

## Agiles Projektmanagement - agile Methoden erfolgreich anwenden können

Agiles Projektmanagement bezeichnet eine Methodik in einem dynamischen Umfeld. Das agile Projektmanagement entstand als Gegenbewegung zum klassischen, rein prozessorientierten Projektmanagement, das in der Praxis vor allem bei der Umsetzung von komplexen IT-Projekten, trotz hohen Aufwandes, oft nur ungenügende Resultate erzielte.

In diesem Seminar erfahren Sie die Unterschiede zwischen dem klassischen und dem agilen Projektmanagement und wie beide sich verbinden lassen. Sie lernen Methoden und Techniken des agilen Projektmanagements kennen. Sie sind in der Lage, die Unterschiede im agilen Projektmanagement zu beurteilen und mit agilen Techniken zu arbeiten. Sie können die wesentlichen Instrumente in der Praxis einsetzen und deren Auswirkung auf Projekt und Umfeld abschätzen.

### Lernziele:

- Die Teilnehmenden kennen den Unterschied zwischen klassischem und agilem Projektmanagement.
- Die Teilnehmenden verstehen die agilen Werte und können ein agiles Mindset entwickeln.
- Sie kennen die agilen Prinzipien zur Schaffung des notwendigen Frameworks.
- Sie kennen die Techniken und Methoden des agilen Arbeitens.
- Sie sind in der Lage passende Techniken und Methoden für Ihren Bedarf auszuwählen und umzusetzen.
- Sie lernen agile Techniken und agile Vorgehensmodelle wie Scrum, Kanban, Design Thinking und Lean Startup und in Ihren Projekten einzusetzen.

### Einzeltermine:

04.03.2021	Agilität for Business
05.03.2021	SCRUM
06.03.2021	Business Model Canvas
11.03.2021	Design Thinking
12.03.2021	Kanban
13.03.2021	Lean Startup

### Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

### ECTS-Punkte:

Unter bestimmten Voraussetzungen ist der Erwerb von 6 ECTS-Punkt(en) möglich.

Kosten: 995,-€ / Teilnehmer/in\*

### Veranstaltungsdatum:

04.03.2021 – 06.03.2021 und  
11.03.2021 – 13.03.2021

### Veranstaltungsort:

Online-Veranstaltung

Ab einer Teilnehmerstärke von mindestens fünf Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

### Kontakt:

weiterbildung@hdwm.org  
+49 (0) 621 490890-36

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR SOZIALES  
UND INTEGRATION BADEN-WÜRTTEMBERG  
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

\* aktuelle Sonderkondition. Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter [www.hdwm.de/quapi](http://www.hdwm.de/quapi).

# Agilität for Business

Agilität bezeichnet eine Methodik in einem dynamischen Umfeld. Unternehmen können durch Etablierung und Anwendung dieser Methoden auf das dynamische Umfeld reagieren.

In diesem Seminar erfahren Sie die Unterschiede zwischen dem klassischen und dem agilen Projektmanagement und wie beide sich verbinden lassen. Sie lernen Methoden und Techniken des agilen Projektmanagements kennen. Sie sind in der Lage, die Unterschiede im agilen Projektmanagement zu beurteilen und mit agilen Techniken zu arbeiten. Sie können die wesentlichen Instrumente in der Praxis einsetzen und deren Auswirkung auf Projekt und Umfeld abschätzen. Das Seminar eignet sich, um einen Einblick in die Agilität und dessen Rahmenbedingungen zu gewinnen und Rückschlüsse für das eigene unternehmerische Umfeld zu generieren. Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR SOZIALES  
UND INTEGRATION BADEN-WÜRTTEMBERG  
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG



### Themenschwerpunkte:

- Grundlagen des Projektmanagements
- Ziele und Zielkonflikte im Projektmanagement
- Projektmanagement und Organisation von Projekten klassisch und agil
- Agile Werte und Prinzipien
- Agile Techniken und Methoden - phasenübergreifend und phasenspezifisch
- Agile Change: Agile Methoden etablieren und erfolgreich umsetzen
- Das Miteinander in agilen Teams
- Softwarewerkzeuge des agilen Projektmanagements
- Ethik im agilen Projektmanagement

### Lernziele:

- Die Teilnehmenden kennen den Unterschied zwischen klassischem und agilem Projektmanagement.
- Die Teilnehmenden verstehen die agilen Werte und können ein agiles Mindset entwickeln.
- Sie kennen die agilen Prinzipien zur Schaffung des notwendigen Frameworks.
- Sie kennen die Techniken und Methoden des agilen Arbeitens.
- Sie sind in der Lage passende Techniken und Methoden für ihren Bedarf auszuwählen und umzusetzen.
- Sie lernen agile Techniken und agile Vorgehensmodelle kennen und diese in Ihren Projekten einzusetzen.

### Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

### ECTS-Punkte:

Unter bestimmten Voraussetzungen ist der Erwerb von 1 ECTS-Punkt(en) möglich.

Kosten: 295,-€ / Teilnehmer/in\*

Veranstaltungsdatum: 04.03.2021

Veranstaltungsort:  
Online-Veranstaltung

Ab einer Teilnehmerstärke von mindestens fünf Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

Kontakt:  
weiterbildung@hdwm.org  
+49 (0) 621 490890-36

\* aktuelle Sonderkondition. Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter [www.hdwm.de/quapi](http://www.hdwm.de/quapi). Das Modul ist Teil der 6-tägigen Seminarreihe „Agiles Projektmanagement“. Die Buchung der gesamten Seminarreihe kostet 995,-€

# SCRUM – Mit Sprint zum Erfolg

SCRUM ist eine weit verbreitete agile Methode zur Prozess- und Produktentwicklung.

Dank des einfachen Frameworks können komplexe Sachverhalte durch effektive Teamarbeit gemeistert werden. SCRUM-Teams sind in der Lage, aus Erfahrungen zu lernen, sich selbst zu organisieren, ihre Ergebnisse kritisch zu reflektieren und sich kontinuierlich zu verbessern.

Der Ansatz besteht aus Rollen, Events, Artefakte und den Regeln, die diese verbinden. Für dieses Seminar sind Vorkenntnisse in Projektmanagement vorteilhaft.

Themenschwerpunkte:

- SCRUM-Grundlagen
- SCRUM-Rollen
- SCRUM-Events
- SCRUM-Artefakte

Lernziele:

- Sie kennen die Grundlagen des SCRUM
- Sie sind in der Lage, erfolgreich in SCRUM-Projekten mitzuarbeiten und verstehen die Prinzipien jeder beteiligten Rolle



### Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

### ECTS-Punkte:

Unter bestimmten Voraussetzungen ist der Erwerb von 1 ECTS-Punkt(en) möglich.

Kosten: 295,-€ / Teilnehmer/in\*

Veranstaltungsdatum: 05.03.2021

Veranstaltungsort:  
Online-Veranstaltung

Ab einer Teilnehmerstärke von mindestens fünf Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

Kontakt:  
weiterbildung@hdwm.org  
+49 (0) 621 490890-36

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR SOZIALES  
UND INTEGRATION BADEN-WÜRTTEMBERG  
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

\* aktuelle Sonderkondition. Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter [www.hdwm.de/quapi](http://www.hdwm.de/quapi). Das Modul ist Teil der 6-tägigen Seminarreihe „Agiles Projektmanagement“. Die Buchung der gesamten Seminarreihe kostet 995,-€

# Business Model Canvas – Geschäftsmodelle entwickeln

Das Business Model Canvas ist ein innovativer Ansatz zur Entwicklung von Geschäftsmodellen.

Die wichtigsten Bausteine des Geschäftsmodells werden in ihrem Zusammenwirken übersichtlich dargestellt, fortwährend überprüft und angepasst.

Business Model Canvas kann sowohl zum Design neuer, disruptiver Geschäftsideen als auch zur Entwicklung und Optimierung von bestehenden Geschäftsmodellen eingesetzt werden.

Themenschwerpunkte:

- Grundlagen der Geschäftsmodellierung
- Die Business Model Canvas Methodik
- Die Bausteine der Canvas
- Visualisierung des Geschäftsmodells
- Entwicklung von Geschäftsmodellen
- Entwicklung disruptiver Geschäftsideen
- Das Drei-Horizonte-Modell
- Anwendung in der Praxis

Lernziele:

- Sie verstehen das Zusammenwirken der wichtigsten Bausteine eines Geschäftsmodells und können diese visualisieren
- Sie können Geschäftsmodelle kritisch hinterfragen und weiterentwickeln
- Sie können die Methode zur Entwicklung eigener Geschäftsmodelle anwenden
- Sie lernen disruptive Geschäftsmodelle zu entwerfen und schrittweise einzuführen

Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

ECTS-Punkte:

Unter bestimmten Voraussetzungen ist der Erwerb von 1 ECTS-Punkt(en) möglich.

Kosten: 295,-€ / Teilnehmer/in\*

Veranstaltungsdatum: 06.03.2021

Veranstaltungsort:  
Online-Veranstaltung

Ab einer Teilnehmerstärke von mindestens fünf Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

Kontakt:  
weiterbildung@hdwm.org  
+49 (0) 621 490890-36

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR SOZIALES  
UND INTEGRATION BADEN-WÜRTTEMBERG  
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

\* aktuelle Sonderkondition. Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter [www.hdwm.de/quapi](http://www.hdwm.de/quapi). Das Modul ist Teil der 6-tägigen Seminarreihe „Agiles Projektmanagement“. Die Buchung der gesamten Seminarreihe kostet 995,-€

# Design Thinking – Kreativität in der Ideenfindung

Design Thinking ist ein kreativer Prozess zur Ideenfindung und Problemlösung. Der Ansatz folgt dem Prinzip des nutzerorientierten und interdisziplinären Erfindens und greift dazu auf Agile Methoden und Techniken zurück.

In diesem Seminar lernen Sie den Design Thinking Prozess kennen und verstehen, die Arbeitsschritte und Methoden für eigene Fragestellungen zu nutzen. Danach sind Sie in der Lage, die Methode auf vielfältige Phänomene anzuwenden. Dieses Seminar ist für Anfänger\*innen ohne Vorwissen geeignet.

Themenschwerpunkte:

- Mindset und die Methode Design Thinking
- Kundenorientierung und Kreativität als Kernelemente
- Anwendungsfelder
- Erfolgsfaktoren
- Die sechs Phasen des Design Thinking Prozesses
- Tools und Methoden in den einzelnen Phasen
- Fallbeispiel

Lernziele:

- Sie entwickeln ein besseres Verständnis für Ihre Kunden und deren Bedürfnisse
- Sie sind vertraut mit den sechs Phasen des Design Thinking Prozesses
- Sie können Tools und Methoden zielgerichtet einsetzen
- Sie können die Methode auf eigene Fragestellungen anwenden

Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

ECTS-Punkte:

Unter bestimmten Voraussetzungen ist der Erwerb von 1 ECTS-Punkt(en) möglich.

Kosten: 295,-€ / Teilnehmer/in\*

Veranstaltungsdatum: 11.03.2021

Veranstaltungsort:  
Online-Veranstaltung

Ab einer Teilnehmerstärke von mindestens fünf Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

Kontakt:  
weiterbildung@hdwm.org  
+49 (0) 621 490890-36

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR SOZIALES  
UND INTEGRATION BADEN-WÜRTTEMBERG  
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

\* aktuelle Sonderkondition. Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter [www.hdwm.de/quapi](http://www.hdwm.de/quapi). Das Modul ist Teil der 6-tägigen Seminarreihe „Agiles Projektmanagement“. Die Buchung der gesamten Seminarreihe kostet 995,-€



### Kanban – steuern und optimieren komplexer Informationsflüsse

Kanban hat im Zuge der Agilität seit Jahren zunehmend an Popularität gewonnen. Durch die Ausrichtung der Produktion auf die Kundennachfrage werden Ressourcen geschont und Abläufe optimiert. Im Mittelpunkt steht hier das Kanban-Board, dass Informationsflüsse optimal steuert und verbessert. Vorkenntnisse in Projektmanagement sind von Vorteil, aber nicht notwendig.

Themenschwerpunkte:

- Das Prinzip Kanban
- Einsatzgebiete
- Kanban-Boards zur Visualisierung
- Optimierung des Prozessdurchlaufs mit Kanban
- Ergänzende Tools und Methoden
- Rollen und Verantwortlichkeiten
- Kanban Teams
- Kanban Meetings
- Kanban einführen

Lernziele:

- Sie verstehen die Grundlagen des Kanban
- Sie können Kanban effektiv und effizient anwenden
- Sie können Abläufe mit Kanban optimieren
- Sie können Kanban einführen und umsetzen

Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

ECTS-Punkte:

Unter bestimmten Voraussetzungen ist der Erwerb von 1 ECTS-Punkt(en) möglich.

Kosten: 295,-€ / Teilnehmer/in\*

Veranstaltungsdatum: 12.03.2021

Veranstaltungsort:  
Online-Veranstaltung

Ab einer Teilnehmerstärke von mindestens fünf Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

Kontakt:  
weiterbildung@hdwm.org  
+49 (0) 621 490890-36

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR SOZIALES  
UND INTEGRATION BADEN-WÜRTTEMBERG  
AUS MITTELEN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

\* aktuelle Sonderkondition. Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter [www.hdwm.de/quapi](http://www.hdwm.de/quapi). Das Modul ist Teil der 6-tägigen Seminarreihe „Agiles Projektmanagement“. Die Buchung der gesamten Seminarreihe kostet 995,-€

### Lean Startup – Produkte in kurzer Zeit erfolgreich entwickeln

Lean Startup ist eine schlanke Methode, um Geschäftsideen und Produkte auf ihre Marktfähigkeit zu prüfen. Durch schnelle Produktentwicklung und kontinuierliches Auswerten von Kundenfeedback bietet sie eine Chance Produkte ressourcenschonend und erfolgreich zu gestalten und marktreif zu machen.

In diesem Seminar lernen Sie die Lean Startup Methode kennen. Sie verstehen den Build-Measure-Learn Ansatz und können diese richtig anwenden. Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

#### Themenschwerpunkte:

- Produktentwicklung in der digitalen Welt
- Grundlagen Lean Startup
- Das Mindset und Rahmenbedingungen
- Phasen der Produktentwicklung: Build, Measure, Learn
- Minimum Viable Products nutzen
- Lean Canvas
- Anforderungen bei der Einführung
- Fallbeispiele und praktische Übungen

#### Lernziele:

- Die Teilnehmenden kennen die Grundlagen des Lean Startup-Ansatzes
- Sie kennen die Phasen, Techniken und Methoden des Lean Startup
- Sie sind in der Lage den Ansatz in Ihrem Unternehmen anzuwenden

#### Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

#### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

#### ECTS-Punkte:

Unter bestimmten Voraussetzungen ist der Erwerb von 1 ECTS-Punkt(en) möglich.

Kosten: 295,-€ / Teilnehmer/in\*

Veranstaltungsdatum: 13.03.2021

Veranstaltungsort:  
Online-Veranstaltung

Ab einer Teilnehmerstärke von mindestens fünf Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

Kontakt:  
weiterbildung@hdwm.org  
+49 (0) 621 490890-36

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR SOZIALES  
UND INTEGRATION BADEN-WÜRTTEMBERG  
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

\* aktuelle Sonderkondition. Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter [www.hdwm.de/quapi](http://www.hdwm.de/quapi). Das Modul ist Teil der 6-tägigen Seminarreihe „Agiles Projektmanagement“. Die Buchung der gesamten Seminarreihe kostet 995,-€