01 | Führungskompetenz – Grundlagen erfolgreicher Führung

– Praxisseminar zum Aufbau einer zielorientierten und verantwortungsbewussten Führungskompetenz –

Idee und Hintergrund des Seminars:

Die Anforderungen an die Rolle einer Führungskraft haben sich in Zeiten flacher Hierarchien sehr verändert und werden immer komplexer. Zu den grundlegenden Aufgaben und Funktionen der Führungskraft sind neue hinzugekommen, die die Führungskraft als Gestalter von Organisationseinheiten, als Berater und Teamentwickler fordern. Um langfristig erfolgreich und flexibel auf permanente Veränderungen im und außerhalb des Unternehmens reagieren zu können, wird es im Sinne eines „Empowerments" immer wichtiger, das wertvollste, aber auch das sensibelste Potential, nämlich die Mitarbeiter, ausreichend zu motivieren und für gemeinsame Ziele zu begeistern.

Ziel / Nutzen dieses Seminars:

Als Führungskraft können Sie in diesem Praxisseminar eine bewusste Einschätzung und Reflexion Ihrer gegenwärtigen bzw. zukünftigen Führungsrolle vornehmen und ihren Führungsstil professionalisieren. Sie erhalten Anregungen und konkrete Unterstützung, wie Sie Ihre Führungsaufgaben effektiv wahrnehmen und diese ziel- und mitarbeiterorientiert in Ihrer aktuellen Führungspraxis umsetzen können. Effektive Techniken und Werkzeuge im Führungshandeln werden Sie in Ihrer Rolle als „Kommunikations- und Beziehungsmanager" professionalisieren: Anhand von Fallbeispielen aus der eigenen Praxis können Sie erfahren, dass Sie als Führungskraft auch in schwierigen Gesprächen und Situationen mit Ihren Mitarbeitern souverän kommunizieren und Ihre persönliche Balance zwischen Fordern und Fördern halten können.
Der Praxisanteil an Fallstudien, Rollenspielen und Gruppenarbeit sowie die Entwicklung kreativer Handlungsalternativen und konkreter Maßnahmen tragen dazu bei, dass Sie die Techniken und Ihre persönlichen Erkenntnissen im Führungsalltag konkret und nutzbringend einsetzen können.

Zielgruppe:

Dieses offene Grundlagenseminar ist für Führungskräfte aller Branchen geeignet, die sich auf den neuen Aufgabenbereich und ihre Führungsrolle systematisch vorbereiten bzw. ihre bestehende Führungskompetenz reflektieren und die Wirksamkeit ihrer zielorientierten Schlüsselqualifikationen sowie ihres Führungsverhaltens verstärken möchten.
3 bis maximal 8 Teilnehmer.

Leitung:

Thomas Haß, Hamburg, Trainer, Berater und Coach im Team von DialogArt. Langjährige Erfahrungen als Führungskraft sowie im operativen Projektmanagement und als Trainer, Berater / Coach - spezialisiert auf den Bereich Führungskompetenz sowie Projekt- und Changemanagement
oder
Petra Funke, Hamburg, Dipl.-Wirtschaftspädagogin, Geschäftsführerin DialogArt. Langjährige Erfahrungen als Coach, Managementtrainerin, Moderatorin und Beraterin für Personal- und Organisationsentwicklung

Inhalte:

1. Standortbestimmung Führungskompetenz:

- Grundsätze wirksamer Führung: Die Rolle als Führungskraft an- und einnehmen
- Den Rollenwechsel meistern: Vom Mitarbeiter und / oder Kollegen zur Führungskraft
- Führungsstile und ihre Wirkung: Position und Ziele des eigenen Führungsverhaltens bestimmen

2. Effektives Wahrnehmen von Führungsaufgaben:

- Brennpunkte in der Führungsfunktion: Umgang mit Macht, Rollen und typischen Ziel- und Wertekonflikten

- Führungsselbst- und Missverständnis? – Authentizität, Verantwortung und Vertrauen zeigen
- Ziele, Aufgaben, effektive Techniken und Werkzeuge im Führungshandeln
- Orientierung und Transparenz für den Mitarbeiter schaffen: Führen mit Visionen und Zielen
- Ziele formulieren und konkretisieren: Erfolgversprechende Zielvereinbarungen
- Verantwortliche Delegation, klare Planungen und konstruktiver Einsatz von Kontrollmechanismen
- Chancen und Grenzen der Motivation von Mitarbeitern bewusst erkennen

3. Dialogorientierte Mitarbeiterführung - Kommunikation und Zusammenarbeit:

- Kommunikations- und Informationsprozesse effektiv und kooperativ gestalten
- Grundlagen der Führungskommunikation: Anerkennung, konstruktiv Kritik und Feedback geben
- Kommunikationspsychologische Aspekte und Hintergründe der Führung anhand persönlicher Beispiele aus der Führungspraxis

4. Gespräche mit Mitarbeitern zielorientiert führen:

- Ziel- und dialogorientierter Einsatz von konstruktiven Gesprächs- und Coachingtechniken für Fallbeispiele aus der eigenen Praxis (mit Video-Analyse)
- Souveräner Umgang mit schwierigen Führungs- und Gesprächssituationen

5. Zukünftige Perspektiven und Transfer in den Führungsalltag:

- Führungskompetenz professionalisieren:
  Teilnehmerbezogene Entwicklung kreativer Handlungsmöglichkeiten und Erarbeitung eines konkreten Aktionsplanes

Methoden: Theorie-Inputs, Partnerübungen, Selbsttests, Einzel- und Gruppenarbeit, Diskussion und Erfahrungsaustausch im Plenum, individuelle Fallbearbeitung mit Video-Feedback, ausführliche Teilnehmerunterlagen (Handout) und Visualisierung des Seminarprozesses

Ort: Seminarraum DialogArt, Planckstr. 7 a, 22765 HH

Nächste Termine: **21.- 22.03.2019 | 18.- 19.11.2019**
1. und 2. Tag: jeweils von 09:30 - 17.30 Uhr

Investition: 830 € pro Person | **EARLY BIRD** (bis 12 Wochen vor Start) mit 10 % Frühbucher-Rabatt 747 € - zzgl. MwSt.
(inkl. Tagungspauschale: Kursunterlagen, Mittagessen und Kaffeepausen)

Mehrbucher-Rabatt: Für den zweiten Teilnehmer 10 % Rabatt (788,50 € pro Person zzgl. MwSt.)
Ab dem dritten Teilnehmer 15 % Rabatt (760,83 € pro Person zzgl. MwSt.)
In Kombination (Early-Bird + Mehrbucher-Rabatt):
Für zwei Teilnehmer je 10 % Rabatt, für den zweiten Teilnehmer + 5 % (728,33 € pro Person zzgl. MwSt.)
Für drei Teilnehmer je 10 % Rabatt, für den zweiten Teilnehmer + 5 %, für den dritten Teilnehmer + 10 % (709,65 € pro Person zzgl. MwSt.) | Weitere Rabatte auf Anfrage!

Ihr PLUS: Durchführungsgarantie ab 3 Teilnehmern
Transfer-Coaching | Monitoring

Leistungen: Fragebogen zur Vorbereitung, Seminarleitung durch erfahrenen Trainer, umfangreiche Teilnehmerunterlagen (Handout), Download der Video-Aufnahmen, Bereitstellung von nötigem Seminarmaterial und elektronischen Fotoprotokoll zur Nachbereitung

ANMELDUNG per Fax an 040 – 333 100 87

DIALOG.ART
DIE KUNST DER KOMMUNIKATION

Hiermit melde ich verbindlich zur Teilnahme an:

Seminar **01 | Führungskompetenz – Grundlagen erfolgreicher Führung**

Termin | Ort _____

Name, Vorname _____

(falls abweichend von der Kontaktanschrift)

Kontakt- | Rechnungsanschrift:

Frau/Herr

Name, Vorname _____

Firma _____

Abteilung _____

Straße _____

PLZ Ort _____

Telefon _____

Fax _____

E-Mail _____

Datum Unterschrift _____

Sonderkonditionen: _____

Geschäftsbedingungen

Bitte beachten Sie, dass mit Ihrer Anmeldung ein Vertrag zustande kommt. Sie erhalten nach Eingang Ihrer Anmeldung eine Anmeldebestätigung / Rechnung. Falls Sie wider Erwarten nicht teilnehmen können, haben Sie die Möglichkeit, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Anderenfalls entstehen folgende Stornokosten: Bei **Absage** bis 8 Wochen vor Seminarbeginn keine Kosten, 8 bis 4 Wochen vorher 20%, 4 bis 2 Wochen vorher 40%, weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn 80% der Seminarkosten. Bei **Umbuchung** bis 4 Wochen vor Seminarbeginn keine Kosten, 4 bis 2 Wochen vorher Umbuchungskosten (50 € netto bei eintägigen, 100 € netto bei mehrtägigen Veranstaltungen), weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn 40% der Seminarkosten.

In Ausnahmefällen (z.B. Krankheit) behalten wir uns vor, das Seminar nicht mit dem genannten Trainer, sondern einem Ersatztrainer aus unserem Team durchzuführen. Ebenso kann es in Einzelfällen dazu kommen, dass die Veranstaltung an einem anderen Ort bzw. in einem anderen Hotel durchgeführt wird.

Ein Termin findet statt, wenn die Mindestteilnehmerzahl erreicht ist. Zusätzlich bieten wir Ihnen eine **DURCHFÜHRUNGSGARANTIE** ab 3 angemeldeten Teilnehmern. Wir übernehmen keine Haftung, falls eine Veranstaltung z.B. wegen zu geringer Teilnehmerzahl abgesagt werden muss. Selbstverständlich werden dann bereits gezahlte Beträge in voller Höhe erstattet. Weitere Ansprüche an den Veranstalter sind ausgeschlossen. Bei Überschreiten der maximalen Teilnehmerzahl (in der Regel 6-8) kann der Veranstalter einen Ausweichtermin anbieten, es kann daraus allerdings kein Anspruch abgeleitet werden. Vom Veranstalter wird auch keine Haftung für Schäden übernommen, die durch Dritte verursacht werden.

Die Seminarpreise verstehen sich exkl. MwSt. sowie der Anreise- und Übernachtungskosten. Für den Fall, dass Sie eine Übernachtung im Hotel benötigen, sind die Hotelkosten direkt vor Ort zu zahlen. Bei der Suche und Auswahl eines passenden Hotels sind wir gern behilflich.

Sonderkonditionen:
Frühbucherrabatt (FB): Bei Buchung Ihres Seminars bis 12 Wochen vor Seminarbeginn gewähren wir einen Rabatt von 10%.
Mehrfachbucherrabatt (MB): Wenn Sie mehrere Teilnehmer Ihres Unternehmens anmelden, gewähren wir folgende Rabatte:
Für den zweiten Teilnehmer 10% Rabatt, ab dem dritten Teilnehmer 15% Rabatt.
In Kombination (FB+MB): Auch für den ersten Teilnehmer bedeutet das 10% Rabatt, ab dem zweiten Teilnehmer 15% Rabatt.

Planckstr. 7a
22765 Hamburg

fon 040 333 100 47
fax 040 333 100 87

info@dialogart.de
www.dialogart.de