Führen und Motivieren

ohne Weisungsbefugnis und ohne Vorgesetzten-Funktion

2-tägiges Seminar

Laterales Führen

Inhalte:

1. Grundlagen:
   - Führungsfunktionen und Führungsstile
   - Aufgaben und Rollen in der Führung
   - Was ist Motivation ?
   - Einfluss der Organisationsform, z. B. Matrix
2. Laterales Führen ohne Weisungsbefugnis:
   - Verteilung und Kontrolle von Aufgaben
   - Schnittstellenmanagement
   - Beziehungsmanagement
   - Schärfung der eigenen Umsetzungskraft
   - Einsatz der eigenen Persönlichkeit
   - Führung ohne Sanktionsmöglichkeit
   - Die „soft skills“ des lateralen Führens
3. Gesprächstechniken:
   - Gesprächsarten und –ziele
   - Das Überzeugungsgespräch
   - Gesprächsverlauf: Erwirken einer Leistung bei Nicht-Unterstellten
   - Aktives Zuhören
   - Gesprächsverlauf: Wenn Argumente nicht mehr wirken
4. Konfliktbewältigung:
   - Gesprächsführung zur Konfliktvermeidung
   - Aktive Bearbeitung von Meinungsunterschieden
   - Konfliktmoderation
5. Teambildung:
   - Auswahl von Teammitgliedern
   - Zusammenführung und Steuerung von Teams
   - Vorbereitung und Durchführung von Meetings
   - Tricks der verdeckten Moderation

Termin:

23.-24. April 2007

in Frankfurt / M.

Uhrzeiten:

1. Tag: 9:30 h – 17:30 h
2. Tag: 9:00 h – 17:00 h

Der Trainer:

Thomas Knoche, Dipl.-Ing., verfügt über langjährige Berufserfahrung in der Industrie und war selbst als Führungskraft und Interimsmanager tätig. Seit 1991 ist er Unternehmensberater und Trainer. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen im Bereich Mitarbeiterführung, Personalentwicklung und Optimierung von Unternehmensabläufen. Im Rahmen von Beratungsprojekten, Managementtrainings und Einzelcoachings hat er eine Vielzahl von Führungsmöglichkeiten erarbeitet und erfolgreich angewandt. Thomas Knoche ist Autor des Buches "Management in Konstruktion und Entwicklung - Mitarbeiter zur Kreativität führen" sowie zahlreicher Fachartikel, u.a. zum Thema "Personalentwicklung".

Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH
Postfach 10 16 83 • 33516 Bielefeld
Tel.: 0521 – 87 00 50 • Fax: 0521 – 87 00 30
info@knoche-partner.de • www.knoche-partner.de

Zum Thema:

In den Unternehmen zeichnet sich ein klarer Trend ab: Es entstehen immer mehr Positionen ohne klassische Vorgesetztenfunktion, in denen Mitarbeiter geführt und motiviert werden müssen.

Projektleiter, Qualitätsbeauftragte, Produktmanager, Key-Account-Manager, Controller und Stabsmitglieder können nur erfolgreich sein, wenn sie die Mitarbeiter zielgerecht motivieren und klar führen. Und dies obwohl sie keine hierarchische Weisungsbefugnis haben. Das laterale Führen mit sozialer Kompetenz und die Fähigkeit Teams anzuleiten, tritt immer mehr in den Vordergrund. Die disziplinarische Macht verschwimmt immer mehr.

Um in dieser Situation weiter Erfolg zu haben, ist es wichtig, dass die Betroffenen das Handwerkszeug der lateralen Führung beherrschen und ihre Fähigkeiten, mit Mitarbeitern umzugehen, ausbauen.

Ziel des Seminars:

Das vorliegende Seminar übermittelt die Regeln und Praktiken des Führens ohne Weisungsbefugnis. Es werden Kommunikationsprozesse und vor allem Gesprächstechniken im lateralen Führen und im Team-Management behandelt. Die Teilnehmer erlernen, wie durch eine zielgerichtete Kommunikation Mitarbeiter zu begeisterten Mitstreitern gemacht werden.
Sie werden in die Lage versetzt, Nicht-Unterstellte zu motivieren und klar zu führen.

Auch als Inhouse-Training buchbar !

Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar richtet sich an alle Personen, die zwar im Unternehmen viel bewirken müssen, aber keine eigenen, disziplinarisch unterstellten, Mitarbeiter haben.
Zum Beispiel:

- Projektleiter
- Qualitätsbeauftragte
- Produktmanager
- Key-Account-Manager
- Controller
- Stabsmitglieder
- Assistenten
- u. ä.

Teilnehmergebühr / Organisation:

Die Teilnehmergebühr für 2 Tage Seminar beträgt 1.180,- Euro pro Person (zzgl. MwSt.), inklusive Teilnehmerunterlagen, Mittagessen und Pausengetränke.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen eine Bestätigung und die Wegbeschreibung.

Für Übernachtungen im Seminarhotel steht ein Zimmerkontingent bereit.

Ihre Anmeldung ist mit dem Eingang bei uns verbindlich. Stornierungen sind bis 2 Wochen vor Seminartermin kostenfrei möglich. Bei späteren Stornierungen wird die volle Teilnehmergebühr erhoben.

Jetzt anmelden:

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.

Ja, ich melde mich zum Seminar am 23.-24. April 2007 in Frankfurt/M. an.

Vor- und Zuname: _____

Funktion im Unternehmen: _____

Firma: _____

Straße: _____

Ort: _____

Datum: _____

Unterschrift: _____

Anmeldung bitte per Fax, E-Mail oder schriftlich an:

Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH
Postfach 10 16 83 • 33516 Bielefeld
Tel.: 0521 – 87 00 50 • Fax: 0521 – 87 00 30
info@knoche-partner.de • www.knoche-partner.de

Knoche & Partner