



Dr. Scherf Schütt & Zander
BERATUNGSGESELLSCHAFT FÜR EFFEKTIVES RESSOURCEN-MANAGEMENT

**Senken Sie in wenigen
Monaten Ihre Personal-
kosten um mindestens
5%!**

Flexible Schichtplanung in Produktion & Logistik

Mit effektivem Personaleinsatz Kosten senken und Service verbessern!

Die Themen

- Wie kann der Personalbedarf auf Basis von Auftragsschwankungen prognostiziert werden?
- Welche Werkzeuge sind dafür in der Praxis verwendbar?
- Welche Formen der flexiblen Schichtplanung sind rechtlich möglich und wo liegen die Grenzen?
- Was sollte eine Betriebsvereinbarung zur Arbeitszeitgestaltung regeln?
- Wie können Schichtpläne flexibel und bedarfsorientiert gestaltet werden?
- Was ist langfristig planbar und welche kurzfristigen Reaktionsmöglichkeiten werden benötigt?
- Wie kann ein stabiler und effizienter Prozess der Schicht- und Personaleinsatzplanung gestaltet werden?
- Welche Software-Lösungen zur Schicht- und Personaleinsatzplanung können in produzierenden Betrieben sinnvoll eingesetzt werden?

Ihr Referent



Guido Zander

Geschäftsführender Partner Dr. Scherf Schütt & Zander, Feldkirchen

Guido Zander studierte Wirtschaftsinformatik an der Otto-Friedrich-Universität in Bamberg und arbeitet seit 1995 in den Themen Arbeitszeitberatung, Personaleinsatzplanung und Projektmanagement. Die Rollen als Berater, Team- und Bereichsleiter, Mitglied des Management-Boards in einem börsennotierten Softwareunternehmen gaben ihm dabei Gelegenheit, die Themen sowohl operativ als auch strategisch zu durchdringen.

Guido Zander bringt Praxiserfahrungen aus einer Vielzahl von Projekten in das Seminar mit ein.

12.-13. März 2012 in München

www.ssz-beratung.de

Flexible Schichtplanung in Produktion und Logistik

Seminaragenda

- **Wirtschaftliche Nutzenpotentiale** der bedarfsorientierten Schichtplanung in der Produktion
- Konstruktion eines stabilen **Planungsprozesses**
 - **Gestaltungskriterien** für Schicht- und Personaleinsatzplanungsprozesse
 - **Praxisbeispiel:** Optimierung eines Prozesses aus dem Teilnehmerkreis
 - **Fallbeispiele**
- **Bestandteile** der bedarfsorientierten Schicht- und Personaleinsatzplanung
 - **Personalbedarfsermittlung bzw. -prognose**
 - Optimierung von **Schichtzeiten und Besetzungstärken**
 - **Flexible Vertretung** von Abwesenheiten durch **Reservekonzepte** im Schichtplan
 - Vom **Schicht- zum Einsatzplan**
 - **Controlling** und Feinsteuerung
 - **Praxisbeispiel:** Aufbau eines flexiblen Schichtplans an einem Beispiel aus dem Teilnehmerkreis
- **Softwareunterstützung** für eine Personaleinsatzplanung
- **Voraussetzung für die Umsetzung** einer bedarfsorientierten Personaleinsatzplanung
 - **Führung und Kommunikation**
 - **Projekt- und Veränderungsmanagement**
 - **Controlling & Transparenz**

Das Seminar verbindet Vorträge zu methodischen Grundlagen und Praxisübungen anhand von Aufgabenstellungen aus dem Teilnehmerkreis.

Hintergrund & Ziele

Gerade unter den Bedingungen eines Schichtbetriebs fördert eine systematisch betriebene bedarfsorientierte Schichtplanung erhebliche wirtschaftliche Potentiale zu Tage. Durch bessere Personalbedarfsprognosen, **gerade auch im Umfeld einer auftragsorientierten Fertigung**, optimierte Schichten und Besetzungstärken sowie flexible Reservekonzepte lassen sich in der Regel Anteile von 5% oder mehr an den Personalkosten einsparen. Dazu ist häufig kein Stellenabbau erforderlich, vielmehr ergibt sich dieses Potential schon aus der Reduktion vermeidbarer Mehrarbeit sowie aus einem reduzierten Einsatz von Leiharbeitnehmern oder Aushilfen. Dieses Seminar vermittelt die Grundkenntnisse und praktisch verwertbare Vorgehensweisen für eine bedarfsorientierte Schichtplanung in produzierenden Unternehmen aller Art.

Teilnehmerkreis

Geschäftsführer, Personalmitarbeiter, Führungskräfte und Planungsverantwortliche aus produzierenden Unternehmen, die konkrete Lösungen für einen optimierten Personaleinsatz in ihrer Organisation suchen oder ihr Wissen über Verfahren und Techniken der Schicht- und Personaleinsatzplanung auf den neuesten Stand bringen möchten.

Anmeldung

Fax 089/437 37 260 • seminar@szz-beratung.de

- Ja, ich nehme am Seminar teil
- Ja, ich möchte weitere Informationen zu einem Inhouse-Seminar

Name, Vorname

Funktion / Abteilung

Firma

Straße

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Datum, Unterschrift

Telefonische Anmeldung: 089/437 37 259

Termin: 12. März 2010, 10:00 - 17:30 Uhr
13. März 2010, 09:00 - 13:30 Uhr

Veranstaltungsort: München
(Seminarhotel wird noch bekannt gegeben)

Seminargebühr
€ 960,- € (für Frühbucher bis 10.02.12 € 890,-) inkl. Seminardokumentation, Mittagessen an beiden Tagen, Erfrischungsgetränke und Kaffeepausen; 10% Rabatt ab dem zweiten, 20% ab dem dritten Teilnehmer je Unternehmen. Preise zzgl. MwSt.

Übernachtung
Für das Seminar wird ein Zimmerkontingent im Seminarhotel reserviert. Buchung bis mind. 4 Wochen vor Seminar erforderlich. Bei Zimmerreservierung im Hotel bitte auf die Veranstaltung Bezug nehmen.

AGB
Gebühren bei Stornierung: 4 Wochen vor Seminartermin: kostenlos, bis eine Woche vor Seminarbeginn: 50% der Seminargebühr, unter einer Woche vor Seminarbeginn: volle Gebühr (jeweils zzgl. MwSt.). Kostenlose Stellung eines Ersatzteilnehmers möglich. Bei Absage durch Veranstalter volle Erstattung der Gebühr, weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist München.

**Dr. Scherf Schütt & Zander GmbH • Olympiastraße 2a • 85622 Feldkirchen
Tel.+49 89 43737259 • Fax +49 89 43737260 • Mail: info@ssz-beratung.de**

www.ssz-beratung.de