

# Certified Six Sigma Green & Black Belt according to ASQ Six Sigma Body of Knowledge



## Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

Tag 1	Tag 2	Tag 3	Tag 4
<p>Vorstellung und Erwartungen der <b>Teilnehmer</b> Einfieg in das Six Sigma <b>Konzept</b> (Organisation &amp; Rollen)</p> <p><b>Grundlegende Begriffe</b> im Six Sigma Kontext</p> <p>Besprechung der <b>Six Sigma Ebenen</b>: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik</p> <p> <b>Interaktion: Lean-Spiel „Papierflieger“</b> <b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Recap</b> des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <p><b>D-M-A-I-C 2</b> <b>Measure-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> SIPOC, Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami Wie sieht Prozessmanagement in Unternehmen aus? Was sind Ebenen?</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Recap</b> der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <p><b>D-M-A-I-C 4</b> <b>Improve-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten <b>Interaktion: 5s Spiel</b> <b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Recap</b> des DMAIC Zyklus</p> <p><b>SSCD: ProcessSIM® Teil 1</b> Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case, 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>
<b>Pause</b>			
<p><b>Vorgehensweise D-M-A-I-C</b></p> <p>Verständnis der Projektmanagement Dimension von Six Sigma, Zusammenhang mit Business- und Operational Excellence Funktionen</p> <p><b>D-M-A-I-C 1</b> <b>Define-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Project Charter, VOC, Problem- &amp; Zielbeschreibung, Projektmanagement, Kosten-Nutzen-Analyse</p> <p> <b>Interaktion: SIPOC</b> Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>D-M-A-I-C 3</b> <b>Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Ursache-Wirkungs-Zusammenhänge analysieren, Statistische Analyse Tools in Excel I (ANOVA, Hypothesen Tests)  <b>Interaktion: IST Datenanalyse (XLS)</b></p> <p><b>Analyze-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Risiko-analyse FMEA, Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool, SWOT, Statistische Analyse Tools in Excel II (ANOVA, Hypothesen Tests)  <b>Interaktion: Ishikawa, 5x Warum</b> Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>D-M-A-I-C 5</b> <b>Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Übersicht, Prozessregelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support  <b>Interaktion: SOLL Datenanalyse (XLS)</b></p> <p><b>D-M-A-I-C 5</b> <b>Control-Phase mit Vorgehen und Tools im Detail</b> Grafische Datenanalyse (Zeitfreihendiagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghettdiagramm, weitere visuelle Werkzeuge Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <b>Feedbackrunde</b></p>	<p> <b>Interaktion: SSCD: ProcessSIM® Teil 2</b> Planspiel als Projektersatz. Realer Business Case, 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert.</p> <p> <b>Interaktion: SSCD: ProcessSIM® Teil 2</b> Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung. Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen <b>Feedbackrunde</b></p>

# Certified Six Sigma Green & Black Belt according to ASQ Six Sigma Body of Knowledge



## Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

Tag 5	Tag 6	Tag 7	Tag 8
<p><b>Wiederholung</b> DMAIC mit Vorgehen und Tools und des Planspiels ProcessSIM®</p> <p><b>Grundlagen der Statistik</b> Einführung in statistische Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeitsrechnung, Additions- und Multiplikationssatz</p> <p><b>Interaktion: Anwendung in XLS</b></p>	<p><b>Recap</b> der Grundlagen der Statistik</p> <p><b>Grundlagen der Statistik</b> Grundlagen und Modelle der statistischen Prozessfähigkeit Interpretation von Prozessfähigkeitsindizes</p> <p><b>Interaktion: Prozessfähigkeit</b></p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p>Vorstellung und Erwartungen der <b>Teilnehmer</b> Einsieg in das Six Sigma <b>Konzept</b> (Organisation &amp; Rollen)</p> <p><b>Grundlegende Begriffe</b> im Six Sigma Kontext</p> <p>Besprechung der <b>Six Sigma Ebenen:</b> Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Recap</b> des siebten Schulungstages und Klärung wesentlicher Grundlagen</p> <p><b>Management &amp; Organisation I</b> Change-Management, Six Sigma Board, Feedback</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>
<b>Pause</b>			
<p><b>Grundlagen der Statistik</b> Diskrete und stetige Verteilungen (POI, HYP, NORM, etc.)</p> <p><b>Interaktion: Anwendung statistischer Verteilungen</b></p> <p><b>Grundlagen der Statistik</b> Zusammenfassung der statistischen Tests und grundlegende Begriffe für weiterführende Tests (z.B. Konfidenzintervalle, Hypothesen und Irrtumswahrscheinlichkeiten)</p> <p><b>Interaktion: Anwendung statistischer Tests</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Grundlagen der Statistik</b> Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen über den gesamten Kurs</p> <p><b>Prüfung</b> Prüfungsdauer 2 Stunden 20 Fragen</p> <p><b>Verteilen der Zertifikate, Schulungsabschluss,</b></p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Übersicht D-M-A-I-C: Vorgehen &amp; Tools</b> Project Charter, SIPOC, VOC, Projektmanagement</p> <p><b>Interaktion: SIPOC</b></p> <p><b>Übersicht D-M-A-I-C: Vorgehen &amp; Tools</b> Value Stream Mapping, Makigami, Ishikawa, Brainstorming, FMEA, Projektabschlussbericht</p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Management &amp; Organisation II</b> Deployment of Six Sigma</p> <p><b>Management &amp; Organisation II</b> Deployment of Six Sigma</p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>

# Certified Six Sigma Green & Black Belt according to ASQ Six Sigma Body of Knowledge



## Kursplan für 12 Tage Green & Black Belt Combo

Tag 9	Tag 10	Tag 11	Tag 12
<p><b>Recap</b> des Managements und Deployments von Six Sigma</p> <p><b>Korrelation &amp; Regression</b> Korrelationsanalyse, lineare Regressionsanalyse, logistische Regressionsanalyse</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Recap</b> der statistischen Tests für normalverteilte Merkmale</p> <p><b>Grundlagen Statistik &amp; Wahrscheinlichkeiten</b> Einführung Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeiten, Verteilungsmodelle, Sigma Niveau Berechnung</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Recap</b> des zehnten Schultages</p> <p><b>Statistische Tests II</b> Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale <b>Interaktion: Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale</b></p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Wiederholung/individuelle Schwerpunkte</b></p> <p><b>Design of Experiments</b> Praxisbeispiele und Übungsaufgaben <b>Interaktion: Katapultversuch</b></p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>
<b>Pause</b>			
<p><b>Statistische Tests I</b> Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Normalverteilte Merkmale <b>Interaktion: Tests für normalverteilte Merkmale</b></p> <p><b>Statistische Tests I</b> Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Normalverteilte Merkmale <b>Interaktion: Tests für normalverteilte Merkmale</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Grundlagen Statistik &amp; Wahrscheinlichkeiten</b> Verteilungen und Minitab <b>Interaktion: Anwendung von Verteilungen (z.B. Binomial) und Einführung in Minitab</b></p> <p><b>Prozessfähigkeitsanalyse</b> Normalverteilte, nicht-normalverteilte und diskrete Merkmale <b>Interaktion: Anwendung statistischer Verteilungen</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Statistische Tests III</b> Tests für Diskrete Merkmale</p> <p><b>Statistische Tests III</b> Tests für Diskrete Merkmale <b>Interaktion: Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale</b></p> <p>Q&amp;A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen</p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>	<p><b>Prüfung</b> Prüfungsdauer 2 Stunden 20 Fragen</p> <p><b>Schulungsabschluss und Klärung offener Fragen</b> zur weiteren Anwendung der Lerneinhalte</p> <p><b>Verteilen der Zertifikate</b></p> <p><b>Feedbackrunde</b></p>