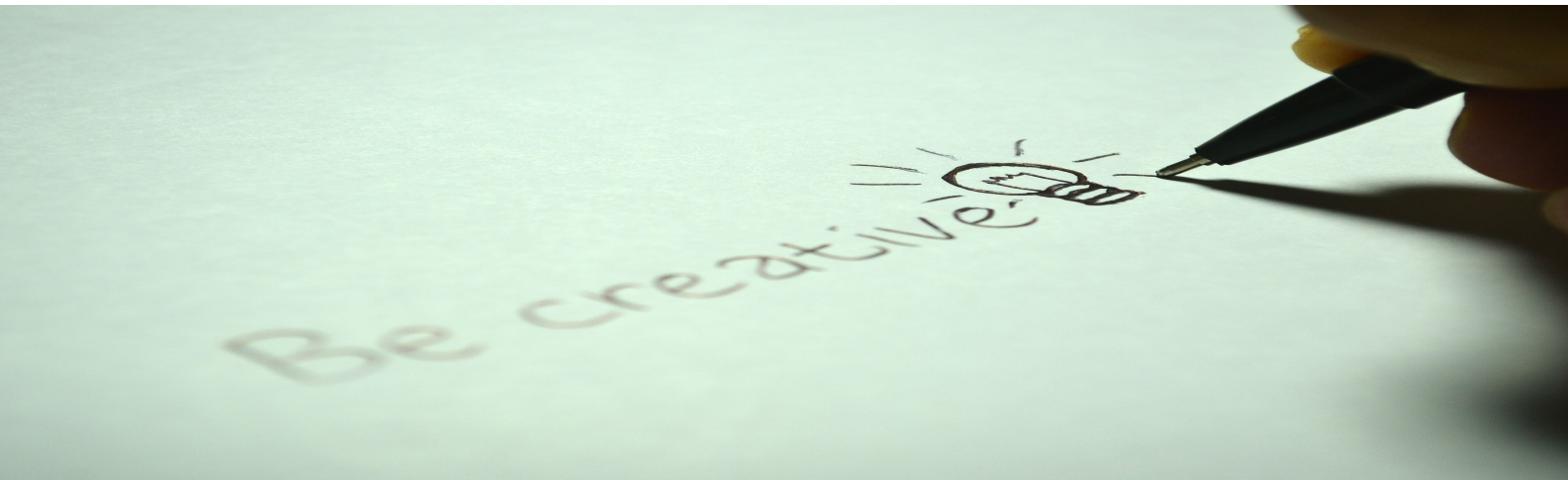


Führen von Konstruktions- und Entwicklungsabteilungen



Knoche & Partner

Unternehmensberatung GmbH



„Meine Aufgaben als Konstruktions- und Entwicklungsleiter sind mir jetzt klar“

Die Themen des Seminars:

- Ausrichtung und Strategie einer Konstruktions- und Entwicklungsabteilung
- Möglichkeiten der Verbesserung der Effizienz durch den Abteilungs-Chef
- Aufgaben und Pflichten des Konstruktions- und Entwicklungsleiters
- Prozesse der Konstruktion und Entwicklung
- Organisatorische Einbindung im Unternehmen
- Planung der Abteilung
- Führung der Aufgaben und Projekte
- Projektmanagement für Konstruktions- und F&E-Projekte
- Mitarbeiter- und Teamführung

2-tägiges Seminar in Bielefeld

25.-26. März 2021

oder

02.-03. September 2021

Knoche & Partner
Unternehmensberatung GmbH
Nonengrund 16
33813 Oerlinghausen
Tel.: 05202-157160
E-Mail: info@knoche-partner.de
www.knoche-partner.de

Inhalte

1. Ausrichtung und Strategie einer Konstruktions- und Entwicklungsabteilung

- Grundsätzliche Ausrichtung der Konstruktion und Entwicklung
- Schnittstelle zum Produktmanagement
- Innovationen versus Tagesgeschäft

2. Möglichkeiten der Verbesserung der Effizienz durch den Abteilungs-Chef

- Tools
- Organisation
- Mitarbeiter

3. Aufgaben und Pflichten des Konstruktions- und Entwicklungsleiters

- Anforderungen an die Position
- Besondere Aufgaben
- Pflichten des Konstruktions- und Entwicklungsleiters

4. Prozesse der Konstruktion und Entwicklung

- Iterative Prozesse
- Projektorientierte Prozesse
- Mindestanforderungen an einen Konstruktionsprozess
- Frontloading

5. Organisatorische Einbindung im Unternehmen

- Interne Organisationsstruktur der Abteilung
- Ablauf- und Aufbauorganisation
- Linien- versus Matrixorganisation
- Die Rolle des Konstruktionsleiters in komplexen Projektorganisationen

6. Planung der Abteilung

- Langfristige Qualifikations- und Kapazitätsplanung
- Kurzfristig Kapazitätsplanung
- Bewältigung von Kapazitätsengpässen

7. Führung der Aufgaben und Projekte

- Anforderungsanalyse, Lasten- und Pflichtenhaft
- Aufgabenvergabe an den Mitarbeiter
- Kontrolle der Erledigung
- Zielerreichung bei Aufgaben und Projekten

8. Projektmanagement für Konstruktions- und F&E-Projekte

- Merkmale des erfolgreichen Projektmanagements
- Wichtige Funktionen im Projektmanagement
- Planung / Feinplanung von Konstruktions- und F&E-Projekte
- Steuerung der Projekte bei Störungen

9. Mitarbeiterführung

- Arten der Führung: situativ, präventiv, kooperativ, klar
- Motivatoren der Mitarbeiter, Kreativität wecken
- Der Konstrukteur als besonderer Führungsanspruch
- Mitarbeitergerechte Aufgabenvergabe
- Zielorientierte Mitarbeitergespräche

10. Führen von Teams

- Der Anspruch des Simultaneous Engineering
- Erkennen und Berücksichtigen von Teamdynamiken
- Teamentwicklung / Gruppenprozesse
- Moderation und zielorientierte Leitung von Meetings
- Konfliktmanagement

11. Der Konstruktions- und Entwicklungsleiter

- Selbstmanagement
- Alle Aufgaben des Konstruktions- und Entwicklungsleiters im Überblick

Der Referent:



Herr Dipl.-Ing. Thomas Knoche ist seit 1991 Geschäftsführer der Knoche & Partner Unternehmensberatung in Bielefeld. Er verfügt über eine langjährige Industrieerfahrung auf den Gebieten Entwicklung und Konstruktion, unter anderem in den Häusern Voith, Miele und Benteler. Die Schwerpunkte der Arbeit liegen in der Optimierung von Unternehmensabläufen in F&E-Bereichen sowie in Trainings und Coachings zu diesen Themen. Im Rahmen von zahlreichen Management- und Beratungsprojekten hat er eine Vielzahl von konkreten Ansatzpunkten und Lösungen erarbeitet. Herr Knoche ist Autor von Fachbüchern sowie zahlreicher Fachartikel.

Zum Thema:

Die Konstruktions- und Entwicklungsabteilung ist im Unternehmen das intelligente, technische Herz. Die Führung einer solchen Abteilung ist nicht nur besonders wichtig, sondern auch anspruchsvoll. Es werden zukunftsorientierte Innovationen realisiert und ein großer Teil des technischen Tagesgeschäftes bewältigt. Beide Bereiche liefern für das Unternehmen lebenswichtige Arbeitsergebnisse. Der/die Leiter/in der Konstruktion und Entwicklung hat für die optimale Bewältigung dieser Aufgaben eine Schlüsselrolle inne. Seine/ihre Qualifizierung ist wesentlich, ebenso wie der Umgang mit den Aufgaben, Mitarbeitern und anderen Abteilungen. Er/sie sollte mehr kennen als nur die Produkte, denn es geht auch um die Gestaltung der Abläufe und Prozesse sowie um die Führung der Mitarbeiter. Die inhaltlichen, kreativen Ergebnisse einer Konstruktion sind ebenso wichtig wie der quantitative Output an Dokumenten. Das Ziel ist immer noch die „geniale, kreative Idee“. Dafür das Umfeld zu schaffen, ist Aufgabe der Konstruktions- und Entwicklungsleitung. Weitere Schwerpunkte sind die Steuerung der Projekte, Kapazitäten und Budgets sowie die langfristige Ausrichtung der technischen Innovationen.

Wer sollte sich anmelden:

Leiter von Forschung, Entwicklung und Konstruktion:

Teamleiter, Gruppenleiter, Abteilungsleiter, Bereichsleiter, /techn. Geschäftsführer

Anmeldung an:

Knoche und Partner GmbH / info@knoche-partner.de

☐ 02.-03. Dez. 2020 in Bielefeld € 1.900,- zuzügl. MwSt.	☐ 25.-26. März 2021 in Bielefeld € 1.900,- zuzügl. MwSt.	☐ 02.-03. Sept. 2021 in Bielefeld € 1.900,- zuzügl. MwSt.
---	---	--

Vorname Name: _____ Titel: _____

Firma/Institut: _____ Funktion: _____

Straße/Postfach: _____ PLZ, Ort, Land: _____

E-Mail: _____ Telefon: _____

Datum: _____ Unterschrift: _____