



**Dr. Scherf Schütt & Zander**  
BERATUNGSGESELLSCHAFT FÜR EFFEKTIVES RESSOURCEN-MANAGEMENT

**Senken Sie in wenigen  
Monaten Ihre Personal-  
kosten um mindestens  
5%!**

# Bedarfsorientierte Schichtplanung in der Produktion

**Mit effektivem Personaleinsatz Kosten senken und Service verbessern!**

## Die Themen

- Wie kann der Personalbedarf auf Basis von Auftragsschwankungen prognostiziert werden?
- Welche Werkzeuge sind dafür in der Praxis verwendbar?
- Welche Formen der flexiblen Schichtplanung sind rechtlich möglich und wo liegen die Grenzen?
- Was sollte eine Betriebsvereinbarung zur Arbeitszeitgestaltung regeln?
- Wie können Schichtpläne flexibel und bedarfsorientiert gestaltet werden?
- Was ist langfristig planbar und welche kurzfristigen Reaktionsmöglichkeiten werden benötigt?
- Wie kann ein stabiler und effizienter Prozess der Schicht- und Personaleinsatzplanung gestaltet werden?
- Welche Software-Lösungen zur Schicht- und Personaleinsatzplanung können in produzierenden Betrieben sinnvoll eingesetzt werden?

## Ihr Referent



### **Dr. Burkhard Scherf**

**Geschäftsführender Partner Dr. Scherf Schütt & Zander, Feldkirchen**

Dr. Burkhard Scherf studierte Informatik und Betriebswirtschaft an der Rheinischen Friedrich-Wilhelm Universität in Bonn und promovierte zum Dr. rer. nat. an der Technischen Universität München. Es folgten drei Jahre Tätigkeit im Forschungsbereich der Siemens AG. Seit 1990 beschäftigt er sich in unterschiedlichen Funktionen mit Arbeitszeitmanagement und Personaleinsatzplanung: Als Software-Entwickler, Berater, Projektleiter und Manager. Er ist Gründer und geschäftsführender Partner der Beratungsgesellschaft Dr. Scherf Schütt & Zander, die Beratung im Bereich Personaleinsatzplanung, Arbeitszeit und Demographieentwicklung anbietet. Er ist Autor diverser Veröffentlichungen zu den Themen Arbeitszeitgestaltung und Personaleinsatzplanung, unter anderem Mit-Herausgeber des „Handbuch Personaleinsatzplanung“.

**10.-11. Mai 2011 in Düsseldorf**

# Bedarfsorientierte Schichtplanung in der Produktion

## Seminaragenda

- **Wirtschaftliche Nutzenpotentiale** der bedarfsorientierten Schichtplanung in der Produktion
- Konstruktion eines stabilen **Planungsprozesses**
  - **Gestaltungskriterien** für Schicht- und Personaleinsatzplanungsprozesse
  - **Praxisbeispiel:** Optimierung eines Prozesses aus dem Teilnehmerkreis
  - **Fallbeispiele**
- **Bestandteile** der bedarfsorientierten Schicht- und Personaleinsatzplanung
  - **Personalbedarfsermittlung bzw. -prognose**
  - Optimierung von **Schichtzeiten und Besetzungstärken**
  - **Flexible Vertretung** von Abwesenheiten durch **Reservekonzepte** im Schichtplan
  - Vom **Schicht- zum Einsatzplan**
  - **Controlling** und Feinsteuerung
  - **Praxisbeispiel:** Aufbau eines flexiblen Schichtplans an einem Beispiel aus dem Teilnehmerkreis
- **Softwareunterstützung** für eine Personaleinsatzplanung
- **Voraussetzung für die Umsetzung** einer bedarfsorientierten Personaleinsatzplanung
  - **Führung und Kommunikation**
  - **Projekt- und Veränderungsmanagement**
  - **Controlling & Transparenz**

Das Seminar verbindet Vorträge zu methodischen Grundlagen und Praxisübungen anhand von Aufgabenstellungen aus dem Teilnehmerkreis.

## Hintergrund & Ziele

Gerade unter den Bedingungen eines Schichtbetriebs fördert eine systematisch betriebene bedarfsorientierte Schichtplanung erhebliche wirtschaftliche Potentiale zu Tage. Durch bessere Personalbedarfsprognosen, **gerade auch im Umfeld einer auftragsorientierten Fertigung**, optimierte Schichten und Besetzungstärken sowie flexible Reservekonzepte lassen sich in der Regel Anteile von 5% oder mehr an den Personalkosten einsparen. Dazu ist häufig kein Stellenabbau erforderlich, vielmehr ergibt sich dieses Potential schon aus der Reduktion vermeidbarer Mehrarbeit sowie aus einem reduzierten Einsatz von Leiharbeitnehmern oder Aushilfen. Dieses Seminar vermittelt die Grundkenntnisse und praktisch verwertbare Vorgehensweisen für eine bedarfsorientierte Schichtplanung in produzierenden Unternehmen aller Art.

## Teilnehmerkreis

Geschäftsführer, Personalmitarbeiter, Führungskräfte und Planungsverantwortliche aus produzierenden Unternehmen, die konkrete Lösungen für einen optimierten Personaleinsatz in ihrer Organisation suchen oder ihr Wissen über Verfahren und Techniken der Schicht- und Personaleinsatzplanung auf den neuesten Stand bringen möchten.

## Anmeldung

**Fax 089/437 37 260 • seminar@ssz-beratung.de**

- Ja, ich nehme am Seminar teil
- Ja, ich möchte weitere Informationen zu einem Inhaus-Seminar

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Funktion / Abteilung

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

**Telefonische Anmeldung: 089/437 37 259**

**Termin:** 10. Mai 2011, 10:00 - 17:30 Uhr  
11. Mai 2011, 09:00 - 13:30 Uhr

**Veranstaltungsort:** Düsseldorf  
(Seminarhotel wird noch bekannt gegeben)

### Seminargebühr

€ 960,- € (für Frühbucher bis 10.04.11 € 890,-) inkl. Semindokumentation, Mittagessen an beiden Tagen, Erfrischungsgetränke und Kaffeepausen; 10% Rabatt ab dem zweiten, 20% ab dem dritten Teilnehmer je Unternehmen. Preise zzgl. MwSt.

### Übernachtung

Für das Seminar wird ein Zimmerkontingent im Seminarhotel reserviert. Buchung bis mind. 4 Wochen vor Seminar erforderlich. Bei Zimmerreservierung im Hotel bitte auf die Veranstaltung Bezug nehmen.

### AGB

Gebühren bei Stornierung: 4 Wochen vor Seminartermin: kostenlos, bis eine Woche vor Seminarbeginn: 50% der Seminargebühr, unter einer Woche vor Seminarbeginn: volle Gebühr (jeweils zzgl. MwSt.). Kostenlose Stellung eines Ersatzteilnehmers möglich. Bei Absage durch Veranstalter volle Erstattung der Gebühr, weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist München.

**Dr. Scherf Schütt & Zander GmbH • Olympiastraße 2a • 85622 Feldkirchen  
Tel.+49 89 43737259 • Fax +49 89 43737260 • Mail: info@ssz-beratung.de**