

## Teammanagement: Teamführung, Teamarbeit und Kollaboration in der Arbeitswelt 4.0

2 Tage  
Seminar & Workshop

Das Leben in unserer VUCA-Welt bringt immer mehr Komplexität in unseren Alltag. Dem können sich auch Teams und ihre Führungskräfte nicht verschließen. Immer seltener kann die Lösung durch Einzelne entwickelt werden. Immer öfter bedarf es einer Schnittstellen übergreifenden Prozesssicht, um Fragestellungen nachhaltig zu beantworten.

Dabei prallen oft unterschiedliche Interessen aufeinander. Unterschiedliche Zielsetzungen bestimmen die Kommunikation in diesen übergreifenden Teams genauso wie unterschiedliche hierarchische Zuordnungen. Entscheidungen werden nicht mehr einfach von einer zentralen Führungskraft getroffen, sondern müssen zwischen den Beteiligten ausgehandelt werden.

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie gemeinsame Ziele für übergreifende Teams formulieren. Sie nutzen die Prozesssicht als Alternative zur Abteilungsdenke und nutzen diese für das Aufbrechen des Silo-Denkens. Sie nutzen das Team Canvas, um auch bei übergreifenden Teams einen gemeinsamen Teamgeist und eine gemeinsame Ausrichtung zu erzeugen. Sie lernen die Grundlagen der kooperativen Verhandlungsführung kennen und nutzen anschließend die erforderlichen kommunikativen Grundtechniken. Sie können ein Klima der Sicherheit schaffen, in dem offen und konstruktiv auch über schwierige Themen gesprochen wird.

### Mögliche Inhalte:

- *Team-Canvas – Die Leinwand für unser Team*
- *Psychological Safety – Ein Klima der Sicherheit und des Vertrauens schaffen durch Kommunikation und Rahmenbedingungen*
- *Miteinander Schnittstellen aushandeln – der kooperative Ansatz*
- *Die cross funktionale Entscheidungsmatrix – Auch in Konfliktsituationen entscheidungsfähig bleiben*
- *Die Konsistenzanalyse als Instrument bei Zielkonflikten*
- *Das Stakeholdermanagement in interdisziplinären Teams – alle Interessen berücksichtigen*
- *Co-Creation – Die interne Kundenbeziehung nutzen*
- *Praxisfragen der TeilnehmerInnen*

### Methoden

Neben fachlichem Input, steht die Arbeit an konkreten Fragestellungen der TeilnehmerInnen im Vordergrund. Dabei wird in vielfältigen Übungen die konkrete Umsetzung der theoretischen Inhalte erarbeitet. Vorabbefragung der TeilnehmerInnen hinsichtlich aktueller Praxisthemen.

### Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an alle Führungskräfte, die in übergreifenden Teams arbeiten oder diese führen. Ebenso an alle Teams, die ihre Zusammenarbeit optimieren wollen.

### Dauer und Ort der Veranstaltung

2 Tage an einem Ort Ihrer Wahl.

### Seminarleitung



Marion Badenhop M.A.

Als erfahrene Management-Coach ist sie seit langem in der wirtschaftlich extrem relevanten Thematik der Beratung und Begleitung von Führungskräften TOP-Management und Teams in Veränderungsprozessen tätig. Ein zentraler Fokus ist dabei unter anderem die Befähigung zu zielorientierter Steuerung crossfunktionaler Teams und die Ausblendung von Silo-Denken, ganz besonders vor dem aktuellen Hintergrund der Arbeitswelt 4.0. Neben zeitgemäßer Methodik steht ein angemessenes Mindset im Mittelpunkt aller Zusammenarbeit.



Ausgezeichnet mit dem „Excellence in Practice“- Award der American Society for Training & Development (ASTD) in Dallas/Texas.

[www.m-b-consulting.de](http://www.m-b-consulting.de)  
Fon +49 (0) 6201 256226