



Seminar:

Betriebswirtschaft kompakt – Grundlagen für "Nicht-BWler"

Mit praxisorientiertem Unternehmensplanspiel (Simulation)

Zielgruppe: Fach- und Führungskräfte, Nachwuchskräfte aus den nichtkaufmännischen Bereichen und Interessierte, die nicht (bzw. kaum) über betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse verfügen oder entsprechendes Wissen auffrischen wollen.

Lernziele: Solides betriebswirtschaftliches Basiswissen ist für alle Mitarbeiter eines Unternehmens ein wichtiger Faktor für beruflichen Erfolg. Dieses Seminar vermittelt kompakt und praxisorientiert das Wissen, um betriebliche Abläufe und Notwendigkeiten besser zu verstehen und auch kritisch zu hinterfragen. Sie lernen betriebswirtschaftliche Auswertungen, Berichte und Jahresabschlüsse zu lesen und grundlegend zu analysieren. Sie sind in der Lage, schwierige Entscheidungen unter Berücksichtigung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen zu reflektieren. Sie wissen, wie Kosten geplant, verteilt und kontrolliert werden und kennen wichtige, ausgewählte Controllinginstrumente. Sie verstehen die „Sprache“ der Betriebswirte/Kaufleute und können mit diesen sachbezogen argumentieren und diskutieren.

Inhalte:

Einführung

– Ziele, Stakeholder und Funktionsbereiche der Unternehmen

Wichtige Informationsquelle für Entscheidungen - das Rechnungswesen

– Begriffserklärung und Zusammenhänge
– Inventur, Herleitung und Aufbau von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
– Jahresabschluss und Erfolgsermittlung

Controlling und Kennzahlen

– Aufgaben, Ziele und Instrumente des Controlling
– Bedeutung und Grundprobleme der Kennzahlenermittlung
– Ausgewählte Kennzahlen und -systeme wie Balanced Scorecard, ROI, EBIT, Cash Flow
– Ablauf der Unternehmensplanung, Zusammenhänge der Teilpläne
– Finanzierungs-, Investitions- und Personalplanung

Kosten- und Leistungsrechnung / Kostenmanagement

– Aufgaben und Ziele der Kostenrechnung
– Grundbegriffe, Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung
– Anwendung, wie Ermittlung von Deckungsbeiträgen, Break Even Point, Profit-Center, Out-/Insourcing u.a.

Grundzüge des Gesellschaftsrechts

– Wahl der Rechtsform, Personen- und Kapitalgesellschaften
– Vertretungsrechte und Vollmachten



Methoden: Seminar mit sehr hoher Teilnehmeraktivität durch eine Kombination aus: Haptischem Brettplanspiel, kleineren computergestützten Simulationen, Bearbeiten von praktischen Übungen, Fallstudien und Szenarien, Moderationsabschnitten, Gruppenarbeit sowie Lehrgespräch und Diskussion.

Referent: Thomas Klein, Dipl.-Ökonom
Studium der Wirtschaftswissenschaften und –pädagogik
Über 30 Jahre Erfahrung in Unternehmensberatung,
Personaltraining und Coaching, über 25.000 Teilnehmer*Innen



Investition: 1.125,- EUR zzgl. MwSt./ 1.339,- € inkl. 19 % MwSt. (inkl. Umfangreiche Seminarunterlagen, Zugang zu unserer „BWL-Cloud“, Pausengetränke, Mittagessen, Teilnahme-Zertifikat – auf Wunsch auch qualifiziert -

Hinweis: Optional und gegen Aufpreis besteht die Möglichkeit, ein international anerkanntes Zertifikat, die European Business Competence Licence (EBC*L, Wirtschaftsführerschein), zu erlangen.

Zur Prüfungsvorbereitung wird zusätzlich ein spezielles Lernpaket zur Verfügung gestellt.

Termine: <http://www.bwlakademie.de> unter Termine

Zeiten: Tag 1: 10:00 bis ca. 18:00, Tag 2: 09:00 – 17:30, Tag 3: 08:30 – 15:30 Uhr

Ort: Kassel, Göttingen, Berlin, Hamburg, Heidelberg, Frankfurt, München, Dresden, Düsseldorf/ Ratingen, Dortmund, Erfurt

Kleine Seminargruppen – max. 6 Teilnehmer; Mindestteilnehmerzahl 2 Teilnehmer –

Anmeldung? Weitere Informationen? Interesse an individuellen Inhouse Seminaren?
Nehmen Sie bitte Kontakt auf. Wir freuen uns über Ihren Anruf, Ihre E-Mail oder Ihr Fax.

Ihre Ansprechpartner bei Klein & Kollegen – die BWLakademie



Dipl. Ing. Susann Heddergott
Seminarorganisation &
Rechnungswesen

Tel.: (05527) 97 95 99
Mail: info@bwlakademie.de

Dipl. Ök. Thomas Klein

Esplingeröder Str. 8
37115 Duderstadt

Seminare Workshops Unternehmensberatung EBC*L Prüfungszentrum

Klein und Kollegen – <http://www.bwlakademie.de> – info@bwlakademie.de



Seminare Workshops Unternehmensberatung EBC*L Prüfungszentrum

Klein und Collegen – <http://www.bwlakademie.de> – info@bwlakademie.de