



## **Systeme irritieren.**

Organisationsentwicklung jenseits der Pfade.

Weiterbildung zum Organisationsberater/  
zur Organisationsberaterin

Teil 1

- Organisation als System
- Systemische Grundhaltung und Beratungsverständnis
- Entwicklung von Systemen und Steuerungsformen der Beratung

Teil 2

- Organisationale Funktionslogik und Regeln organisatorischen Handelns
- Organisationskultur und Kulturanalyse
- Geheime Spielregeln in Organisationen

Teil 3

- Strategisches Management
- Beratungsarchitektur, -design und -methoden
- Veränderungen systemisch gestalten

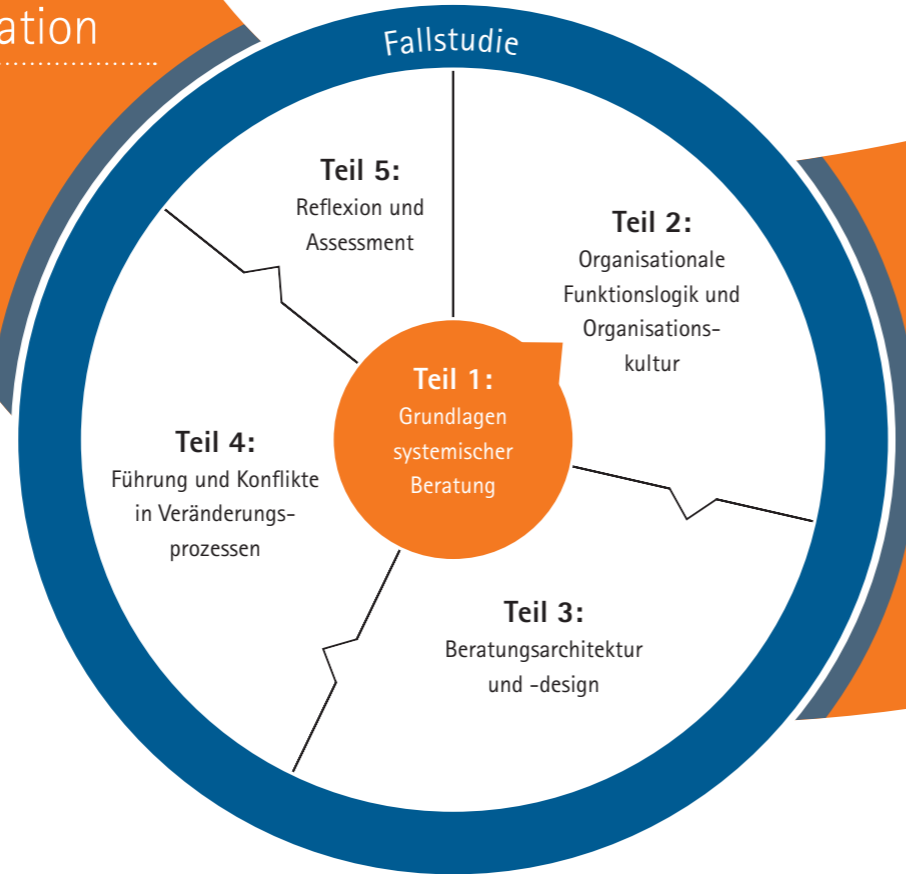
Teil 4

- Rolle und Funktion von Führung
- Konstruktiver Umgang mit Konflikten
- Beratungswerkstatt

Teil 5

- Reflexion der Beraterweiterbildung und des eigenen Lernerfolges
- Assessment

Information



Die Weiterbildung richtet sich an:  
 Interne und externe Berater/innen,  
 Organisations- und Personalentwickler/innen  
 sowie Führungskräfte, die ihre Organisation weiterentwickeln wollen.

Weitere Informationen  
 und Anmeldung unter:  
[www.dimension21.de](http://www.dimension21.de) oder  
[www.artset.de](http://www.artset.de)

Praktisch theoretischer Zugang zu Organisationen

Gelingende Entwicklung der eigenen Beratungstätigkeit

Reflexion und Transfer anhand konkreter (eigener) Fälle

Soziale Systeme und Phänomene verstehen und gestalten

Erprobung

Reflexion

**Wissen schafft Fundierung.** Sie erleben einen praktisch theoretischen Zugang zu Beratung, der als Hintergrundfolie das Beratungsverständnis und die Beratungshaltung prägt und damit weit über die oft willkürliche Verwendung von Methoden und Tools hinausgeht. Ihre Seminarleitenden sind nicht nur akademisch ausgebildete Beratungspraktiker, sondern Wissenschaftler mit Leib und Seele, die regelmäßig publizieren und den Beratungsdiskurs mitgestalten. Damit haben Sie die Möglichkeit, im Austausch mit theoretisch versierten und praktisch erfahrenen Beraterpersönlichkeiten das Fundament Ihrer Beratungsarbeit zu finden und zu festigen. Sie erhalten das Rüstzeug, um Komplexität der Umwelt und Phänomene in Organisationen interpretieren und damit umgehen zu können.

**Kompetenz durch Aneignung.** Sie haben Gelegenheit, an eigenen Beratungsfällen zu arbeiten und dazu Unterstützung und Feedback zu erhalten. Damit können Sie ganz konkret an Ihren Themen arbeiten und die Tauglichkeit von Theorien und Modellen vor dem Hintergrund Ihrer spezifischen Beratungshaltung sowie Ihrer eigenen Beratungsherausforderungen reflektieren, um sie sich anzueignen oder sie zu verwerfen. Ein Beratungsfall wird als Abschlussarbeit von Ihnen dokumentiert.

**Die Kunst des Gelingens.** Beratung hat eine ethische Fundierung und einen inneren Zweck – das ist das Gelingen guter Arbeit und guten Lebens. Beratung zielt auf die Stärkung der Autonomie und die Entwicklung der Handlungsfähigkeit der Beratungskunden – seien es Individuen oder Organisationen. Jenseits kurzfristiger Anpassungen an wechselnde Moden und Herausforderungen geht es um nachhaltige Prozesse und qualitatives Wachstum.



**Claudia Dehn**  
Geschäftsführerin der ArtSet®  
Forschung Bildung Beratung GmbH



**Dr. Christian Kuhlmann**  
Geschäftsführender Gesellschafter  
der dimension21 GmbH



**Helge Werner**  
Geschäftsführender Gesellschafter  
der dimension21 GmbH



**Prof. Dr. Rainer Zech**  
Geschäftsführer der ArtSet®  
Forschung Bildung Beratung GmbH

## „Wir sind vier.“

Wir sind vier. Sie profitieren von den Kenntnissen von vier höchst unterschiedlichen Beraterpersönlichkeiten, mit verschiedenen Branchenkenntnissen, Zugängen, Organisationserfahrungen und Schwerpunkten. Ihre vier Seminarleitenden, von denen jeweils zwei gemeinsam im Wechsel ein Modul durchführen werden, sind Geschäftsführende von zwei Beratungsorganisationen, älter oder jünger, Mann oder Frau. Was sie verbindet, sind insgesamt über 100 Jahre Beratungserfahrung und ein systemtheoretischer Blick, der Organisationen in ihrer Eigen-gesetzlichkeit und Systemlogik in den Blick nimmt. Die Vielfalt der Persönlichkeiten und Arbeitsweisen illustriert einen Teil des Spektrums möglicher Beraterbiografien und erleichtert Ihnen Ihre eigene Positionierung als Berater/in mit spezifischen Leistungen und besonderem Kundennutzen.

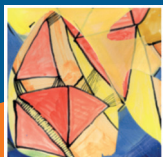
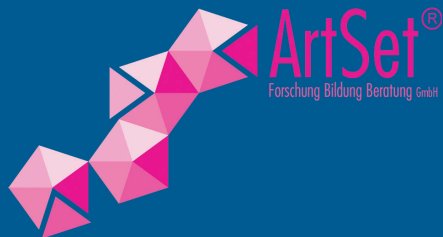
ArtSet®

Forschung Bildung Beratung GmbH

Sedanstraße 46  
30161 Hannover

Telefon 0511-397 55 23  
Telefax 0511-33 65 34 30

E-Mail kontakt@artset.de  
www.artset.de



Lerner- und Kundenorientierte  
Qualitätsentwicklung

ArtSet® ist Modellentwickler und Lizenzgeber  
für Qualitätsentwicklungsmodelle für Bildung,  
Beratung und Sozialer Dienstleistung.



dimension21 GmbH  
Training und Beratung

Hermann-Schäffer-Str. 16  
33611 Bielefeld

Telefon 0521-557672-0  
Telefax 0521-557672-10

E-Mail kontakt@dimension21.de  
www.dimension21.de



dimension21 ist nach  
DIN EN ISO 9001 zertifiziert.