth-Krankenhaus,
Köln



Dr. med. Florian Junne, M.Sc. Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Abt. für Psychosomatische Medizin und Psychotherapie, Medizinische Universitätsklinik Tübingen



**Dr. med. Kerstin Piatek**Fachärztin für Kinder- und
Jugendmedizin, Gutachterin
für den MDK Nordrhein

## **Unsere Veranstaltungshotels**

Sie können unsere Veranstaltungen im ersten Halbjahr 2017 in Düsseldorf, Berlin, Fulda und Rostock besuchen.

## Düsseldorf

## **Lindner Congress Hotel**

Lütticher Straße 130, 40547 Düsseldorf,

Tel.: 02 11 / 59 97-0, Fax: -339, Internet: www.lindner.de,

E-Mail: info.congresshotel@lindner.de



## **Novotel Düsseldorf City West**

Niederkasseler Lohweg 179, 40547 Düsseldorf,

Tel.: 02 11 / 5 20 60-0, Fax: -888,

Internet: www.novotel.com oder www.accorhotels.com,

E-Mail: H3279@accor.com



#### Berlin

## **Novotel Berlin Mitte**

Fischerinsel 12, 10179 Berlin, Tel.: 0 30 / 2 06 74-0, Fax: -111,

Internet: www.novotel.com oder www.accorhotels.com,

E-Mail: H3278@accor.com



#### **Fulda**

## **Hotel Fulda Mitte**

Lindenstraße 45, 36037 Fulda, Tel.: 06 61 / 83 30-0, Fax: -555, Internet: www.hotel-fulda-mitte.de, E-Mail: info@hotel-fulda-mitte.de



## Rostock

## Steigenberger Hotel Sonne

Neuer Markt 2, 18055 Rostock, Tel.: 03 81 / 49 73-0 Fax: -161, Internet: www.rostock.steigenberger.de,

E-Mail: rostock@steigenberger.de





Seminarsekretariat, Tel.: 02 11 / 4 70 51-16,

E-Mail: seminar@dki.de

## **Ihre Zimmerreservierung**

In unseren Veranstaltungshotels im 4-Sterne-Segment haben wir ein begrenztes Zimmerkontingent am Vortag der Veranstaltung für Sie reserviert. Dieses können Sie jeweils bis vier Wochen vor der Veranstaltung und danach nach Verfügbarkeit nutzen. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer direkt beim Veranstaltungshotel.

### Hinweis zu unseren Seminaren in Rostock

Alle Seminare in Rostock finden in Kooperation mit der Krankenhausgesellschaft Mecklenburg-Vorpommern statt.





## **DKI-Veranstaltungsticket**



Wir bieten Ihnen in Kooperation mit der Deutschen Bahn eine entspannte und kostengünstige An- und Abreise an. Mit dem exklusiven DKI-Veranstaltungsticket reisen Sie von jedem deutschen DB-Bahnhof vergünstigt zu unseren Veranstaltungen.

Sie zahlen bundesweit für alle Züge der DB einen einheitlichen Festpreis:

- mit Zugbindung für die 2. Klasse 99 € und für die 1. Klasse 159 €
- ohne Zugbindung für die 2. Klasse 139 € und für die 1. Klasse 199 €

Weitere Informationen dazu erhalten Sie unter www.dki.de und mit Ihrer Anmeldebestätigung.

## **Umweltbescheinigung 2014**

Im Jahr 2014 sind Teilnehmer von DKI-Veranstaltungen 43.780 Personenkilometer mit der Bahn im Fernverkehr gereist. Bei gleicher Anzahl der Fahrtenkilometer konnten gegenüber dem PKW 7.716 kg CO<sub>2</sub> vermieden werden.

Danke allen Nutzern des DKI-Veranstaltungstickets! Sie haben damit zur Verbesserung der Klimabilanz unserer Veranstaltungen beigetragen.



## Maßgeschneiderte Inhouse-Weiterbildungen

## 7 gute Gründe für ein Inhouse-Seminar des DKI

## 1. Themenvielfalt

Sie können bei uns zu fast jedem Thema aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen Inhouse-Schulungen buchen.

## 2. Referenten-Pool

Unser Referenten-Pool umfasst über 1.000 Referenten. Dank dieses großen Netzwerks können wir Ihnen stets den optimalen Referenten für Ihre Inhouse-Schulung anbieten. Damit der Erfolg Ihres Inhouse-Seminars nicht dem Zufall überlassen ist, setzen wir nur Referenten ein, die ihr fachliches und didaktisches Können dauerhaft unter Beweis gestellt haben.

### 3. Terminkoordination

Die Schulungstermine richten sich nach Ihren individuellen Wünschen und werden auf Ihre betrieblichen Belange und Abläufe abgestimmt.

## 4. Individuelle Beratung

Wir beraten Sie während der gesamten Planung Ihrer Inhouse-Schulung kompetent, zielorientiert und berücksichtigen Ihre speziellen Wünsche.

## 5. Begleitende Unterlagen und Teilnahmezertifikate

Sie erhalten zu Ihrer Inhouse-Schulung individuelle Unterlagen. Gerne erstellen wir auch Zertifikate für Ihre Teilnehmer.

## 6. Flexible Veranstaltungsdauer

Egal, ob Sie einen einzelnen Vortrag, eine Tagesveranstaltung oder eine mehrtägige Schulung planen, wir unterstützen Sie gerne dabei.

## 7. Vielseitige Veranstaltungsformate

Im Rahmen Ihrer Inhouse-Veranstaltungen können wir Ihnen klassische Vorträge, interaktive Workshops oder maßgeschneiderte Qualifizierungsprogramme anbieten. Sollten Sie einen Moderator für Ihren Kongress oder Ihre Tagung suchen, helfen wir Ihnen auch dabei gerne weiter.

## **Ihr individuelles Inhouse-Angebot**

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles und unverbindliches Angebot! Bitte senden Sie dazu eine E-Mail an sabrina.engel@dki.de mit folgenden Informationen:

- Ihre Kontaktdaten inkl. Ansprechpartner
- Ihr Themenwunsch und Ihre individuellen Schwerpunkte
- Ihre voraussichtliche Teilnehmerzahl und Zielgruppe
- Ihren Wunschtermin oder -zeitraum und die gewünschte Seminardauer
- Ihre Seminarunterlagen: in Papier oder digital?
- Ihre sonstigen Fragen oder besonderen Wünsche

KONTAKT

**Sabrina Engel**, Tel.: 02 11 / 4 70 51-47, E-Mail: sabrina.engel@dki.de

## **Gebühreninfos**

Unsere Teilnahmegebühren beinhalten:

- Planung und Konzeption des Seminars
- Beratung und organisatorische Abwicklung im Vorfeld des Seminars
- Betreuung vor Ort und Durchführung Ihres Seminars
- Referentenhonorare
- Seminarraum-Miete
- Umfangreiche Seminarunterlagen am Seminartag sowie nach der Veranstaltung in digitaler Form in unserem Download-Center
- · Mittagessen, Getränke und Snacks

Bei einigen Seminaren schließt die Teilnahmegebühr weitere Leistungen ein, wie beispielsweise Bücher oder Broschüren. Details dazu finden Sie in der jeweiligen Veranstaltungsbeschreibung.

Die Kosten für Ihre Übernachtung, Parkgebühren und sonstige Extras tragen Sie selbst.

## Sonderkonditionen

Profitieren Sie bei Ihrer DKI-Fortbildung von unseren attraktiven Sonderkonditionen:

## Sonderkonditionen bei Mehrfachanmeldungen zu Präsenz-Veranstaltungen

Wenn Sie drei oder mehr Mitarbeiter Ihres Unternehmens zur selben Präsenz-Veranstaltung zeitgleich anmelden und alle auch teilnehmen, erhalten Sie für jeden Teilnehmer einen 20 %igen Gebührennachlass.

**NEU** Wenn Sie persönlich an mehr als zwei Präsenzveranstaltungen innerhalb eines Kalenderjahres teilnehmen, erhalten Sie ab der dritten Veranstaltung einen 20 %igen Gebührennachlass auf den regulären Seminarpreis.

Hinweise auf spezielle Frühbucherrabatte bei Konferenzen und Rabatte bei Kooperationsveranstaltungen finden Sie auf den jeweiligen Veranstaltungsseiten.

## Individuelle Sonderkonditionen für Unternehmen

Wenn Sie DKI-Veranstaltungen für eine größere Anzahl von Mitarbeitern buchen möchten, sprechen Sie uns bitte auf individuelle Mengenrabatte an. Eine qualifizierte Beratung bei der Veranstaltungsauswahl ist dabei für uns selbstverständlich.

Auch die Vereinbarung von speziellen **Firmenkontingenten** ist möglich. Dabei können Sie Präsenz-Seminare, Inhouse-Angebote oder Online-Trainings frei miteinander kombinieren. Wir bieten Ihnen für Ihr individuelles Paket einen speziellen Sonderpreis an. Sprechen Sie uns dazu einfach unverbindlich an!

## Annahme von geförderten Bildungsgutscheinen

Wir akzeptieren den "Bildungsscheck NRW" und in Einzelfällen weitere öffentliche Förderungen. Gerne beraten wir Sie über Ihre Sparmöglichkeiten.

Wir freuen uns auf Ihren Anruf oder Ihre E-Mail!

#### 1. Anmeldung

Anmeldungen sind verbindlich. Mit der Anmeldung erkennen die Teilnehmer diese Teilnahmebedingungen als verbindlich an. Die Teilnehmeranzahl ist begrenzt. Die Berücksichtigung der Anmeldung erfolgt in der Reihenfolge ihres Eingangs. Im Falle der Überbuchung wird der Anmelder unverzüglich informiert. Anmeldungen sind auch dann verbindlich, wenn die Anmeldebstätigung nicht beziehungsweise nicht rechtzeitig eintrifft. Sollten Sie nach zehn Tagen noch kein Bestätigungsschreiben oder eine Information erhalten haben, dass wir Ihre Anmeldung nicht berücksichtigen können, setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung.

#### 2. Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr wird mit Erhalt der Rechnung ohne Abzug fällig.

#### 3. Sonderkonditionen

a) Beim Besuch derselben Veranstaltung durch drei oder mehr Mitarbeiter

Bei einer Teilnahme von drei oder mehr Mitarbeitern des gleichen Unternehmens an derselben Veranstaltung gewähren wir für jeden Teilnehmer jeweils einen 20%igen Gebührennachlass zzgl. MwSt., soweit die Anmeldung zeitgleich erfolgt. b) Beim Besuch mehrerer Veranstaltungen

Ab der Teilnahme an mehr als zwei Veranstaltungen innerhalb eines Kalenderjahres gewähren wir diesem Teilnehmer ab der dritten Veranstaltung einen 20%igen Gebührennachlass zzgl. MwSt. auf den regulären Seminarpreis.

c) Beim Besuch von Konferenzen

Bei den meisten unserer Konferenzen gilt bei einer Anmeldung bis zu einem bestimmten Datum eine niedrigere Frühbuchergebühr. Bei einigen Konferenzen in Kooperation mit Verbänden gewähren wir darüber hinaus spezielle Sonderkonditionen.

Alle Sonderkonditionen gelten nicht für Online-Trainings oder Inhouse-Veranstaltungen und sind nicht miteinander kombinierbar

#### 4. Stornierung

Sie können Ihre Anmeldung bis zehn Kalendertage vor Veranstaltungsbeginn jederzeit stornieren. In diesem Fall wird eine Bearbeitungsgebühr von 65,- EUR zzgl. MwSt. (150,- EUR zzgl. MwSt.) ei Veranstaltungen mit einer Gebühr von mehr als 2.000,- EUR zzgl. MwSt.) erhoben. Bei späteren Stornierungen fallen 50 % der Teilnahmegebühren an. Sollte die Stornierung kurzfristiger als vier Kalendertage vor Veranstaltungsbeginn erfolgen, ist die volle Teilnehmergebühr zu zahlen.

Wurde Ihnen aufgrund der zeitgleichen Anmeldung von drei oder mehr Mitarbeitern zur selben Veranstaltung ein 20 %-tiger Gebührennachlass zzgl. MwSt. gewährt und Sie stornieren, erhalten die übrigen Mitarbeiter aus Ihrem Unternehmen den Gebührennachlass nur so lange, wie mindestens drei Mitarbeiter aus Ihrem Unternehmen an der Veranstaltung teilnehmen. Sinkt die Teilnehmerzahl aus Ihrem Unternehmen auf unter drei, erhalten die verbliebenen Teilnehmer eine Rechnung über die volle Veranstaltungsgebühr. Statt zu stornieren, können Sie Ihre Teilnahmeberechtigung jederzeit kostenfrei auf einen schriftlich von Ihnen zu benennenden Ersatzteilnehmer übertragen.

#### 5. Umbuchungen

Umbuchungen auf eine gleichwertige andere Veranstaltung oder andere Termine sind möglich. Die Bearbeitungsgebühr bei Umbuchungen bis zehn Kalendertage vor Veranstaltungsbeginn beträgt 65,- EUR zzgl. MwSt. (150,- EUR zzgl. MwSt. bei Veranstaltungen mit einer Gebühr von mehr als 2.000,- EUR zzgl. MwSt.).

Bei einer kurzfristigeren Umbuchung beträgt die Bearbeitungsgebühr für eintägige Veranstaltungen 90,- EUR zzgl. MwSt. Bei mehrtägigen Veranstaltungen beträgt die Bearbeitungsgebühr für den ersten Veranstaltungstag 90,- EUR zzgl. MwSt. Für jeden weiteren Veranstaltungstag werden zusätzlich 60,- EUR zzgl. MwSt. berechnet.

Umbuchungen sind ebenfalls verbindlich. Bei Stornierungen der neu gebuchten Veranstaltung bis zehn Kalendertage vor Veranstaltungsbeginn gelten die Stornierungsbedingungen der Veranstaltung, zu der die Anmeldung ursprünglich erfolgte. Sollte die Stornierung der neu gebuchten Veranstaltung kurzfristiger erfolgen, wird die volle Teilnahmegebühr fällig. Erneute Umbuchungen sind nicht möglich. Statt umzubuchen, können Sie Ihre Teilnahmeberechtigung jederzeit kostenfrei auf einen schriftlich von Ihnen zu benennenden Ersatzteilnehmer übertragen.

#### 6. Änderungen/Absagen

Die DKI GmbH ist berechtigt, die Veranstaltung wegen zu geringer Teilnehmerzahl bis spätestens zwei Wochen vor Beginn der Veranstaltung oder bei Ausfall eines Dozenten, Hotelschließung oder anderer Art von höherer Gewalt abzusagen. Die Teilnehmergebühren werden erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen, außer in Fällen vorsätzlichen oder grob fahrlässigen Verhaltens von Angestellten oder sonstigen Erfüllungsgehilfen der DKI GmbH.

Geringfügige Änderungen im Veranstaltungsprogramm behält sich die DKI GmbH vor. Ebenfalls vorbehalten werden Referentenwechsel.

#### 7. Anreise/Übernachtungen/Hotels

Anreise und Übernachtungen sind im Preis nicht enthalten. Hotelreservierungen werden von den Teilnehmern jeweils selbst vorgenommen.

#### 8. Arbeitsunterlagen

Die DKI GmbH haftet nicht für die Inhalte der Seminarvorträge oder der begleitenden Arbeitsunterlagen, sofern kein vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verschulden der DKI GmbH oder eines ihrer Erfüllungsgehilfen vorliegt.

#### 9. Urheberrecht

Die ausgegebenen Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der DKI GmbH vervielfältigt werden. Die Unterlagen werden exklusiv den Teilnehmern zur Verfügung gestellt.

#### 10. Zertifikat

Über die Teilnahme an der Veranstaltung wird ein Zertifikat ausgestellt.

#### 11. Haftung

Wir haften auf Schadensersatz nur für vorsätzliches und grob fahrlässiges Handeln sowie für jede schuldhafte Verletzung wesentlicher Pflichten. Die Haftung für Schäden aus der Verletzung des Körpers, des Lebens und der Gesundheit bleibt von der vorstehenden Haftungsregelung unberührt. Wir haften nicht für Unfälle bei der An- und Abreise sowie für den Diebstahl mitgebrachter Gegenstände während des Veranstaltungszeitraumes.

## 12. Datenschutz

Der DKI GmbH übermittelte Daten werden in der EDV-Anlage gespeichert. Darüber hinaus werden der Name, die Funktion sowie das Unternehmen des Teilnehmers über die Teilnehmerliste den anderen Seminarteilnehmern zugänglich gemacht. Die Daten werden gespeichert, um zukünftig über Angebote der DKI GmbH zu informieren. Sofern Sie uns eine E-Mail-Adresse zur Verfügung stellen, können Sie einer Verwendung jederzeit unter E-Mail-Angabe widersprechen.

#### 1. Zugang zu den Kursen

Der Teilnenmer erhält seine Zugangsdaten zum gebuchten Online-Kurs bei einer Anmeldung über sein Krankenhaus in der Regel innerhalb von drei Arbeitstagen nach der Übersendung der Teilnehmerdaten an die Deutsches Krankenhausinstitut GmbH. Bei einer Anmeldung als Privatperson erhalten Sie zunächst die Rechnung über den Postweg. Nach Zahlungseingang erhalten Sie Ihre Zugangsdaten per E-Mail. Der Zugang gilt jeweils bis zum 31. Dezember des Jahres, für das die Version bestellt wurde. Die Deutsches Krankenhausinstitut GmbH ist bemüht, eine kontinuierliche Verfügbarkeit ihrer Online-Kurse sicherzustellen. Kurzfristige Störungen der Verfügbarkeit stellen dabei keinen Mangel dar.

#### 2. Technische Voraussetzungen

Zur Teilnahme an den Online-Kursen ist Voraussetzung, dass der Teilnehmer eine E-Mail-Adresse zur Verfügung stellt, an die die Zugangsdaten und Zertifikate (PDF-Dateien) verschickt werden können. Der Zugang erfolgt ausschließlich über diese E-Mail-Adresse. Für die Bearbeitung der Kurse wird ein PC mit Internetzugang benötigt. Die Schulungssysteme verwenden Session-Cookies, um den Verlauf einer Sitzung zu verfolgen. Der verwendete Rechner muss die Cookies zulassen.

#### 3. Widerrufsrecht

Sie haben das Recht, binnen 14 Tagen ohne Angaben von Gründen diesen Vertrag zu widerrufen. Die Widerrufsfrist beträgt 14 Tage ab dem Tag, an dem Sie das erste Onlinetrainings-Material in Besitz genommen haben. Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie uns mittels einer eindeutigen Erklärung (zum Beispiel ein mit der Post versandter Brief, Telefax oder E-Mail) über Ihren Entschluss, diesen Vertrag zu widerrufen, informieren.

Bei einem Vertrag über die Lieferung von nicht auf einem körperlichen Datenträger befindlichen digitalen Inhalten erlöscht das Widerrufsrecht auch dann, wenn wir mit der Ausführung des Vertrages begonnen haben. Dies ist der Fall, nachdem Sie erstens ausdrücklich zugestimmt haben, dass wir mit der Ausführung des Vertrages vor Ablauf der Widerrufs beginnen und zweitens Ihre Kenntnis davon bestätigt haben, dass Sie durch die Zustimmung mit Beginn der Ausführung des Vertrages Ihr Widerrufsrecht verlieren.

Zur Wahrung der Widerrufsfrist reicht es aus, dass Sie die Mitteilung über die Ausübung des Widerrufsrechts vor Ablauf der Widerrufsfrist absenden.

## Folgen des Widerrufs

Wenn Sie diesen Vertrag widerrufen, haben wir Ihnen eine Zahlung, die wir von Ihnen erhalten haben, einschließlich Lieferkosten (mit Ausnahme der zusätzlichen Kosten, die sich daraus ergeben, dass Sie eine andere Art der Lieferung als die von uns angebotene günstigste Standardlieferung gewählt haben), unverzüglich und spätestens binnen 14 Tagen ab dem Tag zurückzuzahlen, an dem die Mitteilung über Ihren Widerruf des Vertrages bei uns eingegangen ist. Für diese Rückzahlung verwenden wir dasselbe Zahlungsmittel, das Sie bei der ursprünglichen Transaktion eingesetzt haben, es sei denn mit Ihnen wurde ausdrücklich etwas anderes vereinbart; in keinem Fall werden Ihnen wegen dieser Rückzahlung Entgelte berechnet.

#### 4. Haftung

Die Inhalte unserer Online-Kurse werden mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt und geprüft. Dennoch kann es vorkommen, dass diese Fehler enthalten. Außerdem gibt es Regelungen, die einen gewissen Ermessensspielraum ermöglichen, der in der jeweiligen Lektion vom Autor interpretiert wird. Dadurch

kann es passieren, dass sich einzelne Aussagen in den Lektionen widersprechen. Ein Haftungsanspruch der Autoren oder der Anbieter der Online-Kurse kann hieraus nicht abgeleitet werden.

#### 5. Datenschutz

Die Daten des Teilnehmers werden für die Verwaltung der Online-Kurse bei der Deutsches Krankenhausinstitut GmbH und ihrem Projektpartnern, der Medcontroller GmbH, Dragonerstr. 35, 30163 Hannover gespeichert. Die Bearbeitungsdaten werden bis zu sechs Monaten gespeichert.

#### 6. Urheberrech

Die Nutzung des Zugangsschlüssels und des bereit gestellten Materials ist nur dem Teilnehmer gestattet. Die Vervielfältigung oder Nutzung durch Dritte ist nicht erlaubt.

#### 7. Zertifika

Über die Teilnahme an der Veranstaltung wird ein Zertifikat ausgestellt.



Fax-Nr.: (02 11) 4 70 51-19

Veranstaltungs-Nr.	Datum			
Titel				
Veranstaltungs-Nr.	Datum			
Titel				
Veranstaltungs-Nr.	Datum			
Titel				
Teilnehmer				
Name				
Firma <sup>1)</sup>				
Abteilung <sup>1)</sup>	Funktion <sup>1)</sup>			
Straße	PLZ, Ort			
E-Mail <sup>2)</sup>	Tel., Fax			
Abweichende Rechn	ungsanschrift			
Rechnungsempfänger				
Straße				
PLZ, Ort				
Mit Ihrer verbindlichen Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.				
Ort	Datum	Stempel/Unterschrift		

Deutsches Krankenhausinstitut GmbH, Hansaallee 201, 40549 Düsseldorf, www.dki.de, seminar@dki.de

<sup>1)</sup> Entfällt bei Anmeldung als Privatperson.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Diese Angabe ist freiwillig. Sie können jederzeit der weiteren Verwendung Ihrer Daten (z. B. zu Werbezwecken) widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach dem Basistarif entstehen.



Fax-Nr.: (02 11) 4 70 51-19

Veranstaltungs-Nr	Datum				
Titel _					
Veranstaltungs-Nr	Datum				
Titel _					
Veranstaltungs-Nr	Datum				
Titel _					
Teilnehmer					
Name _					
Firma <sup>1)</sup>					
Abteilung <sup>1)</sup>	Funktion <sup>1)</sup>				
Straße _	PLZ, Ort				
E-Mail <sup>2)</sup>	Tel., Fax				
Abweichende Rechnu	ungsanschrift				
Rechnungsempfänger_					
Straße _					
PLZ, Ort _					
Mit Ihrer verbindlichen Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.					
Ort	Datum	Stempel/Unterschrift			

## Deutsches Krankenhausinstitut GmbH, Hansaallee 201, 40549 Düsseldorf, www.dki.de, seminar@dki.de

<sup>1)</sup> Entfällt bei Anmeldung als Privatperson.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Diese Angabe ist freiwillig. Sie können jederzeit der weiteren Verwendung Ihrer Daten (z. B. zu Werbezwecken) widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach dem Basistarif entstehen.



Fax-Nr.: (02 11) 4 70 51-19

Veranstaltungs-Nr.	Datum			
Titel				
Veranstaltungs-Nr.	Datum			
Titel				
Veranstaltungs-Nr.	Datum			
Titel				
Teilnehmer				
Name				
Firma <sup>1)</sup>				
Abteilung <sup>1)</sup>	Funktion <sup>1)</sup>			
Straße	PLZ, Ort			
E-Mail <sup>2)</sup>	Tel., Fax			
Abweichende Rechn	ungsanschrift			
Rechnungsempfänger				
Straße				
PLZ, Ort				
Mit Ihrer verbindlichen Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.				
Ort	Datum	Stempel/Unterschrift		

Deutsches Krankenhausinstitut GmbH, Hansaallee 201, 40549 Düsseldorf, www.dki.de, seminar@dki.de

<sup>1)</sup> Entfällt bei Anmeldung als Privatperson.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Diese Angabe ist freiwillig. Sie können jederzeit der weiteren Verwendung Ihrer Daten (z. B. zu Werbezwecken) widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach dem Basistarif entstehen.





Deutsches Krankenhausinstitut GmbH Hansaallee 201 40549 Düsseldorf Tel.: (02 11) 4 70 51-16 Fax: (02 11) 4 70 51-19

E-Mail: seminar@dki.de Internet: www.dki.de



