



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV und DIN EN ISO 9001 : 2008. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

## Kompaktkurs Controlling für Unternehmer



In der Praxis verhindern „Zahlenfriedhöfe“ oftmals das rechtzeitige Erkennen von Geschäftschancen und auch von Fehlentwicklungen. Mit wenigen, aber den richtigen Steuerungs-Kennzahlen können der aktuelle Stand des Unternehmens, die innerbetriebliche Entwicklung sowie die Zielerfüllung zeitnah und richtig beurteilt werden.

Welche Kennzahlen werden für eine einfache und sichere Unternehmenssteuerung benötigt? Wie kann ich mir mit dem vorhandenen Zahlenmaterial einen eigenen „Unternehmer-Report“ aufbauen?

### Ihr Nutzen / Sie erhalten:

Richtig Führen mit den entscheidenden Kennzahlen

Bilanzen richtig lesen und besser verstehen – Kennzahlen zur Bilanz- und Vermögensanalyse

Vom Kennzahlen-Dschungel zu ausgewählten Steuerungsgrößen für Unternehmer

Kapitalflussrechnung:  
Alle Finanz- und Liquiditätsströme auf einen Blick

Richtiges Cash-Management in stürmischen Euro-Zeiten

Unternehmenssteuerung mit harten und weichen Daten

Jeder Teilnehmer erhält kostenfrei unsere Simulations-Tools:

- + Unternehmensplanung und -steuerung
- + Unternehmens-Rating nach Bankenstandard
- + Branchenvergleichs-Kennzahlen und Benchmarks zur Vermögenslage, Kapitalstruktur, Ertragskraft und Liquidität
- + Zins-Cockpit für den fairen Kreditzins
- + Spezialauswertung „Ratinganalyse zum eigenen Unternehmen“ mit Bewertung des Zahlungsverhaltens, des Risikoscores und der Risikodaten zur eigenen Branche
- + Checklisten zur richtigen Beurteilung der maßgeblichen Unternehmer-Kennzahlen

### Termine:

06. - 07.11.2013

**München**

05. - 06.02.2014

**Köln**

02. - 03.04.2014

**Leipzig**

25. - 26.06.2014

**Stuttgart**

06. - 07.08.2014

**Berlin**

24. - 25.09.2014

**Köln**

Service 

089 / 452 429 70 - 100

### Preis:

1.180,00 € zzgl. MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen  
als PDF, 3-Gänge-Menü,  
Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke  
und Snacks in den Pausen

➤ **Führungstark mit Top-Kennzahlen !**

## Inhalte: 1. Seminartag

Vormittag

**Inklusive:  
Analyse der  
Deutschen  
Bundesbank  
zu Ihrem  
Unternehmen**

### Richtig Führen mit den entscheidenden Kennzahlen

- > Welche sind die Schlüsselkennzahlen und wie werden die relevanten Informationen effektiv herausgefiltert ?
- > Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Vermögenslage und Kapitalstruktur
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität ?
- > Stellschrauben zur gezielten Verbesserung der Kennzahlen
- + *Fallstudien-Training mit unserem Simulations-Tool „Unternehmensanalyse mit Kennzahlen“*
- + *Bilanz- und Kennzahlen-Analyse der Deutschen Bundesbank zum eigenen Unternehmen mit Vergleichskennzahlen zu Ihrer Branche*
- + *Checkliste: Vermeiden von Kennzahlen-Fallen*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr

### Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

**Inklusive:  
Spezialauswertung  
Ratinganalyse  
zu Ihrem  
Unternehmen**

### Bilanzen richtig lesen und besser verstehen: Kennzahlen zur Bilanz- und Vermögensanalyse

- > Bilanzen und Jahresabschluss richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
- > Welche Benchmarks können für die eigene Branche ermittelt werden ?
- > Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens ?
- > Simulation des eigenen Unternehmens-Ratings
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating ermitteln und aktiv steuern ?
- + *Checklisten und Fallstudien-Training zur Bilanzanalyse*
- + *B Branchen-Vergleichskennzahlen zur Bilanz- und Vermögensstruktur*
- + *Die Teilnehmer erhalten die Spezialauswertung „Ratinganalyse zum eigenen Unternehmen“ mit Bewertung des Zahlungsverhaltens, der Risikoscores sowie der Risikodaten zum eigenen Unternehmen und im Vergleich zur Branche*

## Inhalte: 2. Seminartag

Vormittag

**Inklusive:  
Vergleichs-  
Kennzahlen  
und Benchmarks  
zu Ihrer Branche**

### Alle Finanz- und Liquiditätsströme auf einen Blick

- > Richtige Beurteilung der Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens
  - > Ermittlung und Optimierung des Cash Flows
  - > Ist die Liquidität des eigenen Unternehmens stark genug? Liquiditätsanalyse mit Hilfe der Liquiditätsgrade 1 bis 3
  - > Kennzahlen und Benchmarks zum Vorratsvermögen sowie den Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten
- + *Branchen-Vergleichskennzahlen zu Liquidität, Debitoren- und Kreditorenlaufzeit sowie Vorratsdauer*

12.30 Uhr – 13.30 Uhr

### Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

**Inklusive:  
Mit dem  
richtigen  
Chef-Report  
alles im Griff**

### Unternehmenswert gezielt steigern – mit „harten“ und „weichen“ Daten unternehmerische Entscheidungen absichern

- > Top-Kennzahlen Return on Investment und Deckungsbeitrag pro Mitarbeiter
  - > Unternehmensziele voll im Blick - effektiver Einsatz von Kennzahlen zum Vertrieb und zur Auftragsentwicklung
  - > Auch weiche Daten zählen ! Ermittlung der Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit
  - > Alles auf einen Blick: Top-Kennzahlen und „Unternehmer“-Scorecard
- + *Fallstudien-Training mit unserem Simulations-Tool „Unternehmensanalyse und Kennzahlen-Ampel“*

## Referenten

### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner im Jahr 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken. Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Gesundheitswesen, Handel, sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen, sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

Fachbereich Unternehmenssteuerung

Herr Reiner Schon war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig. Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht. Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

### Anne Unger

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Frau Anne Unger ist langjährige Expertin für Mittelstandsfinanzierung bei der Sächsischen Aufbaubank. Sie hat viele Finanzierungen von mittelständischen Unternehmen begleitet und erfolgreich zur Entscheidung gebracht. Über besondere Expertise verfügt Frau Unger in der richtigen Strukturierung von Investitionsfinanzierungen und der Einbindung zinsgünstiger Fördermittel.

### Matthias Bronner

Fachbereich Controlling & Risikomanagement

Herr Matthias Bronner ist als Consultant bei Schulz & Partner für mittelständische Unternehmen und Banken zuständig. Er ist Spezialist für Risiko-Management und Kontroll-Systeme. Für mittelständische Unternehmen hat er verschiedene Geschäftsplanungs- und Rating-Systeme aufgebaut.

# Kompaktkurs Controlling für Unternehmer

Seminarpreis: 1.180,00 € zzgl. 19% MwSt.

Es gelten unsere AGBs, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.



**Förderung möglich!** Teilnehmer aus allen Bundesländern (außer Bayern) können sich unter erfüllten Anforderungen vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Bitte werfen Sie dazu einen Blick auf unsere Förderkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- 06. - 07.11.2013 München
- 05. - 06.02.2014 Köln
- 02. - 03.04.2014 Leipzig
- 25. - 26.06.2014 Stuttgart
- 06. - 07.08.2014 Berlin
- 24. - 25.09.2014 Köln

- Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.  
Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine.
- Bitte übersenden Sie uns nur die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. 19% MwSt.)  
*(Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages.)*

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? **Vielen Dank für Ihre Auskunft.**

- Empfehlung
- Internet
- Newsletter
- Seminarportal
- Telefon / Persönliches Gespräch

- ESF Förderung ist beantragt  
(Bitte legen Sie eine Kopie des Nachweises bei)



*Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.*

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ/Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum/Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Intensivtrainings.  
Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

Service

089 / 452 429 70 - 100