

## Portfolio – Themenschwerpunkte „Personalführung“

Gern realisieren wir für Sie die folgenden Führungsthemen.

Je nach Ihren konkreten Bedarfen ist dies im Rahmen einzelner Trainings/Seminare möglich oder auch gern als Bestandteil modular aufgebauter Führungskräfte-Entwicklungsprogramme:

- ✓ Grundlagen erfolgreichen Führens (Rollen und Aufgaben von FK, Führungsstile, Führungsverhalten)
- ✓ vom MA zur FK
- ✓ Situatives Führen (MA einschätzen - Reifegradmodell, MA-Typ-spezifisches Führungsverhalten, Delegieren und Kontrollieren)
- ✓ Veränderungsmanagement
- ✓ Gesprächsführung für Führungskräfte
- ✓ jährliche Mitarbeitergespräche führen (Jahres-, Zielvereinbarungs- bzw. Leistungsbewertungsgespräche)
- ✓ anlassbezogene Mitarbeitergespräche führen (Einarbeitungs-, Rückkehr- und Feedbackgespräche)
- ✓ Führen mit Zielvereinbarungen
- ✓ Systematische Leistungsbewertung
- ✓ Selbst- und Zeitmanagement/Arbeitsorganisation
- ✓ Leiten und Führen von Teams
- ✓ MA-Motivierung – Möglichkeiten und Grenzen als FK
- ✓ Konfliktmanagement für FK
- ✓ Besprechungsmoderation und Präsentationstraining für FK
- ✓ Neuro-Leadership
- ✓ Umgang mit Fehlverhalten und Minderleistung/Kritikgespräche führen

Coaching richtet sich thematisch bedarfsorientiert an den jeweils individuellen Themen unserer Kunden aus. Häufige Themen in Einzelcoachings mit Führungskräften sind z.B.:

- ✓ Umgang mit „schwierigen“ MA, Teamkonstellationen und Situationen
- ✓ Verhalten als FK in spezifischen Veränderungsprozessen
- ✓ Gestaltung des Übergangs vom MA zur FK
- ✓ individuelles Optimieren von Führungskompetenzen einschließlich der bedarfsorientierten Bearbeitung von hintergründig wirkenden persönlichen Einstellungen und Haltungen

Darüber hinaus bieten wir Ihnen neben der Moderation Kollegialer Beratungsprozesse zu konkreten Anliegen aus dem Führungsalltag ebenso gern Teamentwicklungs-Workshops für FK und deren MA an, um z.B. Klärungs- und Veränderungsprozesse gelingender zu gestalten.

Weitere Informationen finden Sie unter [www.dove.de](http://www.dove.de)  
Auf Ihre Rück- und Anfragen freuen wir uns.

Dirk Kaiser und das dove-Team