Werner Hohenadel
Coaching & Consulting

Strukturiert handeln.

BESPRECHUNGEN LEITEN

WERNER HOHENADEL

Diplom-Betriebswirt (FH)

Performance Coach

Systemischer Organisationsberater

Fröbelstraße 6

67433 Neustadt an der Weinstraße

Fon: +49 (6321) 1875948

Fax: +49 (6321) 1875947

Mail: mail@wernerhohenadel.de

www.wernerhohenadel.de

Besprechungen leiten

„ZU VIELE BESPRECHUNGEN SIND EIN DEUTLICHES ZEICHEN FÜR EINE SCHLECHTE ORGANISATION.“ [Cyril Northcote Parkinson]

Besprechungen werden nicht zum Selbstzweck geführt, sondern dienen einer bestimmten Zielerreichung. Oftmals werden sie von den Teilnehmern jedoch als ineffizient wahrgenommen. Als Gründe werden u.a. eine fehlende Agenda, Ziellosigkeit, ungenügende Moderation, falscher Teilnehmerkreis, Abschweifen vom Thema genannt.

Aus meiner Erfahrung bieten sich einige wenige Schlüsselfaktoren für eine effiziente Besprechung an:

- ✓ Die systematische Vorbereitung der Besprechung
- ✓ Die „smarten“ Zieldefinitionen
- ✓ Die Berücksichtigung der 7 + 1 Phasen einer Besprechung
- ✓ Professionelle Führungstechniken
- ✓ Der bewusste Umgang mit der „Doppelrolle“: Im Besprechungsalltag zeigt sich, dass es den „neutralen Moderator“ selten gibt, sondern dass neben der Rolle der Besprechungsleitung auch die aktive Teilnehmerrolle zu erfüllen ist.

INHALTE

Die im Folgenden skizzierten Inhalte dienen zur Orientierung.

Grundlagen der Besprechung

– Besprechungsarten und -formen

Professionelle Vorbereitung einer Besprechung

– Inhaltliche und organisatorische Vorbereitung

Durchführung einer Besprechung

– Besprechungen richtig eröffnen

– Die 7 + 1 Phasen einer Besprechung – der „rote Faden“

– Die Hauptaufgaben des Besprechungsleiters während einer Besprechung

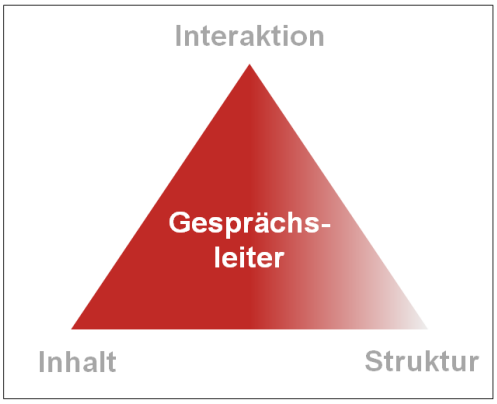
– Besprechungen richtig beenden

7 + 1 Phase - Modell

Bewährte Methoden zur Moderation

– Fragetechniken des Besprechungsleiters

– Das ISI-Modell zur Steuerung einer Besprechung



Das ISI - Modell

Umgang mit schwierigen Situationen und Teilnehmer

Praxis-Übungen

VORGEHENSWEISE

Das Themenangebot „Besprechungen leiten“ stimme ich inhaltlich und methodisch auf die individuellen Bedürfnisse und Wünsche meiner Kunden ab. Folgende exemplarische Abläufe bieten sich an:

EXPERTEN-COACHING

- Auftragsgespräch und Lernzieldefinition
- Selbsttest zur Situationsanalyse
- Individuelle Gespräche bzw. Begleitung einer Besprechung
- Reflektion zum Start eines jeden Coachinggesprächs
- Lernzielcontrolling

BLENDED-LEARNING-SEMINAR

- Selbsttest zur Situationsanalyse und Lernzieldefinition
- Grundlagenseminar mit persönlichem Transferplan
- Transfertag bzw.
- Individuelles Coaching

TEAMENTWICKLUNG UND ORGANISATIOS-BERATUNG

- Auftragsgespräch
- Individuelle Interviews zur Besprechungssituation
- Vorbereitung einer Besprechung mit dem Besprechungsleiter
- Begleitung von Besprechungen
- Simultane Erfassung von Verbesserungspotentialen
- Feedback an die Teilnehmer und den Besprechungsleiter
- Implementierung von Potentialen
- Transfer-Workshop zum Umsetzungscontrolling.

DAS PASSENDE DOSSIER ZUM THEMA

ERGEBNISORIENTIERTE BESPRECHUNGEN

Professionell und motivierend

Autor: Werner Hohenadel

Erschienen: 2007

SPEKTRAmedia Verlag

Preis: sfr 23,00 / € 19,80

www.spektramedia.ch/HRM-Dossier.asp

NEUGIERIG GEWORDEN?

Ich freue mich über Ihr Interesse an meinem Thema "Besprechungen leiten". Gerne können Sie sich jederzeit mit mir in Verbindung setzen :

WERNER HOHENADEL

Diplom-Betriebswirt (FH)

Performance Coach

Systemischer Organisationsberater

Fröbelstraße 6

63572 Neustadt an der Weinstraße

Fon: +49 (6321) 1875948

Fax: +49 (6321) 1875947

Mail: mail@wernerhohenadel.de

Mehr Informationen zu meiner Person, meinen Projekten, Themenangeboten und Methoden finden Sie unter:

www.wernerhohenadel.de

REFERENZEN ZU DIESEM THEMA

BAYER AG, Leverkusen und Basel (CH)

Deutsche Leasing AG, Bad Homburg

GBG Mannheimer Wohnungsbaugesellschaft mbH

Graf & Partner Immobilien AG, Schaffhausen (CH)

Raiffeisen, Winterthur und Jona (CH)

KURZPROFIL

Diplom-Betriebswirt (FH) mit den Schwerpunkten Organisation und Consulting.

Seit fast 20 Jahren arbeite ich als selbständiger Berater und Coach. Als Blended-Learning-Seminarleiter, Experten-Coach, Teamentwickler und Organisationsberater bin ich seit über 20 Jahren in den Themenfeldern „Zeitmanagement und Selbstorganisation“, „Besprechungen leiten - Richtig entscheiden“ und „Ergebnisorientiert führen“ bei meinen Kunden gefragt.